



# **TECHNICKÁ UNIVERZITA VO ZVOLENE**

---

1000/2024

**Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO  
na roky 2017 – 2023 za rok 2023**

**a**

**Vyhodnotenie plnenia  
Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023**

Zvolen, 2024

## Obsah

Úvod.....	3
Oblasť 1 Výchovno-vzdelávacia činnosť.....	4
Oblasť 2 Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť.....	11
Oblasť 3 Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca .....	25
Oblasť 4 Ľudské zdroje .....	35
Oblasť 5 Podpora študentov .....	39
Oblasť 6 Riadenie, financovanie a hospodárenie.....	42
Oblasť 7 Technický a investičný rozvoj.....	47
Oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST), knižnično-informačné služby (KIS).....	52
Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023.....	63
Záver .....	69

## Úvod

Dlhodobý zámer TUZVO na roky 2017 – 2023 (ďalej len „DZ“) je hlavným plánovacím a rozvojovým dokumentom so strategickými cieľmi, nástrojmi a indikátormi hlavných oblastí činnosti Technickej univerzity vo Zvolene (ďalej len „TUZVO“).

Pre dosiahnutie hlavného strategického cieľa v roku 2023 a vytvorenie predpokladov pre naplnenie vízie do roku 2030, bol na každý rok plnenia DZ vypracovaný a schvaľovaný Plán zabezpečenia plnenia DZ TUZVO, rozpracovaný na úlohy.

Informácia o plnení DZ za rok 2023 obsahuje podrobné údaje o priebehu plnenia opatrení v jednotlivých oblastiach činnosti univerzity, vrátane vývoja indikátorov v priebehu rokov 2017 – 2023.

Súčasťou predloženého materiálu je Vyhodnotenie plnenia DZ na roky 2017 – 2023, rozdelené na odpočet plnenia strategických cieľov jednotlivých oblastí dlhodobého zámeru.

## Oblasť 1 Výchovno-vzdelávacia činnosť

### **Strategický cieľ**

Kvalitné vzdelávanie porovnateľné s medzinárodnou úrovňou so zohľadnením potrieb trhu práce.

### **Opatrenia**

**1.1** Zachovať tradičné oblasti vzdelávania na univerzite s pestrou ponukou a pravidelnou inováciou študijných programov, v ktorých sú uplatňované najnovšie poznatky z vedeckovýskumnej činnosti.

**Indikátor:** Počet novoakreditovaných, resp. reakreditovaných študijných programov vo všetkých troch stupňoch štúdia v každej oblasti výskumu na fakultách (súčasťach) univerzity.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet novoakreditovaných, resp. reakreditovaných študijných programov vo všetkých troch stupňoch štúdia v každej oblasti výskumu na fakultách (súčasťach) univerzity	počet	5	25	24	0	0	78*	78

\* ide o celkový počet zosúladených študijných programov podľa nových akreditačných štandardov

**Úloha 1.1a)** Aktualizovať všetky vnútorné predpisy pre štúdium, ktoré budú v súlade s akreditačnými štandardami pre uskutočňovanie zosúladených študijných programov vo všetkých stupňoch a formách štúdia.

**Termín:** do mája 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre Vz

V rámci zosúladovania študijných programov a prípravy podkladov na posúdenie vnútorného systému zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Slovenskou akreditačnou agentúrou pre vysoké školstvo boli aktualizované základné vnútorné predpisy pre štúdium ako študijný poriadok, disciplinárny poriadok a štipendijný poriadok. Tieto predpisy boli aktualizované tak, aby boli v súlade s akreditačnými štandardami pre uskutočňovanie študijných programov vo všetkých formách a stupňoch štúdia.

**Úloha splnená.**

**1.2** Dôsledným, aktívnym marketingom a zlepšením spolupráce so strednými školami optimalizovať počty uchádzačov a študentov na univerzite.

**Indikátor:** Počet prihlásených, prijatých a zapísaných študentov. Podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých.

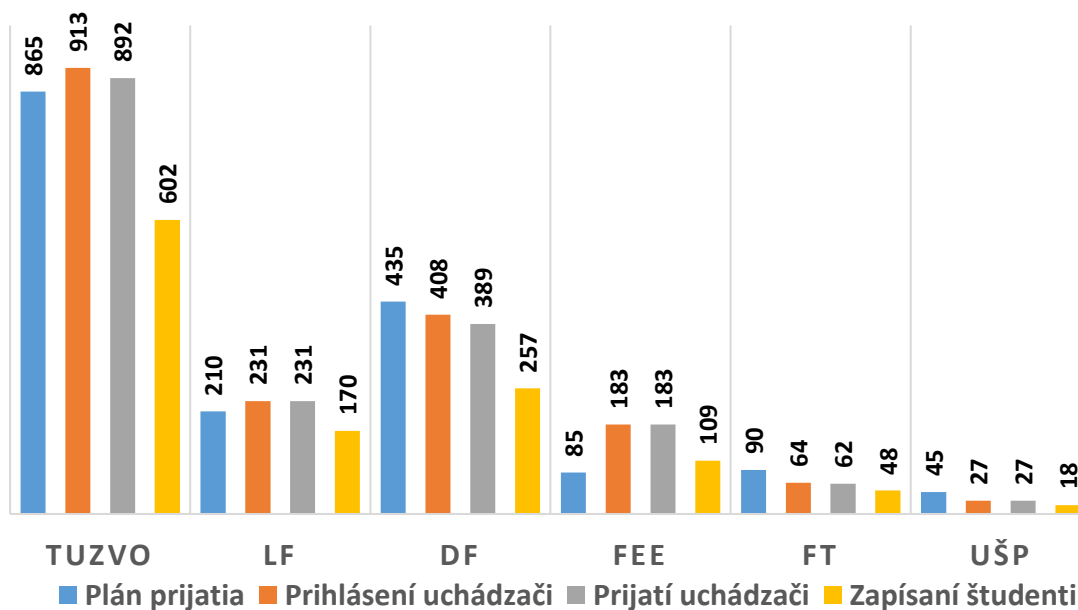
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých	%	75,00	75,11	76,54	76,22	64,00	74,15	67,15

**Úloha 1.2a)** Zvýšiť marketingové aktivity s dôrazom na online prezentáciu možností štúdia na univerzite pre uchádzačov a širšiu verejnosť tak, aby sa minimalizovali dopady demografického vývoja v počte študentov TUZVO.

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre Vz, prodekani fakúlt, Referát vonkajších vzťahov

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

TUZVO sa každoročne aktívne zúčastňovala výstav vzdelávania. Odprezentovali sme sa na veľtrhoch vysokých škôl Gaudeamus 2023 v Bratislave (10.-12.10.2023) a v Nitre (14.-15.11.2023), Roadshow Kam na vysokú 2023, v rámci ktorej sme sa odprezentovali v Žiline (28.9.2023), Košiciach (17.10.2023), Prešove (18.10.2023) a v Banskej Bystrici (24.10.2023). Ponuka štúdia bola propagovaná aj formou printových médií, a to inzerciou v denníku Sme, v prílohe bedekra Vysoké školy a tiež v týždenníku MY v prílohách Kam na vysokú. Aktívna je aj spolupráca s agentúrou zabezpečujúcou štúdiom zahraničných študentov na slovenských univerzitách, najmä z Ukrajiny. Na výstavách bola propagovaná TUZVO, jej fakulty a študijné programy. Organizačne výstavy každoročne zabezpečuje Referát pre vzdelávanie, informačné materiály pripravujú jednotlivé fakulty tak, aby čo najlepšie a najúčinnnejšie zaujali návštevníkov – potenciálnych študentov. Pre školských poradcov boli pripravené kompletne študijné materiály. Na prezentácii TUZVO na týchto podujatiach sa aktívne podieľali študenti jednotlivých fakúlt, ktorí svojím prístupom dokázali osloviť študentov stredných škôl. Fakulty navyše vlastnými aktivitami využívajú na marketing digitálne médiá, sociálne siete, mobilnú propagáciu študijných programov, návštevu vybraných stredných škôl, hlavne v lokalitách severného a východného Slovenska, usporiadanie Dňa otvorených dverí, propagáciu v týždenníkoch, či propagáciu formou veľkoplošných plagátov. Oblasť marketingu netreba podceňovať a je potrebné navýšiť tieto aktivity na zastavenie klesajúceho počtu študentov v ostatných rokoch. Koeficienty poklesu počtu študentov v AR 22/23 v porovnaní s predchádzajúcim AR sú na fakultách TUZVO a UŠP nasledujúce: LF 0,926; DF 0,930; FT 0,845 a UŠP 0,832 (TUZVO: 0,938) a nárast bol zaznamenaný oproti minulému AR na FEE s koeficientom rastu 1,1. Priemerné ročné koeficienty poklesu/rastu za ostatných 5 AR sú LF: 0,947, DF: 0,919, FEE: 1,011 FT: 0,877 a UŠP: 0,797 (TUZVO: 0,924).



Graf 1.2.1 Porovnanie počtu plánovaných, prihlásených a zapísaných študentov

Graf poukazuje na rozdiely medzi plánom na prijatie, prijatými a zapísanými študentmi v bakalárskych študijných programoch pre začiatok štúdia v akademickom roku 2022/2023. Dalo by sa povedať, že v období medzi prijatím a termínom zápisu uchádzača, by mali fakulty intenzívne

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

pracovať na tom, aby záujem uchádzača o fakultu upevnili a presvedčili ho, že sa oplatí na fakultu aj zapísať. Zo všetkých prijatých uchádzačov sa na LF zapísalo 74% prijatých uchádzačov (rozdiel medzi prijatými a zapísanými uchádzačmi je 61), na DF sa zapísalo 66% (rozdiel 132), na FEE sa zapísalo 60% (rozdiel 74), na FT sa zapísalo 77% prijatých uchádzačov (rozdiel 14) a na UŠP sa zapísalo 67% prijatých uchádzačov (rozdiel 9). Tieto opakujúce sa rozdiely vyvolávajú potrebu uskutočňovať vo viacerých študijných programoch 2. kolo prijímacieho konania. Na základe požadovanej informácie od prijatých uchádzačov, či sa zapíšu alebo nezapíšu na štúdium, je možné podľa výsledkov prijímacieho konania prijať ďalších uchádzačov v poradí. Uvedený postup však celý proces administratívne predlžuje a nevedie k získavaniu kvalitných študentov. Na mnohé študijné programy sú uchádzači prijímaní bez prijímacích pohovorov, len na základe študijných výsledkov zo stredných škôl. Dôsledkom je časté prijímanie prospechovo slabších uchádzačov o štúdium.

**Úloha splnená.**

**1.3 Systematickými procesmi zvyšovať kvalitu poskytovaného vzdelávania – zaviesť kritériá pre meranie kvality poskytovaného vzdelávania.**

**Indikátor:** Spokojnosť študentov s kvalitou poskytovanej výučby. Podiel počtu úspešne ukončených študentov k počtu zapísaných študentov v študijných programoch v jednotlivých stupňoch štúdia.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Podiel riadne skončených štúdií na celkovom počte začatých štúdií v danom akademickom roku	%	I. st. 50 II.st. 90	62,72	61,75	61,83	56,00	57,26	I.st. 61,61 II.st. 86,72

**Úloha 1.3a) Dôsledne sledovať kvalitu vzdelávacieho procesu, dôraz klásť najmä na používanie najaktuálnejších poznatkov výskumu a praxe vo všetkých oblastiach štúdia na TUZVO.**

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre Vz, prodekani fakúlt

TUZVO má vypracovaný, zavedený a používaný vnútorný systém kvality, ktorý bol v priebehu roka 2023 v procese hodnotenia Slovenskou akreditačnou agentúrou pre vysoké školstvo. Je zriadená Rada pre vnútorný systém kvality TUZVO, stále pracovné skupiny pre jednotlivé študijné odbory a programové rady pre študijné programy. Stanovené základné materiály: OS 4/2021 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania na TUZVO, Politika kvality, Kritériá na hodnotenie výstupov tvorivej činnosti, Etický kódex a akademická integrita a pod. Hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu na TUZVO prebiehalo v súlade s týmito materiálmi. Analýzou vzdelávacej činnosti sa každoročne zaoberajú fakulty, vyhodnocujú ju, schvaľujú na úrovni kolégia dekana a vedeckej rady fakulty. Na univerzite sú zriadené viaceré procesy, ktorými sa meria a vyhodnocuje kvalita poskytovaného vzdelávania. Už štandardne sa využíva na hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu Univerzitný informačný systém. Pravidelne dvakrát za akademický rok sa vykonáva formou dotazníkov hodnotenie vzdelávacieho procesu v každom predmete pri prednáškach a cvičeniach a uskutočňuje sa aj prieskum vo všeobecnom hodnotení kvality vzdelávacieho procesu. Získané informácie slúžia na identifikovanie skutočností a potom prostredníctvom ďalších postupov je možné riešiť prípadné zistenia.

**Úloha splnená.**

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

**1.4 Internacionalizácia štúdia – zvýšiť podiel zahraničných študentov študujúcich na TUZVO a zvyšovať mobilitu študentov.**

**Indikátor:** Podiel zahraničných študentov univerzity. Počet mobilit študentov. Počet študijných programov v cudzom jazyku.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Bakalárske programy v cudzom jazyku	počet	-	-	-	-	-	-	-
Magisterské programy v cudzom jazyku	počet	2	2	2	2	2	-	-
Doktorandské programy v cudzom jazyku	počet	4	4	4	6	6	6	6
Mobility študentov	počet	124	76	70	31	4	54	-
Podiel zahraničných študentov univerzity	%	5,14	3,55	4,21	4,70	5,29	5,28	5,34

**Úloha 1.4a) Realizovať propagačné aktivity s cieľom zvyšovania mobilit študentov.**

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre Vz, prorektor pre VVz

V akademickom roku 2022/2023 študovalo na TUZVO vo všetkých stupňoch a formách vzdelávania 103 zahraničných študentov, z toho 36 v dennej forme a 67 študentov v externej forme. Zahraniční študenti v externej forme študujú prevažne na Drevárskej fakulte TUZVO, ktorá spolupracuje s Vyšší odborní školou vo Volyně v Českej republike v študijných programoch Drevené stavby a Tvorba a konštrukcia nábytku. Krajiny a počty zahraničných študentov na TUZVO sú: Česká republika 70, Ukrajina 19, Rusko 6, Kazachstan, Chorvátsko, Rumunsko, Nemecko, Maroko, India, Indonézia a Sudán po jednom študentovi.

**Úloha splnená, ale zostáva v plnení aj v budúcnosti.**

**1.5 Produktom univerzity musí byť kvalitný absolvent schopný prevziať zodpovedné a riadiace funkcie v hospodárskej a spoločenskej praxi s dostatkom nadobudnutých teoretických vedomostí a praktických zručností a s vysokou úrovňou komunikačných a sociálnych kompetencií.**

**Indikátor:** Podiel nezamestnaných absolventov k celkovému počtu absolventov univerzity. Počet partnerstiev a spolupráce v oblasti vzdelávania so zamestnávateľmi a s potrebami praxe.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Podiel nezamestnaných absolventov k celkovému počtu absolventov univerzity	%	4	11,62	7,09	10,29	14,91	8,84	8,14
Počet zmluvných partnerstiev a spolupráce v oblasti vzdelávania so zamestnávateľmi a s potrebami praxe		26	15	12	3	10	72	

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

**1.6 Rozvíjať celoživotné vzdelávanie prostredníctvom Centra pre ďalšie vzdelávanie.**

**Indikátor:** Počet uskutočnených kurzov v ďalšom vzdelávaní. Počet frekventantov a absolventov kurzov celoživotného vzdelávania.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet uskutočnených kurzov v ďalšom vzdelávaní	počet	8	14	14	9	35	29	27
Počet frekventantov a absolventov kurzov celoživotného vzdelávania	počet	605	643	690	639	493	540	511

Plán rozvoja a ďalšie vzdelávanie zamestnancov boli v roku 2023 realizované vo všetkých pracovných kategóriách s cieľom systematického zdokonaľovania vedomostí, schopností a zručností zamestnancov potrebných na profesionálny výkon pracovnej činnosti s vysokou mierou odbornosti. Ďalšie vzdelávanie bolo zabezpečené účasťou zamestnancov na odborných školeniach, seminároch (webinároch), konferenciách (videokonferenciách), sympóziách, kurzoch, praktických tréningoch, na jazykovom vzdelávaní a iných odborných podujatiach na základe individuálnej iniciatívy, ako aj formou hromadne organizovaných povinných odborných školení a preškolení vyplývajúcich z platných právnych predpisov.

V záujme individuálneho zvyšovania kvalifikácie a odbornosti sa na školeniach, seminároch, kurzoch, konferenciách, sympóziách a ďalších vzdelávacích aktivitách zúčastnilo spolu 317 zamestnancov, z toho 230 pedagogických zamestnancov. Náklady na uvedené formy vzdelávania predstavovali spolu 55 309,71 EUR. Povinné odborné školenie a preškolenie absolvovalo spolu 163 zamestnancov (vodiči, vodiči referentských motorových vozidiel, elektrikári, obsluhovatelia tlakových nádob stabilných, vysokozdvížných vozíkov, zdvíhacích zariadení atď.), z toho 63 učiteľov. Náklady na uvedené formy vzdelávania predstavovali v roku 2023 sumu 2 650,00 EUR. Školenie BOZP a PPO organizovala TUZVO vo vlastnej réžii, absolvovalo ho spolu 42 zamestnancov. Vzhľadom na pozitívny vývoj pandemickej situácie a s tým spojenú lepšiu dostupnosť absolvovania vzdelávacích aktivít prezenčnou formou, bolo v roku 2023 ďalšie vzdelávanie zamestnancov v značnej miere zabezpečené prezenčne. Celkový počet zamestnancov, ktorí sa zúčastnili jednotlivých foriem vzdelávania, bol spolu 522 zamestnancov s celkovými nákladmi na ďalšie vzdelávanie a rozvoj vo výške 57 959,71 EUR.

Na Univerzite tretieho veku v akademickom roku 2022/2023 bolo prihlásených na všetky študijné odbory celkom 511 študentov (z toho 446 žien) v 27 študijných odboroch. V danom akademickom roku bolo promovanych 151 študentov. Spomedzi ďalších aktivít Centra ďalšieho vzdelávania je potrebné spomenúť aj organizovanie:

- Kurz biológie (26 študentov)
- Kurz chémie (14 študentov)
- Akreditovaný kurz Bezpečnostných technikov (20 účastníkov)
- Aktualizačná odborná príprava bezpečnostných technikov (9 účastníkov)

Technická univerzita vo Zvolene má v zmysle zákona č. 317/2009 Z. z. o pedagogických zamestnancoch a odborných zamestnancoch udelenú akreditáciu doplňujúceho pedagogického štúdia do roku 2025. Na štúdium DPŠ prijíma záujemcov v rámci naplnenia kapacity každé dva roky. V akademickom roku 2022/2023 úspešne ukončilo štúdium 47 študentov, ktorí štúdium začali v akademickom roku 2021/2022.

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia, ostáva v plnení.**

**1.7** Skvalitniť spoluprácu s absolventmi univerzity a zaviesť pravidelnú evalváciu absolventov tradičnými zamestnávateľmi v regióne.

**Indikátor:** Počet uskutočnených kontaktov, resp. stretnutí s absolventmi univerzity, zamestnávateľmi a ich združeniami.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet uskutočnených stretnutí s absolventmi univerzity, zamestnávateľmi a ich združeniami	počet	35	23	17	5	5	6	12



Spolupráca s domácimi partnermi je dôležitou súčasťou vzdelávacích a vedeckovýskumných aktivít univerzity. V roku 2023 sa na fakultách TUZVO v rámci možností uskutočnilo viacero stretnutí predstaviteľov fakúlt s predstaviteľmi firiem, podnikov alebo organizácií rôznych rezortov. Vo vzdelávaní sa uskutočňuje spolupráca najmä prostredníctvom hlavných a prevádzkových cvičení, pozvaných prednášok odborníkov z praxe alebo realizácii záverečných prác študentov priamo vo výrobných podnikoch. Prehľad a počet podnikov a inštitúcií dlhodobej spolupráce s fakultami TUZVO je spracovaný v pravidelných hodnotiacich správach na fakultách. Podiel nezamestnaných ku všetkým absolventom TUZVO je z dlhodobého hľadiska približne na úrovni 5%.

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

**1.8** *Zaviest transparentný systém merania a hodnotenia kvality poskytovaných služieb v oblasti vzdelávania.*

**Indikátor:** Pravidelné hodnotenie kvality poskytovaného vzdelávania.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Pravidelné hodnotenie kvality poskytovaného vzdelávania	áno/nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	áno

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia, ostáva v plnení.**

**1.9** *Získavať spätnú väzbu od študentov na všetkých stupňoch štúdia a od absolventov prostredníctvom dotazníkov a prieskumov a na základe zistených skutočností vykonávať opatrenia na zvýšenie kvality vzdelávania.*

**Indikátor:** Vyhodnocovanie spätnej väzby od študentov. Počet opatrení na základe spätnej väzby od študentov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vyhodnocovanie spätnej väzby od študentov - počet opatrení na základe spätnej väzby	počet	2	2	2	2	3	2	22

**Úloha 1.9a)** *Vykonať prieskum uplatniteľnosti absolventov TUZVO*

**Termín:** august 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre Vz

Analýzou vzdelávacej činnosti sa každoročne zaoberajú fakulty, vyhodnocujú ju, schvaľujú na úrovni kolégia dekana a vedeckej rady fakulty. Na univerzite sú zriadené viaceré procesy, ktorými sa meria a vyhodnocuje kvalita poskytovaného vzdelávania. Už štandardne sa využíva na hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu Univerzitný informačný systém. Pravidelne dvakrát za akademický rok sa vykonáva formou dotazníkov hodnotenie vzdelávacieho procesu v každom predmete pri prednáškach a cvičeniach a uskutočňuje sa aj prieskum vo všeobecnom hodnotení kvality vzdelávacieho procesu. Získané informácie slúžia na identifikovanie skutočností a potom prostredníctvom ďalších postupov je možné riešiť prípadné zistenia. Vyhodnotenie všeobecnej spokojnosti s poskytovaním vzdelávacej činnosti na TUZVO v AR 2022/2023 je podrobne rozobraté v správe o hodnotení pedagogickej činnosti za AR 2022/2023. Za uvedené obdobie bolo vyhodnotených 196 dotazníkov (po fakultách LF: 40, DF: 64, FEE: 52, FT: 29 a UŠP: 11). Zo zistených skutočností bolo možné vyhodnotiť, že 90% študentov je spokojných s výberom fakulty (pokles o 3% oproti predchádzajúcemu AR), resp. univerzity, 87% študentov je spokojných s výberom študijného programu, ktorý študuje (pokles o 1% oproti predchádzajúcemu AR). S informovanosťou na univerzite je spokojných 94% študentov, ktorí odpovedali na túto otázku (nárast o 4% oproti

predchádzajúcemu AR). 79% študentov je spokojných so zabezpečením vzdelávania didaktickou a výpočtovou technikou a takmer všetci respondenti (98%) vyjadrili svoju spokojnosť so službami študijného oddelenia. Stabilizoval sa podiel študentov, ktorí majú pocit, že môžu vyjadriť svoj názor na kvalitu obsahu vzdelávania na fakulte, resp. univerzite. Pozitívne sa na túto otázku vyjadrilo 79% respondentov (v AR 21/22 a 20/21 to bolo 84%, v AR 19/20 to bolo 82%, v AR 18/19 to bolo 85%, v AR 14/15 to bolo 74% a v AR 12/13 len 58%). Tieto možnosti má každý študent (je informovaný prostredníctvom e-mailovej komunikácie). Aj napriek tomu, že 5% si stále myslí, že nemá takéto možnosti a 2% respondentov sa vyjadrilo, že nemá záujem vyjadriť svoj názor. Jednou z úloh vedenia univerzity a fakúlt bude aj naďalej sa zaoberať informovaním študentov o týchto možnostiach.

Dotazník na hodnotenie vzdelávacej činnosti učiteľov podľa jednotlivých predmetov je súčasťou UIS. K vyhodnoteniu dotazníkov majú prístup učители predmetov, garanti predmetov, vedúci katedier a vedenie fakúlt, resp. univerzity. Vyplnenie dotazníkov je pre študentov plne anonymné. Z výsledkov sa dá usúdiť, že tí študenti, ktorí vyjadrili svoj názor, v prevažnej miere hodnotili pedagógov v pozitívnom zmysle. Sú však aj vyjadrenia v menšej miere (do 10%), v ktorých vyjadrili svoju nespokojnosť. Dotazníky je možné vyhodnotiť aj na ďalšie úrovne ako sú katedry či jednotliví pedagogickí zamestnanci. Práve takýmto spôsobom je možné presnejšie identifikovať prípadné nedostatky a prostredníctvom vedúcich pracovísk vykonať príslušné opatrenia.

V hodnotenom období bolo zaznamenaných 15 podnetov zo strany študentov. Všetky podnety boli prediskutované s vyučujúcimi, osobami zodpovednými za predmety a vedúcimi príslušných katedier, aby mohlo dôjsť k náprave a zlepšeniu pedagogického procesu. Požiadavka na posilnenie jazykových predmetov bola realizovaná doplnením výberových predmetov do Odporúčaných študijných plánov pre prvý ročník bakalárskeho štúdia. Podnety boli napr. pripomienky zo strany študentov z hľadiska komplikovaného nastavenia podmienok pre získanie zápočtu a skúšky. Uvedené bolo prediskutované s osobami zodpovednými za predmety a vedúcimi katedier pre uskutočnenie nápravy. Študenti navrhli posilniť predmety zamerané na cudzie jazyky, aby mali možnosť zlepšovať svoje znalosti ihneď od začiatku štúdia. Na základe toho bolo zorganizované stretnutie prodekanov pre pedagogickú prácu, osôb zodpovedných za študijné programy a vedúceho Ústavu cudzích jazykov. Do odporúčaných študijných plánov pre AR 2023/24 boli doplnené do zimného semestra nové výberové predmety pre prvý ročník bakalárskeho štúdia: Úvod do akademického štúdia v angličtine, Úvod do akademického štúdia v nemčine a Úvod do akademického štúdia vo francúzštine. Od študentov na II. stupni štúdia boli zaznamenané podnety, ktoré boli prediskutované s vyučujúcimi, osobami zodpovednými za predmety a vedúcimi príslušných katedier. Študenti pripomienkovali vyššiu náročnosť predmetu, častejšie vynechanie prednášok a cvičení zo strany vyučujúceho, neskoré a nejasné zadefinovanie zadania a podmienok zápočtu na začiatku semestra.

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

### **Vyhodnotenie plnenia opatrení DZ v roku 2023 v oblasti 1 – Výchovno-vzdelávacia činnosť**

Z uvedeného odpočtu napĺňania opatrení a ich rozpracovania na jednotlivé úlohy možno na základe indikátorov (merateľných ukazovateľov) konštatovať, že aj napriek viacerým nepriaznivým vplyvom z vonkajšieho aj vnútorného prostredia boli vytýčené úlohy na rok 2023 splnené.

## Oblasť 2 Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť

### Strategický cieľ

Medzinárodne akceptované výsledky vo výskume a umeleckej činnosti a transfer poznatkov do hospodárskej a spoločenskej praxe.

### Opatrenia

2.1 Publikovať výsledky výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti v medzinárodnom prostredí, najmä v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na jedného tvorivého zamestnanca. Počet najkvalitnejších výstupov v umeleckej tvorbe na jedného tvorivého zamestnanca umeleckej činnosti.

Indikátor informuje o % vedeckých publikácií z celkového počtu publikácií univerzity, ktoré v porovnaní s inými publikáciami v danom odbore v danom roku patria do 10 % najviac citovaných publikácií (celosvetovo). Zdroj: WoS „Highly cited papers“. Indikátor je zaradený aj v hodnotení U-Multirank. Údaje k 06. 02. 2024

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na tvorivého zamestnanca	%	1,42	1,14	1,11	1,29	1,29	1,05	1,07
Najlepšie citované publikácie (% z celkového počtu publikácií)	%	0,35	0,39	0,38	1,54	1,06	3,10	3,02

Tabuľka 2.1.1 Štatistika vybranej publikačnej a umeleckej činnosti prepočítaná na tvorivého zamestnanca (údaje k 06. 02. 2024)

Fakulta	Publikácie v CCC, Wos alebo SCOPUS							Umelecká činnosť (do r. 2022 kategória Z) (od r. 2023 kategórie E)						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
LF	1,35	0,99	1,08	1,42	1,08	0,99	0,74							
DF	1,89	1,22	1,23	1,29	1,58	1,20	1,44	0,31	0,20	0,33	0,40	0,25	0,00	0,07
FEE	0,86	1,23	0,98	1,10	1,16	0,84	1,32							
FT	1,10	1,14	0,96	1,11	1,19	1,36	1,18							
OOS	1,33	1,40	1,27	1,29	1,46	0,57	0,38							
<b>Spolu</b>	1,42	1,14	1,11	1,29	1,29	1,05	1,07	0,31	0,20	0,33	0,40	0,25	0,00	0,07

Pri evidencii a kategorizácii výstupu publikačnej činnosti, výstupu umeleckej činnosti, ohlasu na výstup publikačnej činnosti a ohlasu na výstup umeleckej činnosti sa do 31. januára 2022 postupuje podľa predpisov účinných do 31. decembra 2020. Takto vykonaná evidencia a kategorizácia a jej verifikácia ostávajú od 1. februára 2022 nedotknuté. Od roku 2023 nadobudla účinnosť vyhláška č. 397/2020 Z. z. o centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti a centrálnom registri evidencie umeleckej činnosti, kde pre tieto účely vykazujeme umeleckú činnosť v kategóriách E – Excelentný výstup umeleckej činnosti. Umelecká činnosť je vykazovaná len na Katedre dizajnu, nábytku a interiéru. Zároveň však upozorňujeme, že výstupy sú uvedené po ukončení evidencie vykazovacieho obdobia za rok 2023 a Odborný hodnotiteľský orgán CVTI SR ich ešte neverifikoval.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

**Úloha 2.1a)** Podieľať sa na prebudovaní databázy CREPČ2 a CREUČ a prepojiť s evalvačným modulom UIS TUZVO.

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV, riaditeľka SLDK, riaditeľ CIT

Pracovníci SLDK počas celého roka 2023 spolupracovali s CIT na doladovaní zmien v zobrazovaní a štruktúre záznamov publikácií v UIS. Zásadné zmeny v spracovaní záznamov EPCA a EUCA ovplyvnili webovú službu pre import záznamov v knižnično-informačnom systéme ARL a prepojenie modulov EPCA a EUCA s UIS a vyžiadali si zásadné zmeny v nastavení tejto služby.

**Úloha splnená.**

**Úloha 2.1b)** Zaviesť nové indikátory hodnotenia publikačnej činnosti podľa kvartilov a percentilov z databázy WoS a vyhodnotiť ich za obdobie od začiatku platnosti dlhodobého zámeru.

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV, riaditeľka SLDK, riaditeľ CIT

Kvartil časopisu je jedným z ukazovateľov jeho významu. Hodnota kvartilu sa overuje v databáze Journal Citation Index (JCR). Kvartil databázy Scopus sa nazýva aj Scimago Journal Rank indicator (SJR).

Tabuľka 2.1.2 Hodnotenie publikačnej činnosti podľa kvartilov z databázy WoS za jednotlivé fakulty (údaje k 06. 02. 2024)

2017	LF		DF		FEE		FT		OOS		Spolu	
	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR
Q1	25	40	3	10	6	11	0	3	0	0	34	64
Q2	17	18	33	32	9	10	6	14	2	5	67	79
Q3	12	17	12	46	6	8	5	5	0	5	35	81
Q4	10	4	2	7	6	2	1	4	2	6	21	23
Spolu	64	79	50	95	27	31	12	26	4	16		
2018	LF		DF		FEE		FT		OOS		Spolu	
	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR
Q1	23	38	12	13	7	12	0	0	1	1	43	64
Q2	22	25	33	44	6	10	4	14	4	8	69	101
Q3	16	16	10	38	7	13	1	5	3	2	37	74
Q4	7	7	3	3	9	5	3	1	1	1	23	17
Spolu	68	86	58	98	29	40	8	20	9	12		
2019	LF		DF		FEE		FT		OOS		Spolu	
	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR
Q1	31	41	15	17	9	12	0	1	1	0	56	71
Q2	16	27	31	35	4	13	7	12	5	12	63	99
Q3	15	24	10	41	6	6	5	8	3	6	39	85
Q4	10	2	3	1	4	4	2	1	0	0	19	8
Spolu	72	94	59	94	23	35	14	22	9	18		
2020	LF		DF		FEE		FT		OOS		Spolu	
	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR
Q1	45	66	20	22	13	28	3	2	2	3	83	121
Q2	27	24	25	24	16	7	4	10	2	6	74	71

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Q3	10	23	8	43	2	3	4	16	1	4	25	89
Q4	13	2	4	7	1	3	3	1	2	1	23	14
Spolu	95	115	57	96	32	41	14	29	7	14		
2021	LF		DF		FEE		FT		OOS		Spolu	
	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR
Q1	47	64	52	54	22	33	6	6	4	6	131	163
Q2	22	14	27	54	16	7	13	11	3	4	81	90
Q3	12	19	9	16	7	5	1	10	0	2	29	52
Q4	2	4	1	2	3	3	0	0	2	2	8	11
Spolu	83	101	89	126	48	48	20	27	9	14		
2022	LF		DF		FEE		FT		OOS		Spolu	
	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR
Q1	48	63	34	39	13	21	6	7	1	1	102	131
Q2	20	23	35	56	10	5	9	11	1	1	75	96
Q3	7	5	5	15	6	8	2	9	0	3	20	40
Q4	0	7	1	1	4	4	0	1	0	0	5	13
Spolu	75	98	75	111	33	38	17	28	2	5		
2023	LF		DF		FEE		FT		OOS		Spolu	
	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR	JCR	SJR
Q1	39	49	33	35	19	32	12	11	0	0	103	127
Q2	15	17	29	59	14	9	5	11	0	0	63	96
Q3	8	5	4	7	5	3	2	4	0	1	19	20
Q4	0	1	0	1	1	3	0	0	0	0	1	5
Spolu	62	72	66	102	39	47	19	26	0	1		

Snahou univerzity je nastaviť stúpajúci trend kvality publikácií k vyšším kvartilom, čo sa v posledných rokoch aj darí na všetkých fakultách. V roku 2023 možno skonštatovať, že takmer 90% publikácií sa nachádza v najvyšších kvartiloch Q1 a Q2.

#### Úloha splnená

**Úloha 2.1c) Pripraviť a sprevádzkovať online modul evidencie publikačnej činnosti.**

**Termín:** december 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV, riaditeľka SLDK, riaditeľ CIT

**Riešenie úlohy je časovo náročné a bude pokračovať aj v nasledujúcom období.**

**2.2** Posilniť postavenie univerzity vo vedeckovýskumných projektoch národnej a medzinárodnej spolupráce.

**Indikátor:** Počet riešených grantov z medzinárodných zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na jedného tvorivého zamestnanca. Počet riešených grantov z domácich zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na jedného tvorivého zamestnanca.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet riešených grantov z domácich zdrojov	počet	96	104	117	100	105	107	104
Výška finančnej podpory z domácich grantov na tvorivého zamestnanca	EUR	5 475,57	6 086,23	6 997,42	6 318,82	6 910,76	7 223,86	7 422,82
Počet riešených grantov z medzinárodných zdrojov	počet	5	6	2	6	5	4	5
Výška finančnej podpory z medzinárodných grantov na tvorivého zamestnanca	EUR	429,13	452,04	76,50	1 467,80	1 286,28	237,72	611,18

Tabuľka 2.2.1 Prehľad pridelených finančných prostriedkov z domácich zdrojov v rokoch 2017-2023 v eurách podľa fakúlt na tvorivého zamestnanca (údaje k 20. 01. 2024)

Fakulta	Počet grantov domácich Finančná podpora na tvorivého zamestnanca						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
LF	42	41	55	47	44	42	41
	10 421,62	10 000,97	11 489,44	9 778,79	9 904,17	11 421,81	9 402,56
DF	29	36	34	25	29	35	36
	3 737,93	5 181,77	6 336,15	5 784,06	6 712,55	6 264,07	7 773,84
FEE	13	12	14	13	15	15	14
	2 275,23	2 781,83	2 367,34	2 084,29	2 699,86	2 744,63	2 996,14
FT	10	13	10	10	11	11	10
	3 375,43	4 358,17	5 354,50	5 548,56	5 559,23	5 626,77	7 630,86
OOS	2	2	4	5	6	4	3
	909,53	700,20	951,27	1 479,21	2 301,46	1 741,00	979,38
Spolu	96	104	117	100	105	107	104
	5 475,57	6 086,23	6 997,42	6 318,82	6 910,76	7 223,87	7 422,82

Finančné prostriedky v roku 2023 získala univerzita riešením 104 domácich projektov. Domáce granty tvorili projekty z MŠVVaM SR, konkrétne VEGA a KEGA a projekty APVV. V získavaní prostriedkov na domáce výskumné úlohy dominuje LF. Negatívnym aspektom je nevyvážená štruktúra projektov medzi fakultami, ktoré sa prejaví hlavne pri prepočte finančných prostriedkov na tvorivého zamestnanca.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Tabuľka 2.2.2 Štatistika pridelených finančných prostriedkov z medzinárodných zdrojov v EUR podľa fakúlt na tvorivého zamestnanca (údaje k 20. 01. 2024)

Fakulta	Počet grantov zahraničných Finančná podpora na tvorivého zamestnanca						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
LF	3	4	2	4	4	2	2
	1 033,26	935,34	239,94	729,86	1 029,27	435,00	1 068,64
DF	1	1			1	1	2
	29,91	31,07			2 569,78	0	45,15
FEE	1	1		2		1	2
	579,07	933,75		8 350,49		583,26	0
Spolu	5	6	2	6	5	4	6
	429,13	452,04	76,50	1 467,80	1 286,28	237,72	421,38

V roku 2023 sa na univerzite riešilo 5 zahraničných projektov. Medzinárodné granty sa riešili na troch fakultách, na LF z programu Horizont projekt HoliSoils a medzinárodný projekt LIFE Lynx, na DF z programu Horizont projekt Silvanus a projekt STREAM a na FEE z programu Horizont projekt PRISAR 2 a RISE WELL. U medzinárodných projektov je potrebné pripomenúť, že niektoré projekty získavajú financie v prvom roku riešenia na celé obdobie. Z tohto dôvodu bezpredmetné porovnávanie pridelených finančných prostriedkov po rokoch, resp. prepočítavanie na tvorivého zamestnanca.

**2.3** Identifikovať a podporiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné činnosti a aktivity na jednotlivých fakultách.

**Indikátor:** Počet špičkových a excelentných vedeckovýskumných tímov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet špičkových tímov (AK)	počet	2	2	2	2	2	2	1
Centrá excelentnosti (VA)	počet	2	2	2	2	2	2	2
Výskumné súčasti s excelentnými výsledkami (delenie dotácie)	počet	-	-	-	-	2	4	4
Vedecké tímy s excelentnými výsledkami (Rada vlády SR)	počet	14	14	14	14	14	14	14

Akreditačná komisia (AK), poradný orgán vlády SR, podporuje na TUZVO výsledky pilotného projektu „Identifikácia špičkových vedeckých tímov vysokých škôl na Slovensku“. Na TUZVO bol v roku 2023 finančne podporený **1 špičkový tím** s názvom **Štruktúra a vlastnosti lignocelulóзовých materiálov (WOODMAT)** pod vedením prof. Františka Kačíka.

V roku 2023 členovia špičkového tímu (ŠT) publikovali 16 článkov v databáze CCC (kategória ADC) a 3 články v časopise v databáze – WOS (kategória ADN). Za významný úspech možno považovať publikovanie článku v časopise ECOTOXICOLOGY AND ENVIRONMENTAL SAFETY (IF = 6,8) a v časopise COMPOSITE STRUCTURES (IF=6,3).

Členovia ŠT riešili v roku 2023 projekty VEGA pod vedením prof. Kačíka, prof. Ďurkoviča a doc. Lagaňu, projekt COST CA21138 CLEANFOREST (Mgr. Kováč a prof. Ďurkovič, ktorý je zároveň členom

Management Committee a taktiež koordinátorom konferenčných grantov pre Inclusive Target Countries), projekt medzinárodnej spolupráce v rámci Dunajského regiónu, projekt APVV pod vedením doc. Čabalovej a podali žiadosť o 1 projekt VEGA.

Členovia ŠT pripravili a podali 2 projekty výziev z Plánu obnovy v rámci Výzvy na predkladanie žiadostí o poskytnutie prostriedkov mechanizmu na podporu obnovy a odolnosti (Veľké projekty pre excelentných výskumníkov):

i) „An Assessment of the Advanced Lignocellulosic Materials Processing for Mitigation of a Negative Environmental Impact“ (ALigMat) v celkovej sume 2 997 988 EUR.

ii) „Advancing Climate-Smart Forest Management Under Global Environmental Change“ (CliForMan) v celkovej sume 2 995 026 EUR.

Členovia ŠT sú spolupartnerom v projektovom návrhu „Transformačné a inovačné konzorcium v oblasti pokročilého manažmentu geopriestorových údajov za účelom podpory udržateľného hospodárenia a zvyšovania reziliencie životného prostredia voči dopadom klimatických zmien“ (GEO-TIK) v rámci Investície 2 (Podpora spolupráce firiem, akademického sektora a organizácií výskumu a vývoja) s cieľom vytvorenia inovačného konzorcia viacerých partnerských inštitúcií v celkovej sume pre konzorcium 16 153 123 EUR.

Všetky tri návrhy dobudovávajú a rozširujú existujúci ŠT o ďalších uznávaných výskumníkov aj mladších vedeckých pracovníkov, postdoktorandov a PhD študentov. Významná pozornosť je venovaná skvalitneniu infraštruktúry unikátnym prístrojovým vybavením. Spolu s odborným zameraním projektu a stabilizáciou kvalitných ľudských zdrojov bude mať takto vybudované pracovisko zvýšenú konkurencieschopnosť pri zapájaní sa do riešenia európskych a transatlantických projektov.

Výskumná agentúra ako sprostredkovateľský orgán pre Operačný program Výskum a inovácie vyhlásila výzvu na predkladanie žiadostí o poskytnutie nenávratného finančného príspevku na podporu centier excelentnosti nadnárodného významu. Pojmom centrum excelentnosti je označovaný tím odborníkov výskumu a vývoja, ktorý je zapojený do medzinárodnej vedecko-technickej spolupráce s pridanou hodnotou pre európsky výskumný priestor. Výsledky výskumu a vývoja centra excelentnosti sú určené pre hospodársku a spoločenskú prax v Slovenskej republike a premietajú sa do vzdelávania nových výskumných pracovníkov. Na TUZVO sú etablované dve centrá excelentnosti:

- Centrum excelentnosti: Adaptívne lesné ekosystémy, pod vedením Dr.h.c. prof. Ing. R. Kropila, PhD.
- Centrum excelentnosti pre podporu rozhodovania v lese a krajine, pod vedením prof. Ing. J. Tučeka, CSc.

Na základe požiadavky splnomocnenca vlády SR pre výskum a inovácie, prof. RNDr. J. Pastoreka, DrSc., sa na TUZVO identifikovali vedecké tímy, ktoré dosahujú excelentné výsledky a prispeli aj k umiestneniu v rebríčku SCIMAGO. Okrem spomínaných dvoch akreditovaných špičkových tímov bolo ešte identifikovaných 11 tímov, ktorých H-index je väčší ako 10 a 3 tímy pre aplikovaný výskum:

1. Diverzita a ekológia lesných stavovcov (Vertesilva), vedúci: Dr.h.c. prof. Ing. R. Kropil, PhD.,
2. Prírodné riziká a lesné ekosystémy v meniacich sa klimatických podmienkach (ClimForHazard), vedúci: prof. Ing. J. Škvarenina, CSc.,
3. Ekológia vnútrozemských vôd (HydroBio), vedúci: Ing. M. Svitok, PhD.,



4. Dynamika, diverzita a disturbančné procesy prírodných a prirodzených lesných ekosystémov /Silva/, vedúci: prof. Ing. M. Saniga, DrSc.,
5. Inventarizácia, modelovanie a plánovanie lesných zdrojov pomocou hi-tech (hi-tech), prof. Ing. M. Fabrika, PhD.,
6. Bioekonomika - Ekosystémové služby lesa (BioEkoSlu), vedúci: prof. Ing. J. Holécý, CSc.,
7. Progresívne metódy hospodársko-úpravníckeho a ťažbovo-dopravného procesu (ProManHar), vedúci: doc. Ing. J. Merganič, PhD.,
8. Ochrana pred požiarom a záchranné služby (FireRes), vedúca: prof. Bc. RNDr. D. Kačíková, PhD. MSc.,
9. Kompozitné materiály na báze dreva (WoodCom), vedúci: prof. Ing. L. Reinprecht, CSc.,
10. Trieskové a beztrieskové obrábanie dreva a výrobná technika (Woodworking and Production Technology), vedúci: prof. Ing. Š. Barcík, CSc.,
11. Bioekonomika a udržateľný rozvoj sektora spracovania a využívania dreva (BioEkoWood), vedúci: doc. Ing. M. Potkány, PhD.,
12. Priemyselný výskum nových druhov lesníckej techniky a technológií na báze nových zdrojov energie a patentovaných riešení, vedúci: doc. Ing. V. Štollmann, CSc. PhD.,
13. Človek, priestor, prvok a dizajn (DesignLab), vedúci: prof. Ing. J. Veselovský, CSc.,
14. Environmentálne technológie (EnviTech), vedúci: prof. Ing. M. Schwarz, CSc.

V rámci rozpisu dotácií zo štátneho rozpočtu verejným vysokým školám sa od roku 2021 uplatnilo kritérium odvodené od výsledkov hodnotenia kvality výskumnej činnosti vysokej školy na podporu excelentných výskumných súčastí. Ako excelentné súčasti, patriace medzi 25% najlepších pracovísk v SR, boli v roku 2023 identifikované a financované 4 excelentné pracoviská v nasledujúcich odboroch: DF a FEE v technických vedách, LF v poľnohospodárskych, lesníckych a veterinárskych vedách a DF pre spoločenské vedy.

**Úloha 2.3a)** *Prehodnotiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné činnosti a aktivity na jednotlivých fakultách v súvislosti s hodnotením výkonu vo vedeckovýskumnej činnosti prostredníctvom MŠVVaM SR.*

**Termín:** december 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV, riaditeľka SLDK, prodekani pre VVČ

V rámci rozpisu dotácií zo štátneho rozpočtu verejným vysokým školám na rok 2023 sa uplatnilo kritérium odvodené od výsledkov hodnotenia kvality výskumnej činnosti vysokej školy na podporu excelentných výskumných súčastí. Boli identifikované 4 excelentné súčasti, z toho 2 na DF v technických vedách a spoločenských vedách a po jednom na LF v pôdohospodárskych, lesníckych a veterinárskych vedách a na FEE v technických vedách.

Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky zrealizovalo v roku 2022 periodické hodnotenie výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti. Cieľom periodického hodnotenia je kvalitatívne ohodnotenie tvorivej činnosti slovenských vysokých škôl a verejných výskumných inštitúcií. Hodnotili sa výhradne výstupy zo 6-ročného obdobia od 01. 01. 2014 do 31. 12. 2019.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Tabuľka 2.3.1 Výsledky periodického hodnotenia VER 2022

Oblasť výskumu	Svetová kvalita (%)	Významná medzinárodná kvalita (%)	Medzinárodná kvalita (%)	Národná kvalita (%)	Nezaradené (%)	Počet zamestnancov Financovanie
Environmentalistické a ekologické vedy (FEE)	0	4	20	48	28	39 3 548 909 EUR
Filológia (ÚCJ)	0	24	44	20	12	10 187 127 EUR
Poľnohospodárske, lesnícke a veterinárske vedy (DF)	0	40	44	16	0	98 8 682 667 EUR
Poľnohospodárske, lesnícke a veterinárske vedy (LF)	4	32	56	8	0	68 7 823 189 EUR
Strojárske vedy (FT)	0	20	64	16	0	28 2 733 965 EUR

### Úloha splnená

#### Úloha 2.3b) Prehodnotiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné tímy

**Termín:** december 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV, prodekan pre VVČ

V roku 2023 bol vykonaný monitoring výskumných tímov a celkov výskumnej infraštruktúry, ktoré tieto tímy využívajú. Na TUZVO bolo identifikovaných 28 výskumných tímov, z toho 2 špičkové tímy, 2 centrá excelentnosti a 24 výskumných tímov. Jednotlivé tímy boli identifikované ako medzifakultné, medzikatedrálne, ale aj zriadené na jednom pracovisku a boli zaradené do jednotlivých oblastí výskumu.

Existujúce, prípadne novovzniknuté tímy boli prehodnocované s nasledujúcimi požiadavkami: H-index tímu v databáze WOS Core Collection je minimálne 15 (netýka sa tímov aplikovaného výskumu zameraných na prenos poznatkov do praxe), počet členov tímu je maximálne 8 (netýka sa centier excelentnosti), pričom jednotlivec sa môže nachádzať maximálne v 3 tímoch. Ďalej bolo žiadúce, aby tímy boli medzikatedrálneho a medzifakultného charakteru.

#### Úloha splnená.

### 2.4 Budovať výskumnú infraštruktúru vrátane kvalifikovanej obsluhy.

**Indikátor:** Finančná hodnota a výstupy výskumnej infraštruktúry. Počet tvorivých zamestnancov a študentov využívajúcich celky výskumnej infraštruktúry.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Finančná hodnota výskumnej infraštruktúry	EUR	2 324 405	1 391 864	1 057 655	840 987	878 692	1 983 729,88	1 842 807
Počet tvorivých zamestnancov a študentov využívajúcich celky výskumnej infraštruktúry	počet	425	413	367	377	382	378	379

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Tabuľka 2.4.1 Finančné prírastky výskumnej infraštruktúry na TUZVO v EUR (údaje k 31. 12. 2023)

Prírastky výskumnej infraštruktúry		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	z bežných výdavkov		91 685	107 007	260 268	248 939	173 401	157 944
z kapitálových výdavkov		84 475	305 519	155 407	96 452	260 801	1 414 440	271 269

V sledovaných rokoch bola na Technickej univerzite obstarávaná výskumná infraštruktúra z bežných a kapitálových prostriedkov. Prevažne sa nakupovali prevádzkové stroje, špeciálne stroje, prístroje, zariadenia, technika a špeciálne náradie určené napr. pre laboratória, skúšobne, na výskumné účely a pod.

**Úloha 2.4a) Rekonštruovať výskumnú infraštruktúru predovšetkým pre špičkové a excelentné tímy s cieľom spojenia do vedeckého parku alebo výskumného centra.**

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** kvestor, prorektor pre VaV

V roku 2023 boli nielen pre špičkové a excelentné tímy zrekonštruované laboratória o ploche 70 m<sup>2</sup>, pre pedagogický proces učebne o ploche 403 m<sup>2</sup>, ako aj ostatné technické miestnosti o ploche 280 m<sup>2</sup>. Uvedené priestory vytvárajú podmienky pre rast výkonnosti pracovísk. Modernizácia predmetných priestorov, najmä učební a laboratórií pre jednotlivé študijné programy, skvalitňuje pracovné a študijné prostredie v objektoch TUZVO. Zrekonštruované priestory v zmysle požiadaviek gestorov pracovísk rozširujú priestory pripravovaného vedeckého parku Technickej univerzity vo Zvolene.

**Úloha splnená.**

**Úloha 2.4c) Hodnotenie výstupov výskumnej infraštruktúry na základe identifikácie celkov výskumnej infraštruktúry a ich prepojenia na vedeckovýskumné projekty a publikácie.**

**Termín:** december 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV, prodekan pre VVČ

**V práci na úlohe sa bude pokračovať v súvislosti s budovaním Centra inovácií TUZVO.**

**Úloha 2.4d) Aktualizácia celkov výskumnej infraštruktúry .**

**Termín:** december 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV, prodekan VVČ

Centrálne evidenciou na Rektoráte - Referáte pre vedu a výskum boli zosumarizované celky výskumnej infraštruktúry/laboratóriá, ktorými disponujú jednotlivé pracoviská. Štruktúra údajov pre výskumno-vývojovú infraštruktúru okrem základných údajov obsahovala aj zoznam prístrojového vybavenia, či zdôvodnenie unikátnosti. Takto je evidovaných 80 celkov výskumnej infraštruktúry, ktoré využívajú výskumné tímy.

**Úloha splnená.**

**2.5** Prehĺbiť zapojenie doktorandov do výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti s podmienkou publikovania v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na absolventa doktorandského štúdia. (údaje k 06. 02. 2024)

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na absolventa doktorandského štúdia	%	1,78	1,69	0,85	1,04	1,24	0,92	0,75

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

*Tabuľka 2.5.1 Štatistika publikačnej a umeleckej činnosti v rokoch 2017-2023 prepočítaná na absolventa III. stupňa štúdia (údaje k 06. 02. 2024)*

	Publikácie v CCC, WOS alebo SCOPUS						
Fakulta	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
LF	2,13	2,50	0,40	1,57	1,09	0,88	0,71
DF	1,93	1,38	1,38	0,17	1,14	0,60	0,20
FEE	1,33	1,20	1,25	0,67	1,33	2,50	1,00
FT	1,00	1,67	0,50	1,80	1,67	0,00	1,00
UŠP					2,00	1,00	0,75
Spolu	1,78	1,69	0,85	1,04	1,24	0,92	0,75
Fakulta	Umelecká činnosť (do r. 2022 kategória Z, od r.2023 kategórie E)						
DF	1,67	2,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Od roku 2023 nadobudla účinnosť vyhláška č. 397/2020 Z. z. o centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti a centrálnom registri evidencie umeleckej činnosti, kde pre tieto účely vykazujeme umeleckú činnosť v kategóriách E – Excelentný výstup umeleckej činnosti.

Na základe uvedených tabuliek konštatujeme klesajúci trend v databázach CCC, WOS alebo SCOPUS na absolventa doktorandského štúdia. Treba však podotknúť, že absolventi zvyčajne končia štúdium obhajobou dizertačnej práce štátnou skúškou v auguste. V rokoch 2019 až 2021 nemala Katedra dizajnu, nábytku a interiéru, ktorá ako jediná vykazuje umeleckú činnosť žiadnych absolventov. V roku 2022 absolvovali 2 študenti a v roku 2023 to bol 1 študent bez umeleckého výstupu.

**Úloha 2.5a)** Zabezpečovať informačné semináre a individuálne konzultácie pre doktorandov v rámci informačného vzdelávania zamerané na informačnú podporu vedeckovýskumnej činnosti.

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK aj v priebehu roka 2023 zabezpečovala pre doktorandov semináre, webináre, adresné elektronické aj individuálne konzultácie. Informačné semináre boli pre študentov III. stupňa vysokoškolského štúdia v oblasti elektronických informačných zdrojov a nových vyhľadávacích nástrojov zabezpečované formou webinárov externými odbornými pracovníkmi Clarivate Analytics, Albertina icome a Suweco, aj formou individuálnych konzultácií.

Priebežne, počas roka 2023, SLDK zabezpečovala pre študentov III. stupňa individuálne osobné, aj elektronické konzultácie k metodike EPCA.

**Úloha splnená.**

**2.6** Vybudovať a zabezpečiť efektívnu prevádzku centra transferu technológií s dôrazom na komercializáciu výsledkov výskumu.

**Indikátor:** Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti a finančná hodnota príjmov z výskumných a vývojových projektov na jedného tvorivého zamestnanca. Počet patentov, úžitkových vzorov a dizajnov na jedného tvorivého zamestnanca.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet zmlúv a objednávok	počet	2	5	9	8	14	20	20
Finančná hodnota príjmov na tvorivého zamestnanca	EUR	13,12	52,55	500,16	179,07	563,78	901,88	1 031,66
Počet patentov, úžitkových vzorov a dizajnov na tvorivého zamestnanca	počet	0,03	0,06	0,05	0,01	0,08	0,02	0,04

Tabuľka 2.6.1 Prehľad pridelených finančných prostriedkov zo zmlúv a objednávok vedecko-výskumnej činnosti v EUR podľa fakúlt na tvorivého zamestnanca.

Fakulta	Počet zmlúv a objednávok						
	Finančná podpora na tvorivého zamestnanca						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
LF		1	3	3	6	10	13
		5,58	942,24	387,76	645,97	1 936,42	2 082,61
DF		1	2	0	4	4	1
		58,25	304,40		62,90	189,95	28,51
FEE	2	3	4	4	4	4	6
	87,56	202,50	572,44	345,17	2 074,02	1 073,30	1 736,32
FT				1		2	
				5,00		41,95	
Spolu	2	5	9	8	14	20	20
	13,12	52,55	500,16	179,07	563,78	901,88	1 031,66

Okrem grantových projektov národnej a medzinárodnej spolupráce, ktoré sme uviedli v bode 2.2, sa zamestnanci TUZVO zapájali aj do výskumných aktivít realizovaných prostredníctvom zmlúv a objednávok. Tieto sú súčasťou podkladov potrebných na prípravu rozpisu dotácií zo štátneho rozpočtu verejným vysokým školám a ich vedecké a výskumné zameranie verifikuje MŠVVaŠ SR v druhej polovici nasledujúceho kalendárneho roka.

Podobne ako v domácich grantoch, aj tu dominuje LF v počte získaných zmlúv a objednávok. Nárast týchto výskumných aktivít zaznamenávame nielen vo verejnej, ale aj v súkromnej sfére a s tým spojenou aj zvyšujúcou sa finančnou hodnotou príjmov.

Tabuľka 2.6.2 Počty predmetov priemyselného vlastníctva v rokoch 2017-2023

Druh PPV	Počet získaných osvedčení PPV							Počet podaných žiadostí na ÚPV SR						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Patent	1	1		2	1	2	1		3		1		2	
Úžitkový vzor	5	8	5	1	4	3	5	6	5	2	4	3	4	3
Dizajn	3	7	9	1	18		6	1	14	6	17	2	1	7
Ochranná známka			1					1		1				

Tabuľka 2.6.2 uvádza počet osvedčení, ktoré boli vydané v konkrétnych rokoch Úradom priemyselného vlastníctva SR a počet podaných prihlášok jednotlivých predmetov priemyselného vlastníctva na úrad. Treba však podotknúť, že pri prihláškach patentu na Úrad priemyselného

vlastníctva po vydanie patentovej listiny môže uplynúť aj 3 ročné obdobie. Pri dizajnoch a úžitkových vzoroch je to spravidla 1 rok. Iba predmety priemyselného vlastníctva, ktoré majú osvedčenie vydané úradom, môžu byť komercializované.

**Úloha 2.6f) Podieľať sa realizácii projektu NCTT: „Národná infraštruktúra pre podporu transferu a technológií na Slovensku - NITT SK II“.**

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV

Referát pre transfer technológií kooperoval na projekte Národná infraštruktúra pre podporu transferu technológií na Slovensku – NITT SK II (2016-2023). V roku 2023 tento projekt naďalej personálne zabezpečoval pokračovanie úväzkov expertov a skautov v oblasti prenosu vedeckých poznatkov do praxe na všetkých fakultách. Koniec projektu bol naplánovaný ku koncu mesiaca jún 2023, jeho implementácia bola predĺžená do konca roka 2024. Činnosť skautov a expertov na fakultách za rok 2023 je uvedená v Hodnotení vedeckovýskumnej činnosti TUZVO za rok 2023. Univerzita bola hlavným partnerom konferencie COINTT 2023, kde sa prorektor pre vedu a výskum, prof. Dr. Ing. Jaroslav Šálka a pracovníčka RTT, Ing. Blanka Giertliová, PhD., ako členovia výboru a Obsahovej rade Konferencie, podieľali na príprave konferencie, ako aj zabezpečili prezentovanie univerzity v prezentačnom stánku na konferencii.

**Úloha plnená a bude pokračovať v budúcnosti.**

**Úloha 2.6g) Uskutočniť súťaž inovatívnych podnikateľských projektov pre identifikáciu možných start-ups a spin-offs.**

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV

V roku 2023 bola spustená v poradí druhá Výzva (1. ročník) na podávanie prihlášok do súťaže inovatívnych podnikateľských projektov TUZVO 2023. Cieľom súťaže inovatívnych podnikateľských projektov bolo vyhľadávanie perspektívnych start up-ov, ktoré majú potenciál presadiť sa na trhu ako firmy. Súťaž bola určená pre študentov, zamestnancov alebo kolektívy TUZVO. V tejto výzve referát neevidoval žiadnu prihlášku.

**Úloha splnená.**

**Úloha 2.6h) Uskutočňovať poradenstvo pre zakladanie inovatívnych podnikateľských projektov.**

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV

V roku 2023 sa uskutočnil jeden seminár a dve neformálne stretnutia so zamestnancami univerzity s cieľom zabezpečiť poradenstvo pre dosiahnutie efektívneho prenosu vedeckých poznatkov do praxe a podpory zakladania inovatívnych podnikateľských projektov.

Odborný seminár s názvom "TT MENTORING DAY NA TECHNICKEJ UNIVERZITE VO ZVOLENE" sa konal v rámci série podujatí "TT MENTORING DAYS 2023". Podujatie organizovalo Centrum transferu technológií pri CVTI SR v spolupráci s Referátom pre transfer technológií na Technickej univerzite vo Zvolene a bolo určené pre vedeckovýskumných pracovníkov a doktorandov.

Neformálne stretnutia s názvom „RTT Connections“ a „RTT Connections vol. 2“ boli zamerané na zvýšenie povedomia o prenose vedeckých poznatkov do praxe a prehĺbenie spolupráce medzi RTT a tvorivými zamestnancami univerzity prostredníctvom networkingových aktivít. Obidvoch stretnutí sa zúčastnili aj zástupcovia Centra pre vedecko-technické informácie SR (CVTI SR).

**Úloha splnená.**

**Úloha 2.6i)** *Uskutočniť pokračovanie prieskumu o prenose poznatkov do praxe na TUZVO.*

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV

Ďalšia etapa štúdie „Hodnotenie potenciálu Technickej univerzity vo Zvolene pre transfer technológií“ bola v roku 2023 zameraná na hodnotenie výkonu univerzity v oblasti zmluvného výskumu. Boli analyzované podnikateľské aktivity univerzity prostredníctvom výskumných zmlúv a odborných expertíz. Táto časť štúdie sa zameriavala na zmluvný výskum na TUZVO. V období rokov 2018 - 2022 univerzita realizovala zákazkové výskumné aktivity financované partnermi z hospodárskej praxe za viac ako jeden milión Eur. Súčasným cieľom univerzity je cieľavedomá podpora týchto aktivít aj do budúcnosti.

**Úloha splnená.**

**Úloha 2.6j)** *Založiť a sprevádzkovať inovačné centrum TUZVO.*

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV

V roku 2023 bol v spolupráci s prorektorom pre VaV a RTT vypracovaný Koncept zriadenia Centra inovácií TUZVO (Kminiak et al. 2023), ktorý mapoval súčasné nastavenie podpory prenosu vedeckých poznatkov a zavádzania inovácií na TUZVO. Predstavený bol koncept začlenenia Centra inovácií TUZVO do organizačnej štruktúry univerzity, ako aj aktivity, ktoré bude zastrešovať.

**Koncept bol predstavený aj vo vedení univerzity a jeho implementácia je naplánovaná na rok 2024.**

**2.7** Popularizovať a zviditeľňovať výsledky vedeckovýskumných a ďalších tvorivých aktivít univerzity v odbornej verejnosti.

**Indikátor:** *Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí.*

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet organizovaných medzinárodných vedeckých a odborných konferencií a iných podujatí tohto druhu (napr. sympózií, workshopov)	počet	33	34	33	36	37	23	27
Počet organizovaných národných vedeckých a odborných konferencií a iných podujatí tohto druhu (napr. sympózií, workshopov)	počet	59	55	58	46	39	39	33

Tabuľka 2.7.1 Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí

Fakulta	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	zahraničné/ domáce	zahraničné/ domáce	zahraničné/ domáce	zahraničné/ domáce	zahraničné/ domáce	zahraničné/ domáce	zahraničné/ domáce
LF	9/8	9/4	5/6	2/4	1/3	1/1	3/1
DF	12/11	15/7	12/9	14/11	19/10	8/8	8/6
FT	2/8	5/11	2/5	4/5	3/2	5/4	5/4
FEE	3/8	3/5	2/5	3/6	6/1	3/3	3/1
OOS	7/24	2/28	12/33	13/20	8/23	6/23	8/21
<b>Spolu</b>	<b>33/59</b>	<b>34/55</b>	<b>33/58</b>	<b>36/46</b>	<b>37/39</b>	<b>23/39</b>	<b>27/33</b>

Okrem účasti našich pracovníkov na konferenciách, bývajú fakulty každoročne usporiadateľmi, alebo spoluusporiadateľmi viacerých vedeckých a odborných podujatí. V rokoch 2020 - 2021 sa

mnoho vedecko-odborných podujatí zorganizovalo v online priestore pre pretrvávajúcu pandemickú situáciu. Niektoré podujatia si ponechali online formát, iné sa vracajú do prezenčného spôsobu konania. Na nich je priestor pre osobný vedecký kontakt, živú vedeckú diskusiu, prezentáciu, komparáciu a konfrontáciu o dosiahnutých vedeckých poznatkoch, ale aj zámeroch do budúcnosti. Zároveň majú kultúrny a edukačný význam.

Integrálnou súčasťou podpory vedeckých a odborných aktivít študentov sa tradične na univerzite organizuje Študentská vedecká odborná činnosť (ŠVOČ). V roku 2023 sa ŠVOČ organizovala prezenčne, zúčastnili sa ich študenti a pedagógovia aj zo zahraničia. ŠVOČ predstavuje významnú podporu celkovej vedeckovýskumnej práce na TUZVO a je zároveň veľkým prínosom pre samotných študentov, pretože na základe pozitívnych skúseností rozvíja ich vedeckovýskumnú tvorivosť a odborné sebavedomie.

**Úloha 2.7a)** *Podieľať sa na realizácii projektu NCPVaT: „Podpora národného systému pre popularizáciu výskumu a vývoja – PopVaT II“.*

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VaV

**V rámci lokálnych centier bol projekt realizovaný v Centre vedy Nitra, Žilina a Košice. Technická univerzita vo Zvolene sa už nepodieľala na realizácii projektu NCPVaT.**

#### **Vyhodnotenie plnenia opatrení DZ v roku 2023 v oblasti 2 – Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť**

Z uvedeného odpočtu napĺňania opatrení a ich rozpracovania na jednotlivé úlohy možno na základe indikátorov a merateľných ukazovateľov konštatovať napĺňanie jednotlivých úloh. Plnenie niektorých opatrení by malo pokračovať aj v budúcnosti.



**Oblasť 3 Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca**

**Strategický cieľ**

Budovanie pozitívneho obrazu univerzity, posilnenie národnej a medzinárodnej spolupráce.

**Opatrenia**

**3.1 Popularizovať výsledky vedeckovýskumných, pedagogických a ostatných aktivít univerzity širokej verejnosti.**

**Indikátor:** Počet výstupov a podujatí TUZVO a počet účastníkov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet podujatí univerzity	počet	92	54	65	57	21	44	73
Počet účastníkov na podujatiach univerzity	počet	-	6 933	27 197	7 180	-	13 340	21 318

**Úloha 3.1a) Propagácia univerzity, jej fakúlt a súčastí v atraktívnej a zrozumiteľnej forme smerom k odbornej i širokej verejnosti.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekani pre VVz

Najdôležitejšími udalosťami na TUZVO boli v roku 2023 tieto podujatia:

Séria dní otvorených dverí na TUZVO 2023	25. 01. – 07. 02. 2023
25. výročie Katedry protipožiarnej ochrany	23. 02. 2023
TRANSFARM workshop „Sieťovanie pre podporu salašníctva na Slovensku“	23.3.2023
Slávnostné zasadnutie vedenia TUZVO pri príležitosti Dňa učiteľov	28. 03. 2023
Otvorenie návštevných sezón v Arboréte Borová hora	04. 04. 2023
TUZVO vo VaT s Gregorom Marešom	08. 04., 15. 04., 22. 04. 2023
Dni bez bariér 2023 v Arboréte Borová hora	12. – 13. 05. 2023
Arborétum Borová hora pozýva na Dni rododendronov 2023	27. – 28. 05. 2023
Arborétum Borová hora pozýva na Dni ruží 2023	17. – 18. 06. 2023
Slávnostné otvorenie zrekonštruovaných priestorov jedálne TUZVO	04. 09. 2023
TUZVO a SPU pripravujú spoločný konzorciálny projekt	12. 09. 2023
TUZVO začala nový akademický rok	25. 09. 2023
TUZVO navštívil generálny riaditeľ Železiarní Podbrezová, a.s.	06. 10. 2023
Jeseň plná farieb v Arboréte Borová hora	14. 10. 2023
Voľba kandidáta na funkciu rektora TUZVO	07. 11. 2023
Cena rektora TUZVO za rok 2023	20. 11. 2023
Univerzitný stromček prianí	15. 12. 2023

**Úloha splnená.**

**3.2 Posilniť komunikáciu s médiami a verejnosťou a propagácie/marketingu univerzity.**

**Indikátor:** Počet mediálnych výstupov a ohlasov na aktivity TUZVO, umiestnenie v rankingoch vysokých škôl a vedeckovýskumných inštitúcií.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet mediálnych výstupov a ohlasov na aktivitu univerzity	počet	77	98	91	78	304	-	1 339
Počet umiestnení v rankingoch vysokých škôl a vedeckovýskumných inštitúcií	počet	1	1	2	2	2	3	1

V hodnotení podľa odborov v rámci pôdohospodárskych vied sa TUZVO umiestnila celosvetovo na 201. – 300. mieste (v roku 2022 to bolo na 401. – 500. mieste). Šanghajský rebríček (Academic Ranking of World Universities - ARWU) je čínsky rebríček univerzít, ktorý každoročne hodnotí viac ako 2500 univerzít celého sveta a publikuje 1000 najlepších. Rebríček okrem hodnotenia univerzít v celosvetovom meradle poskytuje aj hodnotenie podľa odborov (Global Ranking of Academic Subjects – GRAS). Viac info: <http://www.shanghairanking.com/>

**Úloha 3.2a) Realizácia komunikačnej a marketingovej stratégie.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz

**Vlastné mediálne výstupy**

- Časopis TUZVO – ISSN 2453-895, štvrťročník, 4 čísla
- Informačný e-newsletter TUZVO – prehľad najdôležitejších udalostí na TUZVO, 10 vydaní
- Tlačové správy – vydaných 15 tlačových správ, priemerne 1,25 TS mesačne
- Aktuality na webovom sídle – 75 aktualít
- Oznamy na webovom sídle – 47 oznamov

**Sociálne siete**

I. Facebook

- počet sledovateľov: 6 000
- počet príspevkov: 360
- počet príbehov: 18

II. Instagram

- počet sledovateľov: 1666
- počet príspevkov: 360
- počet príbehov: 24

III. YouTube

- počet videí – 109 (v roku 2023 pridaných 8 videí)
- počet zhliadnutí: 89 323
- počet odberateľov: 244

**Mediálny monitoring TUZVO**

I. Počet článkov: celkovo 1339, z toho:

- Online: 899 článkov (67 %)
- Print: 302 článkov (22 %)
- Televízia: 52 článkov (4 %)
- Rozhlas: 76 článkov (6 %)
- Podcasty: 10 článkov (1 %)

II. Sentiment článkov:

- Pozitívne: 54 %
- Ambivalentné: 12 %

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

- Neutrálne: 13 %
  - Negatívne: 12 %
  - Neurčené: 9 %
- III. Najčastejší vydavatelia článkov: Petit Press, a.s., Rozhlas a televízia Slovenska, News and Media Holding, a.s., TERAZ MEDIA, a.s., N Press, s.r.o., Tlačová agentúra Slovenskej republiky, OUR MEDIA SR, a.s., FPD Media, a.s., Trendwood-twd, s.r.o., Zoznam, s.r.o.,
- IV. Najčastejšie zdroje: Týždenníky MY, lesmedium.sk, teraz.sk, kamdomesta.sk, sme.sk, dennikn.sk, pluska.sk, tasr.sk, Poľovníctvo & rybárstvo, Dřevařský / Drevársky magazín,
- V. Najčastejšie rubriky online: správy / politika, regionálne správy, priemysel / logistika, kultúra / umenie, iné,
- VI. Najčastejšie rubriky print: regionálne správy, správy / politika, hobby / populárne-náučné, bývanie / záhrada, spoločenské,
- VII. Najčastejšie dni v týždni: utorok, streda, piatok,
- VIII. Počet interakcií na sociálnych sieťach: celkov 47,52 tis.

**Úloha je splnená.**

**3.3 Posilniť spoluprácu s hospodárskou a spoločenskou praxou – od súkromných priemyselných podnikov po verejné inštitúcie.**

**Indikátor:** Počet zmlúv o spolupráci a odpočet ich plnenia. Účasť pracovníkov TUZVO v odborných komisiách a radách.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet zmlúv o spolupráci - zahraničné	počet	51	55	56	62	59	61	60
Počet zmlúv o spolupráci - domáce	počet	42	45	51	56	64	72	84
Počet zmlúv Erasmus+	počet	98	97	112	117	116	110	63
Počet členstiev medzinárodných odborových organizáciách podľa oblasti výskumu	počet	108	111	111	129	129	129	129
Počty osobného členstva zamestnancov vysokých škôl v medzinárodných organizáciách	počet	172	161	176	189	136	152	152

**Úloha 3.3a) Inicovať spoluprácu s praxou v prepojení na priame zapojenie študentov počas práce na semestrálnych zadaniach, resp. bakalárskych a diplomových prácach. Následne zabezpečiť medializáciu, prezentáciu alebo výstavu spoločných výstupov.**

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, prodekaní pre VVz

TUZVO dlhodobo spolupracuje s podnikmi, firmami, ako aj štátnou správou pri zabezpečení odbornej praxe študentov. Cieľom spolupráce je overiť teoretické poznatky študenta v praxi, ich aplikáciu v konkrétnych praktických podmienkach, za účelom dosiahnutia potrebnej úrovne a pripravenosti študenta na budúce povolanie v oblasti praktických vedomostí pod dohľadom a odborným vedením pracovníkov v praxi.

Medzi najvýznamnejšie aktivity spolupráce s praxou na TUZVO možno považovať podpísanie Dohody o spolupráci medzi TUZVO a Štátnou ochranou prírody Slovenskej republiky a Rámcovej zmluvy o spolupráci medzi TUZVO a Správcom zálohového systému n. o.

Spolupráca s praxou na Drevárskej fakulte prebieha na viacerých úrovniach. Buď priamo vo forme zmluvy o spolupráci alebo v rámci prác na semestrálnych zadaniach, workshopoch, bakalárskych a diplomových prácach v spolupráci s konkrétnymi partnerskými firmami jednotlivých katedier fakulty. V danom roku bolo zrealizovaných 21 prác v bakalárskom, inžinierskom a doktorandskom stupni štúdia. DF má celkovo viac ako 24 partnerov z praxe. Najdôležitejšími partnermi DF sú: Kronospan, s.r.o., Zvolen (3 zmluvy o spolupráci, spolupráca formou riešenia diplomových a doktorandských prác. Spoločný projekt APVV - 17 -0583, APVV-21-0049, APVV SK-CZ-RD-21-0100. Exkurzie a hlavné cvičenia), Rajčan, s.r.o, Stará Kremnička ( 2 zmluvy o spolupráci, spolupráca formou riešenia diplomových a dizertačných prác. Experimentálne merania pre projekt APVV-21-0049, VEGA 1/0063/22. Exkurzie a hlavné cvičenia) a BEKER M-P, spol. s r. o., Prešov (2 zmluvy o spolupráci, spolupráca formou riešenia diplomových a dizertačných prác. Experimentálne merania pre projekt APVV-19-0269 – príjemca výsledkov).

Fakulta ekológie a environmentalistiky evidovala v roku 2023 štyri zadania záverečných prác, ktoré súvisia priamo s praxou a boli vyžiadané konkrétnymi podnikmi (Continental, Gergonne Slovensko, ŠOP SR, a i.). Ďalších 8 záverečných prác súviselo s projektami, ktoré sa realizovali v praxi. FEE dlhodobo spolupracuje s Centrom environmentálnej a etickej výchovy Živica a po ukončení projektu „Mestské včely – mestá pre opeľovače“ pokračuje v starostlivosti o Včelí bufet a Komunitnú záhradu. FEE dlhodobo spolupracuje s podnikmi: Ekoservis Slovensko s r. o. Veľký Slavkov, Continental Zvolen, HERN s r. o. Námestovo, KONZEKO s r. o. Markušovce; AutoGlass Recycling s r. o. Trnava, Duslo a. s. Šafa, PTCHEM Dubová, Elektrorecykling a. s. Slovenská Ľupča, Slovenský vodohospodársky podnik, š. p., Stredoslovenská vodárenská prevádzková spoločnosť a. s. Banská Bystrica, SHMÚ, Fortischem a. s. Nováky, pivovar Urpín s r. o. Banská Bystrica, Gergonne Slovensko s r. o. Liptovský Mikuláš, Vetropack Nemšová s r. o., Makrowin Detva, Nemak Slovakia Žiar nad Hronom.

V roku 2023 boli na Fakulte techniky organizované viaceré podujatia zamerané na spoluprácu s odbornou praxou, užšie prepojenie vzdelávacieho procesu s praxou a propagáciu fakulty. Bolo zorganizovaných 10 odborných prednášok a prezentácií, na ktorých sa podieľali partneri z praxe (Continental CASS, a.s.; Slavia Production Systems a. s.; SŠ Detva; Neuman Aluminum Industries, s.r.o.). V roku 2023 bolo zrealizovaných 8 bakalárskych prác v spolupráci s Nemak Slovakia, Žiar nad Hronom, Kronospan, s.r.o., Zvolen, DIAGO SF, s.r.o., Brezno, Ironal, s.r.o, Kynceľová, Neuman Aluminium, Žarnovica, Brother Industries (Slovakia), s.r.o., Krupina, TECHNOGYM E.E., s.r.o., Bratislava a Železiarne Podbrezová a. s. a 5 diplomových prác v spolupráci s WIM s r.o., ZF Slovakia, s.r.o., Detva, ZF Slovakia, s.r.o., Levice, Nemak Slovakia, Žiar nad Hronom a Continental ASS, s.r.o., Zvolen.

**Úloha je splnená.**

### 3.4 Posilniť spoluprácu s regiónom a mestom Zvolen.

**Indikátor:** Počet spoločných aktivít a projektov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet podujatí	počet	7	18	10	6	1	37	48
Počet projektov	počet	3	2	1	0	0	0	3

**Úloha 3.4a) Organizácia a zabezpečenie vedecko-odborných podujatí v rámci spolupráce s regiónom a mestom Zvolen.**

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekani pre VVz, riaditeľka SLDK

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Najdôležitejšími udalosťami v oblasti zabezpečenia vedecko-odborných podujatí:

Návšteva banskobystrického župana na TUZVO	08. 02. 2023
Prvý MEETUP na TUZVO	23. 02. 2023
Lesnícke dni	21. 04. 2023
Demonštrácia pilotnej štúdie vedeckého projektu SILVANUS	25. 04. 2023
TUZVO súčasťou Európskej noci výskumníkov	29. 09. 2023
Dni architektúry - DJGT je partnerom podujatia	29.9. – 1.10. 2023
Agrofilm na TUZVO	03. – 04. 10. 2023
Nadväzujeme spoluprácu so spoločnosťou VÝVOJ Martin, a.s.	17. 10. 2023
Cena prof. Jindřicha Halabalu 2023 – Mesto Zvolen je partnerom podujatia	26. 10. – 02. 12. 2023
Vedecko-odborná spolupráca FEE TUZVO a Správcu zálohového systému	08. 11. 2023
Prednáška prof. Réha: <i>Fenomén drevostavieb - moderné lepené drevné kompozity a ich realizácie</i> v Štátnej vedeckej knižnici v Banskej Bystrici	8. 11. 2023
Týždeň vedy a techniky na Slovensku 2023 – Deň kariéry na Fakulte techniky	09. 11. 2023
Týždeň teórie a praxe 2023 na Drevárskej fakulte	27. – 28. 11. 2023
29. ročník Medzinárodnej vedeckej konferencie Financovanie 2023 Lesy – Drevo	30. 11. 2023

Spoločné projekty s mestom Zvolen boli: Do práce na bicykli, Zámocké hry Zvolenské, revitalizácia Parku J. D. Matejovie.

Plánované vedecko-odborné podujatia SLDK, ktoré sa pravidelne každoročne organizujú pre študentov a obyvateľov mesta Zvolen a blízkeho regiónu, boli realizované aj v priebehu roku 2023. Informačný deň k Dohovoru o krajine Rady Európy 2023, 15. ročník, organizovaný v spolupráci s FEE TUZVO a Slovenskou agentúrou životného prostredia v Banskej Bystrici s účasťou Ministerstva životného prostredia SR, sa konal 29. 03. 2023 v Kongresovom centre TUZVO. Burza vrúbľov starých a krajových odrôd ovocných drevín 2023 organizovaná v spolupráci s FEE TUZVO, OZ GenoFond, 8. ročník, sa konala 22. 02. 2023 v exteriéri areálu TUZVO; zo strany verejnosti bol o burzu veľký záujem. Počas Týždňa slovenských knižníc sa konali prednášky aj pre širokú verejnosť - prednáška a beseda – Ekoturistika - ŠVAJČIARSKO - krajina kde dominujú Alpy, prednášateľ doc. Ing. Margita Jančová, CSc., ktorá sa konala 8. marca 2023; odborná prednáška a beseda na tému dezinformácií - Knižnice oázy pravdy vo svete hoaxov/dezinformácií, sa konala 09. 03. 2023 a ďalšie aktivity v rámci Mesiaca úcty k starším a počas Týždňa vedy a techniky 2023 na Slovensku.

**Úloha splnená.**

**Úloha 3.4b) Organizácia a zabezpečenie podujatí v SLDK v spolupráci s TUZVO so zreteľom na študentov stredných škôl / žiakov základných škôl.**

**Termín:** priebežne, rok 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK v spolupráci s TUZVO

Plánované informačné stretnutia a semináre SAIA, zamerané na študentov stredných škôl mesta boli realizované v online priestore.

**Úloha splnená.**

**Úloha 3.4c)** Rozvíjať spoluprácu s odbornými inštitúciami v meste Zvolen a v regióne - rozširovanie akvizičnej činnosti a sprístupňovanie knižnično-informačných služieb SLDK.

**Termín:** priebežne, rok 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK v spolupráci s TUZVO

Spolupráca SLDK s inštitúciami v meste Zvolen a v regióne v oblasti akvizičnej činnosti, získavaní odborných publikácií do fondu SLDK formou výmeny/daru, bola realizovaná aj v roku 2023 s Národným lesníckym centrom, Slovenskou agentúrou životného prostredia, Krajskou knižnicou Ľudovíta Štúra vo Zvolene, Štátnou vedeckou knižnicou v Banskej Bystrici, Univerzitou Mateja Bela v Banskej Bystrici, a ďalšími.

**Úloha splnená.**

**Úloha 3.4d)** Monitorovanie aktivít a spolupráca s Centrom dobrovoľníctva Banskobystrického kraja, propagácia TUZVO a SLDK.

**Termín:** priebežne, rok 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Spolupráca Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnice s Centrom dobrovoľníctva pokračovala aj v roku 2023, aktivity Centra dobrovoľníctva Banskobystrického kraja boli priebežne monitorované, spolupráca prebiehala v online priestore.

**Úloha splnená.**

**Úloha 3.4e)** Rozširovanie spolupráce s inštitúciami v oblasti kultúry v rámci mesta a regiónu, spoluorganizácia, propagácia a účasť na kultúrnych podujatiach, marketingová komunikácia.

**Termín:** priebežne, rok 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK v spolupráci s TUZVO

Najdôležitejšími udalosťami v tejto oblasti na TUZVO boli v roku 2023 tieto podujatia:

Podporujeme trvalo udržateľný rozvoj regiónu - kampaň "Do práce na bicykli"	Jún 2023
Program TUZVO v rámci Zámockých hier zvolenských 2023	08. 06. 2023
TUZVO si pripomenula pamätný Deň obetí holokaustu a rasového násillia	09. 09. 2023
XII. ročník športovej olympiády pre seniorov s medzinárodnou účasťou	13. – 14. 09. 2023
Výstava slovenského dizajnéra Mariána Ihringa	13. 10. – 08. 11. 2023
Cena prof. Jindřicha Halabalu 2023	26. 10. – 02. 12. 2023
Otvorenie novej gymnastickej telocvične na TUZVO	15. 12. 2023

Spolupráca s profesijnými združeniami Slovenskou asociáciou knižníc, Spolkom slovenských knihovníkov a knižníc, akademickými, vedeckými, verejnými knižnicami a pamäťovými inštitúciami v meste Zvolen a v regióne, Krajskou knižnicou LŠ vo Zvolene, Lesníckym a drevárskym múzeom vo Zvolene, so štátnym podnikom Lesy SR, SNG Zvolenský zámok a ďalšími inštitúciami, pokračovala aj v roku 2023. Aktivity počas Týždňa slovenských knižníc 2023, Týždňa vedy a techniky 2023, odborné semináre a webináre, výstava odbornej knižnej cudzojazyčnej literatúry, sa konali prezenčne, aj online.

V roku 2023 naďalej pokračovala aj spolupráca s Mestom Zvolen. V rámci osláv k 780. výročiu obnovenia mestských privilégií, v dňoch 26.-27. mája 2023, sa SLDK aktívne pripojila k oslavám mesta (V objatí hradiab - živá reťaz okolo mestských hradiab Zvolena a v rámci sprievodných aktivít kultúrnych inštitúcií k výročiu mesta sa uskutočnil Deň otvorených dverí SLDK - bezplatný vstup s možnosťou prehliadky interiéru knižnice).

Spolupráca TUZVO s Centrom práce s mládežou Space vo Zvolene.

#### Úloha splnená.

**3.5 Aktivizovať činnosti Spolku absolventov a priateľov univerzity.**

**Indikátor:** Počet členov spolku a počet aktivít a výstupov.

**Úloha 3.5a) Identifikácia najúspešnejších absolventov TUZVO a vytvorenie databázy kontaktov.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekan pre VVz, prorektor pre Vz

Lesnícka fakulta rozširuje svoju stálu expozíciu úspešných absolventov v priestoroch fakulty a zároveň ich pravidelne zapája do pedagogického procesu na fakulte a praktických ukážok pre študentov v jednotlivých lesných prevádzkach na Slovensku.

Drevárska fakulta vytvorila v roku 2019 klub absolventov DF ALUMNI v rámci vytvorenia skupiny na profesionálnej sieti LinkedIn <https://www.linkedin.com/groups/8726203/>. Klub má 104 členov. Aktívne komunikuje s absolventmi, informuje ich o rôznych ponukách práce, absolventských stáží a aktivitách, ktoré prebiehajú na DF a mohli by byť zaujímavé pre absolventov. Okrem toho existuje na DF intenzívna spolupráca na základe osobných kontaktov na absolventov v jednotlivých odboroch - spoločnosti: IKEA, LIGNIS, s.r.o., twd, Karpiš s.r.o., Nesia, KRONOSPAN, TON a iné. Najúspešnejších absolventov DF oslovuje na prezentáciu skúseností pre aktuálnych študentov alebo záujemcov o štúdium na DF.

Najúspešnejších absolventov Fakulty ekológie a environmentalistiky pravidelne aktualizuje fakulta priebežne na webovom sídle <https://fee.tuzvo.sk/sk/absolventi-0>. Absolventi úzko spolupracujú s fakultou pri tvorbe študijných plánov, na hlavných cvičeniach, školeniach a pri záverečných prácach.

Galéria úspešných absolventov Fakulty techniky je umiestnená vo vestibule budovy a obsahuje 9 najúspešnejších absolventov, ktorí pôsobia vo vedení firiem Nemark Slovakia s.r.o., Wittur Holding GmbH, Lesy SR, š.p., IPM Engineering s.r.o., Albéa Slovakia s.r.o. Levice, Mincovňa Kremnica š.p., Chropyňská strojárna, a.s., Ricardo GmbH, Continental Automotive Systems Slovakia, a.s.

S úspešnými absolventmi sú fakulty TUZVO v kontakte a aktivity sú zamerané na prizývanie absolventov do komisií pre obhajoby záverečných prác, oslovovanie absolventov ako oponentov záverečných prác, pozývanie absolventov ako prednášajúcich v rámci prednášok súvisiacich s výučbou, ale aj na konferencie a iné podujatia. Úspešní absolventi, ktorí pôsobia vo vedúcich pozíciách spoločností sú často oslovovaní v rámci participácie na projektoch aplikovaného výskumu.

#### Úloha splnená.

**3.6 Podporovať mobility študentov a zamestnancov.**

**Indikátor:** Podiel študentov a zamestnancov absolvujúcich študentskú a zamestnaneckú mobilitu alebo prax v zahraničí.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Mobility študentov	počet	124	76	70	31	4	54	71
Mobility akademických zamestnancov	počet	95	82	93	28	37	68	70

**Úloha 3.6a) Realizovať informačné semináre o mobilityných programoch a konzultácie zamerané na podporu mobilit študentov a zamestnancov TUZVO.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz

Referát vonkajších vzťahov pravidelne zabezpečuje informačné dni Erasmus+ pre študentov, poskytuje konzultácie, vydáva informačné materiály o programe Erasmus+ a spolupracuje s fakultami s cieľom spropagovať tento program medzi študentmi, učiteľmi a zamestnancami TUZVO. Referát zverejňuje informácie o svojej činnosti na webovom sídle TUZVO a hromadne zasiela pozvánky a informácie študentom elektronickou formou prostredníctvom univerzitného informačného systému. Informačné dni Erasmus+ sa konali priebežne formou konzultácií na Referáte vonkajších vzťahov.

**Úloha trvá.**

**3.7 Posilniť znalosti svetového jazyka pre študentov a zamestnancov.**

**Indikátor:** Hodnotenie úrovne svetového jazyka zamestnancov a študentov.

V oblasti hodnotenia jazykovej kompetencie uchádzačov vo výberovom konaní v prepojení na Spoločný európsky referenčný rámec (SERR) zabezpečujú aj vykonávajú kompetentní učitelia Ústavu cudzích jazykov TUZVO. V rámci hodnotenia jazykovej kompetencie sa uznávajú vybrané renomované jazykové certifikáty na úrovni B2 a C1/C2 podľa SERR. Vo výberovom konaní sa obmedzuje hodnotenie na ucelený písomný prejav kandidátov.

**Úloha 3.7a) Ponuka kurzov anglického a nemeckého jazyka na úrovni B1 a B2 pre pracovníkov univerzity.**

**Termín:** september 2023; **Zodpovednosť:** vedúci ÚCJ

Ústav cudzích jazykov v spolupráci a pod organizačnou záštitou Referátu vzdelávania (CĎV) ponúka pre zamestnancov TUZVO kurz *Anglický jazyk pre mierne pokročilých* (od októbra 2023). Kurz navštevujú piati zamestnanci TUZVO.

Ústav cudzích jazykov pripravil pilotný projekt testovania jazykovej úrovne angličtiny pre vopred prihlásených študentov, doktorandov a zamestnancov TUZVO v spolupráci s distribútorom Ventures Books a nakladateľstvom Pearson Education. Zaujímavosťou si mohli overiť úroveň svojej jazykovej kompetencie v angličtine prostredníctvom počítačovo adaptívneho testu, ktorý hodnotil zručnosti počúvanie, čítanie, písanie, hovorenie.

**Úloha je splnená.**

**3.8 Posilniť spoluprácu s odborné a profesijne blízkyimi univerzitami krajín V4 a EU a medzinárodnými organizáciami.**

**Indikátor:** Počet spoločných vedeckých publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science, spoločných projektov, účasť v segmente COST.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet spoločných vedeckých publikácií	%		46,12	51,15	49,03	44,36	43,81	85,03
Počet spoločných projektov		8		3	4	4	7	8
Počet účasť v COST		8	11	8	10	11	11	15

**Úloha 3.8a) Realizácia spoločných aktivít s partnerskými univerzitami a medzinárodnými organizáciami.**

**Termín:** priebežne, rok 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekan pre VVz, pracovníci TUZVO



TUZVO aktívne spolupracuje s univerzitami krajín V4, EU a medzinárodnými organizáciami. Odpočet spoločných publikácií a projektov sa uskutočňuje pravidelne pre potreby výročnej správy za vedeckovýskumnú činnosť.

Projekty COST riešené v roku 2023:

- COST Action CA 20132 – Urban Tree Guard – Safeguarding European urban trees and forests through improved biosecurity (Strážca stromov v meste – Ochrana európskych mestských stromov a lesov prostredníctvom zlepšenej biologickej bezpečnosti), (UB3GUARD), Mgr. JUDr. Zuzana Dobšínská, PhD., 2021-2025;
- COST Action CA 20123 – Intergovernmental Coordination from Local to European Governance (Medzivládna koordinácia od lokálneho po európske spravovanie), (IGCOORD), prof. Dr. Ing. Jaroslav Šálka, 2021-2025;
- COST Action CA 22150 – Comparative Research on the Executive Triangle in Europe (Komparatívny výskum exekutívneho trojuholníka v Európe), (CoREx) – prof. J. Šálka, 2023-2027;
- COST Action CA 21138 – Joint effects of climate extremes and atmospheric deposition on European forests (CLEANFOREST), prof. Dr. Mgr. Jaroslav Ďurkovič, 2022-2026;
- COST Action CA 19128 – Pan-European Network for Climate Adaptive Forest Restoration and Reforestation (PEN-CAFORR), prof. Ing. Dušan Gömöry, DrSc., 2020-2024;
- COST Action CA 19116 – Trace metal metabolism in plants (PLANMETALS) - Mgr. J. Kováč, 2020-2024;
- COST Action CA18237 – European Soil-Biology Data Warehouse for Soil Protection (EUdaphobase) - prof. Ing. Erika Gömöryová, CSc., 2019-2023;
- COST Action CA 18207 - Biodiversity of Temperate forest Taxa Orienting Management Sustainability by Unifying Perspectives, Ing. Mariana Ujházyová, PhD., 2019-2023;
- COST Action CA18135 – Fire in the Earth System: Science & Society, prof. Bc. Ing. Andrea Majlingová, MSc., PhD., 2019-2023;
- COST Action CA18236 - Multi-disciplinary Innovation for Social Change (Multidisciplinárne inovácie pre sociálnu zmenu), Ing. Vladislav Kaputa, PhD., 2019-2023;
- COST Action CA21103 - Implementation of the Circular Economy in the Built Environment (CircularB), doc. Ing. Hubert Paluš, PhD., 2022-2026;
- COST Action CA18226 - New approaches in detection of pathogens and aeroallergens, doc. Ing. Branko Slobodník, PhD., 2019-2023;
- COST Action CA22164 - european Network on Extreme fiRe behaviOr (Európska sieť zaoberajúca sa požiarimi s extrémnym správaním), prof. Bc. Ing. Andrea Majlingová, MSc., PhD., 2023-2027
- COST Action CA22155 - Network for forest by-products charcoal, resin, tar, potash (EU-PoTaRCh), doc. Ing. Ján Parobek, PhD., doc. Ing. František Máliš, PhD., 2023-2027;
- COST Action CA22141 – Integrované DSS pre poskytovanie ekosystémových služieb na základe politik EÚ, prof. Ing. Ján Tuček, CSc., 2023-2027.

V roku 2023 boli na TUZVO v rámci spoločných projektov riešené projekty H2020:

- H2020-MSCA-ITN-EID-2019-RISE-WELL, Critical Solutions for Elderly Well-being, 2020-2024, No. 860173, FEE, Ing. Magdaléna Pichlerová, PhD.,
- SEP-210673589, Holistický manažment, modelovanie a monitoring pre európske lesné pôdy, 2021-2024, LF, Ing. Michal Bošeľa, PhD.,

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

---

- H2020-LC-GD-2020-3, ID: 101037247, Integrovaná technologická a informačná platforma pre manažerstvo požiarov v prírodnom prostredí, 2021-2025, DF, prof. Bc. Ing. Andrea Majlingová, MSc., PhD.,
- H2020-MSCA-RISE-2019-PRISAR2, No. 872860, Proactive monitoring of cancer as an alternative to surgery, 2020-2025, FEE, Ing. Magdaléna Pichlerová, PhD.

V roku 2023 bol realizovaný aj medzinárodný projekt LIFE Lynx - preventing the Extinction of the Dinaric-SE Alpine Lynx Population Through Reinforcement and Long-term Conservation, 2017-2024, LF, Mgr. Jakub Kubala, PhD.

Okrem toho TUZVO participovala v roku 2023 na projektoch Erasmus+:

- 2021-1-SK01-KA131-HED-000006289,
- 2022-1-SK01-KA131-HED-000057536,
- 2022-1-DE01-KA220-HED-000088443 - Human-centric revolution of the habitat: learning to design for the new Bauhaus and Society 5.0, TUZVO je partnerom,
- 2022-1-SK01-KA171-HED-000074868,
- 2023-1-SK01-KA131-HED-000129371,
- 2023-1-SK01-KA171-HED-000147039,
- 2020-1-SK01-KA107-078162,
- 2021-1-NO01-KA220-VET-000025048 - TRANSFARM konzorcium, TUZVO je partnerom,
- 2021-1-CZ01-KA220-HED-000023098 - Digital support of educational methods in situations complicating practical training on CNC technologies in field of wood processing, TUZVO je partnerom.

**Úloha je splnená.**

**Vyhodnotenie plnenia opatrení DZ v roku 2023 v oblasti 3 – Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca**

Z uvedeného odpočtu napĺňania opatrení a ich rozpracovania na jednotlivé úlohy možno na základe indikátorov (merateľných ukazovateľov) konštatovať, že v roku 2023 pokračoval rastúci trend vo väčšine sledovaných aktivít. Výrazne sa zvýšila najmä vizibilita TUZVO v mediálnom priestore a dosah na širokú, ale aj odbornú verejnosť. Vedecká a odborná spolupráca so zahraničnými partnermi má stabilný charakter. Opatrenie posilnenia aktivizácie centralizovaného spolku absolventov bolo naplnené len čiastočne, nakoľko vzhľadom na rozdielnosť v profesnom zameraní každá fakulta pristupuje ku komunikácii s absolventmi rozdielne. Na druhej strane sa ukázala potreba výraznejšie posilniť jazykové kompetencie študentov a zamestnancov TUZVO, čo bude reflektované aj v novom dlhodobom zámere univerzity.

#### Oblasť 4 Ľudské zdroje

##### **Strategický cieľ**

Kvalitná kvalifikačná štruktúra a moderné služby pre zamestnancov.

##### **Opatrenia**

**4.1** Skvalitňovať kritériá výberu zamestnancov a podporovať kariérny rast zamestnancov.

**Indikátor:** Koeficient kvalifikačnej štruktúry pracovísk a TUZVO. Počet publikácií evidovaných v CCC, H-index tvorivého zamestnanca, pracoviska a TUZVO. Hodnota bodovej evalvácie tvorivého zamestnanca, pracoviska a TUZVO.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Podiel akademických zamestnancov k neakademickým zamestnancom (napr.: administratívnym, odborným, technickým, prevádzkovým)	podiel	0,9666	0,9553	0,9485	0,9423	1,0073	1,0262	1,0672
Pomer počtu študentov k počtu zamestnancov univerzity	pomer	4,53	4,39	4,14	3,79	3,81	3,81	3,76
H index univerzity *z WoS Core Collection	hodnota	35	37	42	47	54	59	

**Úloha 4.1a) Finálne aktualizovať Zásady výberového konania na obsadzovanie pracovných miest vysokoškolských učiteľov, pracovných miest výskumných pracovníkov, funkčných miest profesorov a docentov a funkcií vedúcich zamestnancov TUZVO v súlade s platnou legislatívou. Posúdiť možnosť overovania znalosti aspoň jedného cudzieho svetového jazyka uznaním platného jazykového certifikátu na požadovanej úrovni. Zabezpečiť bezproblémovú realizáciu výberových konaní ako pri domácich, tak aj pri zahraničných uchádzačoch.**

**Termín:** do 31. 08. 2023; **Zodpovednosť:** dekani fakúlt, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Pri obsadzovaní pracovných miest vysokoškolských učiteľov (funkčné miesto odborného asistenta, lektora, docenta a profesora) a výskumných pracovníkov sa kládol dôraz najmä na zhodnotenie pedagogickej činnosti, tvorivej činnosti a ohlasov na ňu, na riešenie vedeckovýskumných projektov a rozvíjanie medzinárodnej spolupráce. Všeobecné kritériá a konkrétne podmienky na obsadzovanie funkčných miest na TUZVO v akreditovaných študijných odboroch na jednotlivých fakultách boli vyšpecifikované Organizačnou smernicou č. 2/2023. TUZVO aj naďalej vytvára atraktívne pracovné prostredie pre mladých tvorivých zamestnancov, ako aj pre špičkových expertov s dlhoročnou praxou s presahom na medzinárodnú úroveň.

Aktualizácia Zásad výberového konania na obsadzovanie pracovných miest vysokoškolských učiteľov, pracovných miest výskumných pracovníkov, funkčných miest profesorov a docentov a funkcií vedúcich zamestnancov na TUZVO bola realizovaná v súlade so stanoveným plánom. Implementácia do procesu výberového konania sa uskutočňovala postupne od septembra 2023.

**Plnenie by malo pokračovať.**

**Úloha 4.1b) Naďalej pokračovať v trende skvalitňovania kvalifikačnej štruktúry zamestnancov jednotlivých pracovísk s osobitným zreteľom na zlepšovanie pomeru učiteľských k neučiteľským systematizovaným pracovným miestam.**

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** dekani, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Kvalifikačná štruktúra jednotlivých pracovísk sa v súlade so žiaducim trendom nárastu podielu akademických zamestnancov k neakademickým zamestnancom mierne zlepšila.

Koeficient kvalifikačnej štruktúry predstavoval hodnotu 1,0672 pri počte 270 akademických zamestnancov. Ku skvalitneniu kvalifikačnej štruktúry na TUZVO prispelo aj vymenovanie 2 profesoriek.

**Úloha splnená.**

**Úloha 4.1c)** Pri hodnotení výsledkov vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov naďalej prihliadať na úroveň kvality výstupov publikačnej činnosti, najmä na publikácie evidované v databáze CCC, na indikátor hodnotenia vedeckej výkonnosti tvorivého zamestnanca, tzv. H-index a na hodnotu bodovej evalvácie. Uplatňovať aktívny prístup pri vyhľadávaní vysoko kvalifikovaných zamestnancov a špecialistov v príslušnom odbore, ako aj zamestnancov na kľúčových vedúcich pozíciách, podporovať rozvoj ich odborných zručností a ďalší kvalifikačný rast.

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** dekaní, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Dôležitým kritériom hodnotenia výsledkov vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov bola kvalita publikačnej činnosti, so zreteľom na výstupy evidované v databáze CCC, hodnota H-indexu a bodová evalvácia tvorivého zamestnanca. Ku kvalifikačnému rastu zamestnancov prispelo aj postupné napĺňanie kritérií v pedagogickej oblasti v súlade s Organizačnou smernicou č. 2/2023 Všeobecné kritériá a konkrétne podmienky na obsadzovanie funkčných miest na TUZVO. Aktivity nezahrnuté do bodových evalvácií, napr. zahraničné mobility, členstvo v odborných spoločnostiach, organizovanie konferencií atď., taktiež pozitívne ovplyvnili rozvoj odborných zručností tvorivých zamestnancov. Úloha aktívne a s vysokými nárokmi vyhľadávať kvalifikovaných zamestnancov aj pri obsadzovaní kľúčových vedúcich pozícií a špecialistov v príslušnom odbore sa plnila priebežne aj v roku 2023.

**Úloha splnená.**

**4.2 Podporovať špičkové výsledky v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej oblasti.**

**Indikátor:** Podiel motivačnej zložky mzdy na jedného tvorivého zamestnanca.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Podiel motivačnej zložky mzdy na jedného tvorivého zamestnanca (osobné príplatky a odmeny)	%	19,23	20,25	24,62	23,80	26,46	23,71	22,53
Počet akademických zamestnancov	počet	293	282	277	271	273	274	270
Výška vyplatených miezd (akademickí zamestnanci)	EUR	4 531 767	4 612 873	5 312 612	5 761 044	6 145 700	5 910 566	6 713 777
Motivačná zložka mzdy (osobné príplatky a odmeny)	EUR	871 615	934 081	1 307 752	1 371 053	1 626 122	1 401 278	1 512 553

**Úloha 4.2a)** Pozitívne vplývať na dosahovanie vysoko kvalitných výsledkov tvorivých zamestnancov v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej oblasti finančnými, resp.

nefinančnými motivačnými nástrojmi – každoročné prehodnocovanie motivačnej zložky mzdy, vytváranie podmienok pre účasť na zahraničných mobilitách, rozvíjanie medzinárodnej spolupráce a udržiavanie kontaktov, skvalitňovanie pracovného prostredia a vytváranie priaznivých pracovných podmienok.

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektori, dekáni fakúlt, kvestor

Dosahovanie špičkových výsledkov tvorivých zamestnancov v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti je dlhoročne podporované a realizované prostredníctvom systému tzv. „celouniverzitných motivačných osobných príplatkov“. Takto priznané osobné príplatky boli aj v roku 2023 prehodnotené a vyplatené z motivačného fondu, v súlade so schválenými a zverejnenými Kritériami pre priznanie osobného príplatku. Osobné motivačné príplatky sa uplatňujú aj osobitne na jednotlivých fakultách. Výkonové parametre sú aktualizované pravidelne na ročnej báze. Podiel motivačnej zložky mzdy na jedného tvorivého zamestnanca predstavoval 22,53 %.

**Úloha splnená.**

#### 4.3 Vytvárať atraktívne pracovné prostredie.

**Indikátor:** Plocha modernizovaných priestorov a ich kvalita.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Plocha rekonštruovaných priestorov	m <sup>2</sup>	500	940	950	960	1 727	1 408	2 977

**Úloha 4.3a)** Pokračovať počas celého roka v rozpracovaných projektoch týkajúcich sa skvalitňovania pracovného prostredia, modernizácie a inovácie.

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre rozvoj, kvestor

V roku 2023 boli na úrovni univerzity zrekonštruované priestory pre skvalitnenie pedagogického a vedeckovýskumného procesu v celkovej výmere 2 977 m<sup>2</sup> v celkovej hodnote 903 167 EUR s DPH. Modernizácia predmetnej infraštruktúry zlepšila kvalitu vzdelávacieho a vedeckovýskumného procesu s priamym ekonomickým efektom v spotrebe jednotlivých druhov energií.

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

#### 4.4 Podporovať poskytovanie kvalitných poradenských služieb v oblastiach osobnej a sociálnej situácie.

**Indikátor:** Počet zamestnancov, ktorí služby využili.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet poradenských služieb pre zamestnancov v oblasti ich osobnej a sociálnej situácie	počet	51	53	55	65	69	66	73

**Úloha 4.4a)** Nadalej poskytovať kvalitné poradenské služby v oblasti starostlivosti o zamestnancov v sociálnej a pracovnoprávnej oblasti, v otázkach súvisiacich s možnosťou využitia príspevkov zo sociálneho fondu, využitia rekreačného príspevku, resp. príspevku na športovú činnosť dieťa, ako aj konzultácie a hľadanie konkrétnych riešení pri vzniku mimoriadnych životných situácií.

**Termín:** priebežne v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre rozvoj, vedúca ORĽZ

Poradenské služby v oblasti osobnej a sociálnej situácie boli poskytované predovšetkým v súvislosti s možnosťou odchodu na predčasný starobný dôchodok po 40 odpracovaných rokoch, ako aj v súvislosti s e-PNkou, dlhodobou práceneschopnosťou a komplexným využívaním e-služieb sociálnej poisťovne. Poradenstvo bolo poskytované aj v pracovnoprávnej oblasti a v oblasti nárokov zamestnancov na príspevky zo sociálneho fondu, najmä pokiaľ ide o využitie príspevku na kúpeľnú liečbu, príspevok na rekreáciu a podporu cestovného ruchu a individuálny príspevok na regeneráciu pracovnej sily. V roku 2023 využilo tieto služby spolu 73 zamestnancov.

**Úloha splnená.**

**Vyhodnotenie plnenia opatrení DZ v roku 2023 v oblasti 4 – Ľudské zdroje**

Z uvedeného odpočtu napĺňania opatrení a ich rozpracovania na jednotlivé úlohy z indikátorov (merateľných ukazovateľov) vyplýva ich plánované plnenie v roku 2023.

## Oblasť 5 Podpora študentov

### Strategický cieľ

Efektívna motivácia študentov, zatraktívnenie priestorov na študentské aktivity a zabezpečenie sociálnych potrieb aj pre študentov so špecifickými potrebami.

### Opatrenia

**5.1** Podporiť a motivovať študentov udeľovaním motivačných a mimoriadnych štipendií za vynikajúce študijné výsledky a významné ocenenia, úspechy a aktivity v prospech univerzity.

**Indikátor:** Počet študentov, ktorým bolo priznané motivačné a mimoriadne štipendium. Počet študentov zapojených do študentských organizácií.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet študentov, ktorým bolo priznané motivačné štipendium	počet	190	211	239	211	167	282	150
Počet študentov zapojených do študentských organizácií	počet		1 155	1 034	915	-	-	-

**Úloha 5.1a)** Podporovanie študentov, ktorí dosahujú vynikajúce študijné výsledky a vzorne reprezentujú univerzitu v študentských vedecko-umelecko-odborných a športových súťažiach.

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre Vz, prodekan

Systém podpory študentov je zabezpečený aj formou rôznych druhov štipendií v zmysle platnej legislatívy a vnútorných predpisov TUZVO. Študenti majú možnosť poberať štipendia z prostriedkov poskytnutých na tento účel zo štátneho rozpočtu a z vlastných zdrojov univerzity prostredníctvom štipendijného fondu. Z prostriedkov štátneho rozpočtu sa študentom poskytuje sociálne, motivačné, odborové a tehotenské štipendium. Na TUZVO sa motivačné štipendium poskytuje ako prospechové alebo mimoriadne. Z vlastných zdrojov TUZVO sa poskytuje študentom mimoriadne štipendium.

O motivačné a mimoriadne štipendium sa môžu uchádzať všetci študenti na TUZVO, ktorí dosiahli vynikajúce výsledky v oblasti štúdia (Cena rektora, Cena dekana), v odbornej, vedeckej, výskumnej alebo športovej činnosti alebo úspešne reprezentovali univerzitu alebo fakultu na významných národných, či medzinárodných podujatiach. Počty študentov a objem finančných prostriedkov na štipendia vyplatené v AR 22/23 sú uvedené v tabuľke č. 5.1.

Tabuľka 5.1 Štipendia na TUZVO v AR 22/23

Fakulta	Druh štipendia									
	Dotácia zo štátneho rozpočtu									
	Sociálne		Motivačné		Odborové		Tehotenské		Plán obnovy	
	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ
UŠP	1	3 250	9	4 450	0	0	2	2 000	0	0
LF	11	20 090	30	22 258	0	0	0	0	1	3 000
DF	23	37 385	70	39 690	68	24 480	7	6 400	1	3 000
FEE	10	18 565	32	17 425	126	26 460	1	1 000	3	9 000
FT	2	4 530	9	5 125	41	7 380	1	1 000	0	0
<b>TUZVO</b>	<b>47</b>	<b>83 820</b>	<b>150</b>	<b>88 948</b>	<b>235</b>	<b>58 320</b>	<b>11</b>	<b>10 400</b>	<b>5</b>	<b>15 000</b>

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Pokračovanie tabuľky 5.1

Druh štipendia						
Fakulta	Neúčelová dotácia - vlastné zdroje				Spolu	
	Štipendiá doktorandov		Mimoriadne, motivačné			
	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ
UŠP	8	88 687	9	2 340	29	100 727
LF	21	242 975	59	11 250	122	299 573
DF	16	185 910	71	13 040	256	309 905
FEE	12	137 842	20	4 340	204	214 632
FT	5	56 606	13	935	71	75 576
<b>TUZVO</b>	<b>62</b>	<b>712 020</b>	<b>172</b>	<b>31 905</b>	<b>682</b>	<b>1 000 413</b>

Pozn. PŠ – počet študentov, VČ – vyplatená čiastka v EUR

### Úloha splnená.

**5.2** Zdokonaľovať základné sociálne podmienky študentov v oblasti ubytovacích a stravovacích služieb, vytvárať relax zóny v areáli univerzity a podporovať kultúrno-spoločenské a športové aktivity študentov na univerzite.

**Indikátor:** Počet opatrení na základe spätnej väzby z ankiet. Počet študentov zapojených do kultúrnych, profesijných, spoločenských a športových aktivít na univerzite.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vyhodnocovanie spätnej väzby od študentov - počet opatrení na základe spätnej väzby	počet	-	2	2	2	1	2	22

Pre študentov sú na univerzite od vybudovania nových priestorov v interiéri a v exteriéri vhodné podmienky, kde môžu tráviť voľný čas, či už v čase prestávok medzi rozvrhovými akciami alebo v rámci voľnočasových aktivít. Slúžia na to jednak Relax zóna vo vestibule hlavnej budovy, ako aj vytvorené priestory v lokalitách, ktoré využívajú na vzdelávanie fakulty. Kultúrno-spoločenské aktivity študentov sa uskutočňujú najmä v priestoroch kongresového centra, prípadne vo vonkajších priestoroch univerzitného kampusu. Výraznú rolu v týchto aktivitách zohrávajú študentské kluby na fakultách, ako aj záujmové krúžky. Po rekonštrukcii športových priestorov majú študenti, ako aj zamestnanci univerzity k dispozícii moderné priestory k športovým aktivitám. Medzi poslednými aktivitami možno spomenúť novovybudovanú posilňovňu v priestoroch Ústavu telesnej výchovy a športu.

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

**5.3** Rozvíjať starostlivosť o študentov so špecifickými potrebami bez znižovania nárokov na ich študijné výkony.

**Indikátor:** Počet opatrení na základe spätnej väzby z ankiet študentov so špecifickými potrebami pri vytvorení podmienok pre štúdium.



Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet študentov so špecifickými potrebami	počet	23	25	21	25	17	22	22

**Úloha 5.3a)** Realizácia prieskumu u študentov so špecifickými potrebami, na základe ktorého bude možné optimalizovať opatrenia pre zlepšenie podmienok pri štúdiu bez znižovania nárokov na ich študijné výkony.

**Termín:** november 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre Vz, prodekani fakúlt

V akademickom roku 22/23 bol uskutočnený prieskum pre študentov so špecifickými potrebami. Z výsledkov prieskumu sa dá vo všeobecnosti povedať, že študenti so špecifickými potrebami vyjadrujú spokojnosť jednak s agendou prideľovania podpory pri štúdiu (spokojnosť vyjadriло viac ako 80% respondentov), ako aj ústretovosť vyučujúcich pri zohľadňovaní špecifických potrieb (spokojnosť na úrovni 80 %).

**Úloha splnená.**

**5.4 Podpora poskytovania kvalitných poradenských služieb v oblastiach štúdia, kariéry, osobnej a sociálnej situácie.**

**Indikátor:** Počet uplatnených absolventov vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu študentov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet uplatnených absolventov vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu študentov	%	58	58	50	50	53	53	67,4

**Úloha 5.4a)** Realizácia stretnutí študentov univerzity s úspešnými absolventmi univerzity, resp. osobnosťami z praxe v príslušných oblastiach štúdia na TUZVO za účelom zlepšenia motivácie študentov pri štúdiu, ktorá má kľúčový význam pre rozvoj študenta, a teda aj predpokladu na úspešné uplatnenia sa po skončení štúdia v profesijnom a osobnom živote.

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** prorektor pre Vz, prodekani fakúlt

Spolupráca s bývalými absolventmi je využívaná na každej fakulte, či už pri návšteve podnikov v rámci prevádzkových cvičení alebo formou pozvaní na prednášky. Svojimi prednáškami a diskusiou so študentmi poukazujú na pozitívne príklady uplatňovania získaných vedomostí a zručností v praxi. Zároveň vo výraznej miere tým prispievajú aj k propagácii štúdia na fakultách TUZVO. Mnohí absolventi vedú úspešne svoje vlastné spoločnosti, s ktorými univerzita, resp. fakulty spolupracujú aktívne v rámci existujúcich zmlúv o spolupráci, realizácií, konzultácií a oponovaní záverečných a semestrálnych prác. Podľa prieskumov z ostatného obdobia je podiel uplatnených absolventov vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu zamestnaných absolventov takmer na úrovni viac ako 60%.

**Úloha splnená.**

**Vyhodnotenie plnenia opatrení DZ v roku 2023 v oblasti 5 – Podpora študentov**

Z uvedeného odpočtu napĺňania opatrení a ich jednotlivých úloh možno na základe indikátorov (merateľných ukazovateľov) konštatovať, že v roku 2023 boli úlohy napĺňané.

## Oblasť 6 Riadenie, financovanie a hospodárenie

### Strategický cieľ

Efektívne financovanie a hospodárenie univerzity.

### Opatrenia

**6.1 Udržať pozitívny výsledok hospodárenia univerzity ako celku, resp. zvyšovať finančnú výkonnosť jednotlivých OS univerzity.**

**Indikátor:** Výsledky hospodárenia pracovísk (výnosy, zisk, cash flow) a ich motivačné porovnanie.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Hlavná nedotačná činnosť - výsledok hospodárenia	EUR	257 977	293 794	269 179	249 881	272 097	262 903	238 440
Podnikateľská činnosť - výsledok hospodárenia	EUR	451 326	361 964	314 343	247 646	517 664	386 962	406 148
Celkový výsledok hospodárenia (zisk po zdanení)	EUR	709 303	655 758	583 522	497 527	789 701	647 914	644 588

Výsledok hospodárenia za rok 2023 za TUZVO ako celok bol plánovaný vo výške 450 963 EUR, jeho predbežná hodnota je 644 588 EUR. Tento výsledok považujeme za veľmi dobrý, nakoľko aj v roku 2023 jednotlivé druhy výnosov, ako aj nákladov boli ovplyvnené dopadmi energetickej krízy a vojnou na Ukrajine (nárasty cien vstupov a energií). Tieto kľúčové udalosti ovplyvňovali finančné zdroje a ich dostupnosť z prostriedkov EÚ na rozvoj jednotlivých oblastí činnosti univerzity.

Ako je zrejmé z tabuľky, výsledky hospodárenia za uplynulých sedem rokov vytvárajú v podstate vyrovnanú úroveň. Ich výška je ovplyvňovaná faktormi nielen trhového prostredia, ale aj každoročnými zmenami v metodike MŠVVaM SR.

Tabuľka 6.1 – Výsledky hospodárenia TUZVO za roky 2020 – 2023 (v EUR)

Rok	Hlavná nedotačná činnosť			Podnikateľská činnosť			Spolu		
	Výnosy	Náklady	VH	Výnosy	Náklady	VH	Výnosy	Náklady	VH
2020	1 255 554	1 005 673	249 881	2 399 280	2 151 634	247 646	3 654 834	3 157 307	497 527
2021	918 189	646 151	272 038	2 597 275	2 079 612	517 663	3 515 464	2 725 763	789 701
2022	1 345 529	1 082 626	262 903	4 397 488	4 010 526	386 962	5 743 017	5 095 104	647 914
<b>2023</b>	<b>1 605 947</b>	<b>1 367 507</b>	<b>238 440</b>	<b>4 572 192</b>	<b>4 166 044</b>	<b>406 148</b>	<b>6 178 139</b>	<b>5 533 551</b>	<b>644 588</b>

**6.2 Vytvoriť model efektívneho finančného plánovania (súladi dlhodobého a krátkodobého finančného plánu) s cieľom zvyšovania rentability univerzity ako celku.**

**Indikátor:** Optimalizácia CASH FLOW, koeficient rentability TUZVO a porovnanie s vybranými VVŠ.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CASH FLOW univerzity	EUR	2 924 796	2 574 036	2 215 850	1 916 720	2 185 105	2 039 928	2 126 531

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

V roku 2023 bola mimoriadna pozornosť venovaná najmä hľadaniu možnosti rastu príjmov nielen v hlavnej nedotačnej činnosti (pri poklese počtu študentov), ale aj v podnikateľskej činnosti v nadväznosti na stav a štruktúru disponibilného majetku a jeho efektívneho využitia. Tieto činnosti priamo vplyvajú na stav CASH FLOW a jeho využitie pri rozvoji a plánovaní investičnej činnosti univerzity. CASH FLOW univerzity ovplyvňuje predovšetkým výška dosiahnutého čistého zisku, ako aj výška a štruktúra odpisov.

Model efektívneho finančného plánovania nadväzuje na metodiku financovania VVŠ.

CASH FLOW univerzity taktiež vykazuje vyrovnanú úroveň. Obidva faktory CASH FLOW – čistý zisk a odpisy súvisia s výškou finančných zdrojov z dotácie z MŠVVaM SR pre hlavnú činnosť, s výškou a štruktúrou nedotačnej a podnikateľskej činnosti, ako aj so štruktúrou investovania v danom roku.

**6.3** *V maximálnej možnej miere využiť možnosti získania finančných zdrojov z EÚ na rozvoj infraštruktúry, ďalšieho rozvoja centier excelentnosti v oblastiach: les – drevo – prírodné zdroje – ekológia – environment – ekotechnika – ekonomika a podnikanie – záchranné služby – dizajn nábytku a interiéru.*

**Indikátor:** Výška a štruktúra získaných finančných zdrojov z EÚ na infraštruktúru.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Získané finančné zdroje na infraštruktúru z EŠIF	EUR	0	1 256 832	0	2 494 596	58 600	1 976 979	378 082

V roku 2023 bola čerpaná ďalšia časť alokovaných NFP z projektov zameraných na podporu výskumno-vývojových kapacít – projekty FORRES, LIGNOPRO, ENVIHEALTH. Na obnovu a rozšírenie výskumného technického, prístrojového, softvérového vybavenia boli vynaložené prostriedky vo výške 86 507 EUR a na rekonštrukciu, modernizáciu laboratórií vo výške 249 495 EUR.

Z komplementárnych projektov financovaných priamo z EÚ bola obstaraná infraštruktúra vo výške 22 102 EUR (LIFE Lynx) a rekonštrukcia laboratória vo VDL vo výške 19 978 EUR (SILVANUS).

Objem finančných zdrojov z EÚ bol ovplyvnený skutočnosťou, že obdobie oprávnenosti výdavkov programového obdobia 2013 – 2020 bolo ukončené k 31. 12. 2023. V roku 2023 boli v rámci zazmluvnených projektov dočerpané iba mzdové náklady. Výzvy na rozvoj infraštruktúry z programového obdobia 2021 – 2027 budú zverejňované v ďalšom období.

**6.4** *Vytvoriť model tvorby kapitálových zdrojov pre veľké investičné projekty rozvoja univerzity.*

**Indikátor:** Výška a štruktúra ročných a celkových kapitálových zdrojov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Výška ročných a celkových kapitálových zdrojov	EUR	2 647 558	3 486 710	3 424 831	1 049 039	1 547 054	2 522 350	2 488 091

Výsledok hospodárenia za rok 2023, ako aj výsledky z predchádzajúcich rokov, vytvárajú veľmi dobré predpoklady pre spolufinancovanie plánovaných investičných projektov v roku 2024 až 2030.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Zdroje v rezervnom fonde, ako aj vo fonde reprodukcie, spoločne s očakávanými zdrojmi z EÚ, by mali umožniť financovanie najmä troch projektov, a to rekonštrukcia hlavnej budovy TUZVO (I. etapa); rekonštrukcia ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17; rekonštrukcia SLDK.

Na MŠVVaM SR bol pre roky 2023 až 2028 predložený rámcový plán na 11 investičných projektov na revitalizáciu objektov TUZVO a jej vnútornej infraštruktúry.

Objem celkových kapitálových zdrojov v roku 2023 pre väčšie investičné projekty (Zelená univerzita, Komplexná obnova budov SLDK, ŠD Ľ. Štúra ul. Študentská 17, hlavnej budovy TUZVO) bol ovplyvnený dostupnosťou zdrojov – dotačné zdroje z EÚ a z Plánu obnovy.

V roku 2023 boli realizované aktivity v rámci projektu Zelená univerzita, bol modernizovaný priestor suterénu na telocvičňu v ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17, bola modernizovaná jedáleň v ŠD Bariny, ul. Študentská 27 a boli odstránené slnolamy z hlavnej budovy TUZVO. Taktiež boli realizované práce na zvýšenie úrovne protipožiarnej bezpečnosti budovy a práce na obnove fasády malej telocvične pri objekte SLDK.

**6.5** Vyhodnotiť dostupné možnosti využitia majetku univerzity pre rozvoj jej podnikateľskej činnosti najmä na OS a fakultách, kde ich výkonnosť je veľmi nízka.

**Indikátor:** Výška získaných finančných zdrojov z podnikateľskej činnosti pracovísk.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Podnikateľská činnosť - výsledok hospodárenia	EUR	451 326	361 964	314 343	247 646	517 663	386 963	406 148

Dosiahnutý výsledok hospodárenia v podnikateľskej činnosti za rok 2023 hodnotíme pozitívne, nakoľko oproti roku 2022 došlo k jeho zvýšeniu.

V ďalšom období rokov 2024 až 2030 je nevyhnutné pokračovať v efektívnom využívaní disponibilného majetku fakúlt a organizačných súčastí a jeho využívaní v podnikateľskej činnosti, a tým zabezpečovať potrebné zdroje pre rast celkovej výkonnosti univerzity.

**6.6** Optimalizovať organizačnú štruktúru s cieľom zvýšiť úroveň riadenia, kvality plánovania a výsledkov hospodárenia.

**Indikátor:** Počet zmien v organizačnej štruktúre a finančný prínos pre univerzitu.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet zmien v organizačnej štruktúre univerzity	počet	61	5	2	42	43	20,7	18
Finančný prínos organizačných zmien pre univerzitu	EUR	79 300	6 500	2 600	57 750	318 500	189 691	183 664

V roku 2023 najmä z dôvodu skončenia pracovného pomeru na dobu určitú sa pokles zamestnancov na TUZVO prejavil nasledovne:

1. zníženie počtu zamestnancov na fakultách, ÚCJ a ÚTVaŠ – celkový pokles o 8 zamestnancov s ročnou úsporou mzdových nákladov vo výške 72 856 EUR;
2. zníženie počtu zamestnancov na ostatných organizačných súčastiach a Rektoráte – celkový pokles o 10 zamestnancov s ročnou úsporou mzdových nákladov vo výške 110 808 EUR.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Celkový stav zamestnancov k 31. 12. 2023 bol 570, z toho 523 zamestnancov TUZVO a 47 zamestnancov VŠLP. Vo vzťahu k aktuálnemu počtu študentov v akademickom roku 2023/2024 je nevyhnutné znížiť počet pedagogických zamestnancov.

Plánované organizačné zmeny v roku 2023 boli zrealizované; vytvorilo sa jedno spoločné študijné oddelenie a zlúčili sa niektoré organizačné súčasti. Tieto zmeny prinesú efekty až v roku 2024 s očakávaným efektom zvýšenia produktivity práce ako celku. Pokles počtu zamestnancov v roku 2023 o 18 pracovníkov s finančným prínosom vo výške 183 664 EUR nekorešponduje s poklesom výkonnosti, a to hlavne v oblasti pedagogickej činnosti univerzity. Aj v roku 2024 je naďalej potrebné venovať pozornosť reštrukturalizácii univerzity ako celku.

**6.7 Efektívne využívať ekonomický informačný systém (aplikácia nových vhodných modulov pre riadenie a financovanie TUZVO – kontroľingová a manažérska nadstavba).**

**Indikátor:** Počet modulov.

V roku 2023 pokračoval proces zberu dát a ich využitie v implementácii modulu UNIKAN – prehodnotenie adresnosti jednotlivých nákladov pre oblasti činnosti, ako aj efektívnosť akreditovaných študijných programov. Proces ukončenia sa predpokladá v roku 2024 v nadväznosti na disponibilné finančné zdroje MŠVVaM SR a ich transfer dodávateľom softvérových riešení.

V nadväznosti na ukončenie projektu UNIKAN – optimalizácia nákladov a stabilitu metodiky financovania VVŠ budú aplikované nové modely pre hodnotenie výkonnosti pracovísk aj v roku 2024.

**6.8 Rozvoj systému hodnotenia a zabezpečovania kvality v strategickom riadení TUZVO.**

**Indikátor:** Počet zamestnancov univerzity a pomer počtu študentov k počtu zamestnancov. Podiel získaných prostriedkov z rozpočtu dotácie k predchádzajúcim rokom.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet zamestnancov univerzity (fyzický počet)	počet	590	570	568	573	545	541	523
Pomer počtu študentov k počtu zamestnancov univerzity	pomer	4,53	4,39	4,14	3,79	3,74	3,60	3,76
Podiel získaných prostriedkov z rozpočtu dotácie k predchádzajúcim rokom	podiel	0,99	1,13	1,05	1,15	1,03	0,79	1,091

Ako už bolo uvedené, proces poklesu počtu študentov nekorešponduje s počtom zamestnancov, čo negatívne ovplyvňuje výsledky hospodárenia TUZVO ako celku.

Kvalita činnosti v oblasti pedagogickej a vedeckovýskumnej úzko korešpondovala s naplňaním úloh Rady kvality TUZVO a s akreditáciou študijných programov. V zmysle zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov budú od akademického roka 2023/2024 zjednotené dĺžky štúdia v dennej aj externej forme štúdia. Z tohto dôvodu bolo potrebné v roku 2023 zosúladiť odporúčané študijné plány študijných programov I. a II. stupňa v externej forme štúdia s odporúčanými študijnými plánmi v dennej forme štúdia.

**Vyhodnotenie plnenia opatrení DZ v roku 2023 v oblasti 6 – Riadenie, financovanie a hospodárenie**

Z uvedeného odpočtu napíňania opatrení možno na základe indikátorov (merateľných ukazovateľov) konštatovať splnenie očakávaných úloh v oblastiach riadenia a hospodárenia v roku 2023. Niektoré úlohy budú napíňané aj v roku 2024, avšak si to vyžaduje prijatie adresných opatrení s definovaním merateľných ukazovateľov tak, aby opatrenia naplnili stanovené ciele na roky 2024 – 2030.

## Oblasť 7 Technický a investičný rozvoj

### Strategický cieľ

Vysoká úroveň technickej a technologickej infraštruktúry.

### *Opatrenia*

**7.1** *Revitalizovať a modernizovať priestory univerzity pre rozvoj pedagogických a vedeckovýskumných pracovísk na TUZVO, resp. vytvárať priestorové podmienky pre rast výkonnosti univerzity.*

**Indikátor:** *Plocha rekonštruovaných priestorov (v m<sup>2</sup>).*

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Plocha rekonštruovaných priestorov	m <sup>2</sup>	500	940	950	960	1 727	1 408	2 977

\*totožné s 4.3

V roku 2023 boli na úrovni univerzity zrekonštruované priestory pre skvalitnenie pedagogického a vedeckovýskumného procesu v celkovej výmere 1 393 m<sup>2</sup> v celkovej hodnote 219 383 EUR. Modernizácia predmetnej infraštruktúry zlepšila kvalitu vzdelávacieho a vedeckovýskumného procesu z priamym ekonomickým efektom v spotrebe jednotlivých druhov energií. Revitalizácia a modernizácia priestorov v celkovom rozsahu 2 977 m<sup>2</sup> prispela k rastu podmienok pre zvyšovanie úrovne kvality pedagogického procesu, ako aj rastu výkonnosti vedeckovýskumnej činnosti na TUZVO ako celku, resp. zvýšil sa objem priestorov Vedeckého parku TUZVO.

Tabuľka 7.1.1 Štruktúra investícií TUZVO v roku 2023

č. r.	Investícia	EUR
1	<b>Nákup pozemkov a nehmotných aktív</b>	<b>17 830</b>
2	- z toho: nákup softvéru	17 830
3	<b>Nákup budov a stavieb</b>	<b>0</b>
4	<b>Nákup strojov, prístrojov, zariadení, techniky a náradia</b>	<b>407 073</b>
5	- z toho: interiérové vybavenie	18 494
6	- telekomunikačná technika	0
7	- výpočtová technika	117 310
8	- prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia, technika a náradie	266 864
9	- špeciálne stroje, prístroje, zariadenia, technika, náradie a materiál	4 405
10	- komunikačná infraštruktúra	0
11	<b>Nákup dopravných prostriedkov</b>	<b>90 075</b>
12	<b>Prípravná a projektová dokumentácia</b>	<b>79 410</b>
13	<b>Realizácia stavieb a ich technického zhodnotenia</b>	<b>1 839 914</b>
14	<b>Rekonštrukcia a modernizácia strojov a zariadení</b>	<b>53 789</b>
15	<b>Nákup ostatného dlhodobého majetku</b>	<b>0</b>
16	<b>Výdavky na obstaranie a technické zhodnotenie majetku</b> <b>Celkom:</b>	<b>2 488 091</b>

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Tabuľka 7.1.2 Vývoj v rokoch 2017 – 2023 v EUR

Vývoj investícií TUZVO v rokoch 2017 – 2023						
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
2 647 558	3 501 422	3 424 831	1 049 039	1 547 054	2 522 350	2 488 091

**7.2 Zlepšiť energetickú efektívnosť prevádzky objektov a vybudovať energetický zdroj vykurovania pre vybrané objekty.**

**Indikátor:** Prevádzkové náklady na energiu.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Prevádzkové náklady na energiu	EUR	951 725	821 151	835 472	738 469	779 946	823 401	1 267 067

V roku 2023 pokračovali modernizačné práce na energetických zariadeniach s cieľom znižovania prevádzkových nákladov. Bol modernizovaný systém riadenia v hlavnej kotolni, boli ukončené projektové dokumentácie na Zníženie energetickej náročnosti hlavnej budovy, budovy ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17, budovy SLDK, a vybudovanie novej plynovej kotolne – skleníky v ABH. Rast prevádzkových nákladov jednoznačne ovplyvnili už uvedené faktory (rast cien energií, a iné). Najväčšie úspory možno očakávať až po komplexnej obnove hlavnej budovy TUZVO, resp. investíciami do obnoviteľných zdrojov energií (OEZ), napr. do fotovoltaických panelov.

**7.3 Zabezpečiť výstavbu výskumného parku s využitím centier excelentnosti, s intenzívnym prepojením na iné výskumné subjekty, ako aj hospodársku prax.**

**Indikátor:** Výška investovaných finančných zdrojov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Výška investovaných finančných zdrojov do infraštruktúry zo všetkých zdrojov	EUR	2 647 558	3 501 422	3 424 831	1 049 039	1 547 054	2 522 350	2 488 091

V roku 2023 nebola pozornosť venovaná príprave projektu „Univerzitný vedecký park ENVIROTECH Technickej univerzity vo Zvolene“, ktorý mal byť vybudovaný rekonštrukciou nedokončenej športovej haly Lanice z dôvodu vysokej investičnej náročnosti, ako aj z dôvodu, že v danom roku nebola vypísaná žiadna výzva v predmetnej oblasti. Modernizáciou laboratórií v existujúcich priestoroch hlavnej budovy sa vytvára komplex pracovísk, ktoré budú tvoriť vedecký park univerzity. Proces tvorby výskumného parku je realizovaný rekonštrukciou existujúcich laboratórií v objektoch TUZVO, čo deklaruje aj objem finančných zdrojov vynaložených na stavebné, technologické a iné investície v roku 2023.

**7.4 Zabezpečiť optimalizáciu využitia disponibilných priestorov pre hlavnú a podnikateľskú činnosť.**

**Indikátor:** Prevádzkové náklady a koeficient využitia kapacít.



Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Prevádzkové náklady	EUR	10 387 454	10 770 620	11 586 411	11 071 594	12 592 481	12 284 629	11 943 395
Koeficient využitia kapacít	%	75	73	65	58	42	48	46

V roku 2023 bola dokončená modernizácia priestorov jedálne v ŠD Bariny, ul. Študentská 27 a boli zrekonštruované sociálne zariadenia v A-bloku ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17. Na ÚTVaŠ bola dobudovaná nová multifunkčná telocvičňa s gymnastickým vybavením a lezeckou stenou v priestoroch kotolne ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17. V roku 2023 začala rekonštrukcia priestorov bývalých VDL – vzniklo študentské zázemie, coworkingové centrum SILVANUS a laboratórium DF. Aktuálne prebieha rekonštrukcia stolárskej a strojárskej dielne a práce budú ukončené 03/2024.

V nadväznosti na procesy reštrukturalizácie zamestnancov fakúlt a ostatných organizačných súčastí aj v roku 2024 bude nevyhnutné pokračovať v prehodnotení disponibilných priestorov v hlavnej budove, v budove SLDK a bývalých VDL, a to v nadväznosti na možnosť ich využitia pre pedagogickú, vedeckovýskumnú a podnikateľskú činnosť ako jeden z hlavných faktorov pre rast výkonnosti univerzity.

**7.5 Vytvoriť model postupnej rekonštrukcie budov TUZVO a optimálnu kombináciu finančných zdrojov.**

**Indikátor:** Objem a štruktúra pripravených projektov k realizácii.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Objem pripravených projektov k realizácii	EUR	2 647 558	3 501 422	3 424 831	1 049 039	1 547 054	2 522 350	6 297 000

V roku 2023 boli vyhotovené projektové dokumentácie na obnovu hlavnej budovy TUZVO (obnova obvodového plášťa so zateplením, výmena výplňových konštrukcií), na obnovu ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17 (komplexná obnova) a na obnovu SLDK. Na základe vypracovanej projektovej dokumentácie na hlavnú budovu prebiehajú rokovania s dedičmi autorských práv. Následne po dohode bude dopracovaná projektová dokumentácia opatrení na zníženie energetickej náročnosti budovy (rekonštrukcia vykurovania, rekonštrukcia osvetlenia, návrh obnoviteľných zdrojov energie a iné). Obnovy ŠD a SLDK sú v schvaľovacom procese k vydaniu stavebných povolení. V roku 2023 sa ukončilo odstránenie železných slnolamov, ako aj príprava projektovej dokumentácie pre nové slnolamy. Taktiež bol rámcovo kvantifikovaný objem finančných zdrojov pre rekonštrukciu obvodového plášťa, výmenu okien, dverí, vnútorného vybavenia a pod. pre financovanie z prostriedkov EÚ.

V roku 2023 bol aktualizovaný zásobník investičných projektov pre fázovú rekonštrukciu jednotlivých objektov (spolu 11 projektov). Pre roky 2024 až 2028 za prioritu možno považovať rekonštrukciu hlavnej budovy TUZVO, budovy SLDK, budovy ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17 a modernizáciu skleníkov v ABH v nadväznosti na dostupnosť finančných zdrojov z prostriedkov EÚ.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

**7.6 Zabezpečiť modernizáciu ubytovacích a stravovacích kapacít TUZVO.**

**Indikátor:** Počet realizovaných projektov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet realizovaných projektov	počet	16	18	23	18	16	21	9

V roku 2023 sa v ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17 realizovala rekonštrukcia sociálnych zariadení na bloku A. V ŠD Bariny, ul. Študentská 27 bola realizovaná modernizácia jedálne. V štádiu schvaľovacieho procesu pre vydanie stavebného povolenia je aj projektová dokumentácia obnovy objektu ŠD Ľ. Štúra, ul. Študentská 17 a rekonštrukcia dvoch blokov B a C na bunkový systém financovaná z troch zdrojov, a to z prostriedkov EÚ, z MŠVVaM SR a z vlastných zdrojov univerzity. V štádiu prípravy je projektová dokumentácia na modernizáciu výdajne jedál a vnútorného schodiska v ŠD Bariny ul. Študentská 27.

**7.7 Realizovať výstavbu novej dátovej infraštruktúry TUZVO (serverovňa), vrátane úložiska prác študentov v súlade s požiadavkou pre ich archiváciu.**

**Indikátor:** Etapovitý transfer serverovne v rokoch 2017 – 2023.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Etapovitý transfer serverovne v rokoch	I. etapa - stavebná splnená, 80 000 EUR		0	0	0	0	0	0

V roku 2023 v oblasti výstavby dátovej infraštruktúry (novej serverovne) bola zaktualizovaná finančná náročnosť projektu ako podklad k predpokladaným projektom v rámci výziev financovaných z EÚ pre roky 2023 až 2027. V tejto oblasti nebol realizovaný žiadny projekt z dôvodu nedostupnosti objemu požadovaných finančných zdrojov. Boli realizované investície v modernizácii existujúcej serverovne a následných technických zariadení v objektoch TUZVO. Pripravovaný projekt v objeme 4,7 mil. EUR bude možné realizovať len zo zdrojov EÚ v rokoch 2024 až 2027.

V roku 2023 bola zadaná objednávka na štúdiu, ktorá rieši technické možnosti napájania, chladenia a ohrevu budúcej serverovne za účelom zníženia energetickej náročnosti, nakoľko pôvodný projekt z roku 2016 sa touto otázkou nezaoberal. Výsledky štúdie budú dostupné vo februári 2024 a budú použité ako podklad pre aktualizáciu projektovej dokumentácie.

**7.8 Uskutočniť technickú a technologickú modernizáciu pracovísk VDL a vybudovať technologické centrá.**

**Indikátor:** Objem a štruktúra pripravených projektov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Objem a štruktúra pripravených projektov	EUR	2 647 558	3 501 422	3 424 831	1 049 039	1 547 054	2 522 350	3 560 000
	počet	16	18	23	18	16	21	9

V oblasti modernizácie bývalých VDL boli v roku 2023 vyradené nefunkčné a opotrebované strojno-technologické zariadenia (veková štruktúra strojov je od 30 do 50 rokov), a prebiehali stavebné úpravy. Rozhodujúci objem stavebných prác sa realizoval v roku 2023. V oblasti modernizácie strojno-technických a technologických zariadení bolo obstarané odsávacie zariadenie

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

---

pre zníženie vysokej energetickej náročnosti centrálného odsávacieho systému. V roku 2024 budú rekonštruované laboratóriá a vybudujú sa priestory pre start up-ové tímy TUZVO.

**7.9 Modernizovať dopravné prostriedky TUZVO.**

**Indikátor:** Počet dopravných prostriedkov nákladovosť a ich efektívne využívanie.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet dopravných prostriedkov, nákladovosť a ich efektívne využívanie	počet	78	78	84	84	81	78	79
Nákup dopravných prostriedkov	EUR	457 486	75 149	65 412	0	32 639	280 142	90 075

V oblasti modernizácie dopravných prostriedkov boli na VŠLP zakúpené dva kusy SUV automobilov Mitsubishi L200 a jeden osobný automobil SUZUKI Vitara pre potreby Lesníckej fakulty. Bol ukončený proces VO na dodávateľa autobusu s kapacitou 45 miest, ktorý bol dodaný v januári 2024.

**7.10 Vybudovať účelové demonštračné objekty pre zvýšenie kvality vzdelávacích procesov a výskumných aktivít pracovísk TUZVO.**

**Indikátor:** Počet demonštračných objektov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Demonštračné objekty VŠLP	počet	139	140	140	142	143	137	137
Demonštračné objekty ABH	počet	1	1	1	1	1	1	1

V roku 2023 boli zrealizované údržby a opravy komunikácií a vodozádržných objektov. V obci Turová sa asanoval objekt "Maštal' Turová" z dôvodu jeho havarijného stavu, dlhodobo neslúžil svojmu účelu. Stav a štruktúra demonštračných objektov pre pedagogický a vedeckovýskumný proces podľa vyjadrení zodpovedných zamestnancov TUZVO je postačujúca. V roku 2024 je nevyhnutné zabezpečiť v objekte ABH modernizáciu včelnice.

**Vyhodnotenie plnenia opatrení DZ v roku 2023 v oblasti 7 – Technický a investičný rozvoj**

Z uvedeného odpočtu napĺňania opatrení možno na základe indikátorov (merateľných ukazovateľov) konštatovať, že väčšina opatrení bola priebežne podľa plánu v roku 2023 splnená.

## Oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST), knižnično-informačné služby (KIS)

### Strategický cieľ

IST: Moderná IKT infraštruktúra pre vzdelávanie, vedu, výskum a riadenie.

KIS: Akademická knižnica ako informačné centrum akademickej komunity.

### Opatrenia

#### Informačné systémy a technológie

##### 8.1 Zabezpečiť modernizáciu IKT infraštruktúry.

**Indikátor:** Počet aktívnych sieťových prvkov. Počet nových serverov. Počet počítačov s najnovšími operačnými systémami. Prístupová rýchlosť do internetu.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet nových serverov	3	5	4	5	3	2	1
Počet počítačov s najnovšími operačnými systémami	698	745	889	1023	982	1146	1400
Prístupová rýchlosť do internetu	10Gbps	10Gbps	10Gbps	10Gbps	10Gbps	10Gbps	10Gbps

V roku 2023 pribudol 1 nový server a počet počítačov s najnovšími operačnými systémami vzrástol oproti predchádzajúcemu roku o 254.

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

##### 8.2 Rozvíjať a modernizovať univerzitné informačné systémy.

**Indikátor:** Počet zrealizovaných zmien v štruktúre informačných systémov. Počet bezpečnostných incidentov. Počet upgradov informačných systémov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet zrealizovaných zmien v štruktúre informačných systémov	počet	57	27	49	61	40	38	40
Počet bezpečnostných incidentov		0	0	0	0	0	0	0
Počet upgradov informačných systémov		19	19	27	26	21	19	19

V štruktúre IS bolo vykonaných 40 zmien a 19 upgradov. Bezpečnostné incidenty sa nevyskytli.

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

##### 8.3 Zvyšovať kvalitu IKT služieb.

**Indikátor:** Spätná väzba od užívateľov vyhodnocovaná raz ročne. Počet nových IT služieb.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet nových IT služieb	počet	6	3	4	2	2	2	0
Hodnotenie/počet zásahov					18/1440	8/703	8/919	0/984

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

##### 8.4 Budovať moderné, flexibilné a interaktívne web sídlo.

**Indikátor:** Počet webových služieb a počty videní.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet webových služieb a počty videní	počet	8/-	9/926390	10/997116	10/1 147 501	10/1 370 113	10/831547	10/554000

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

**8.5 Optimalizovať podporné informačné systémy pre skvalitnenie vlastných činností.**

**Indikátor:** Počet prepojení informačno-komunikačných systémov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet prepojení informačno-komunikačných systémov	počet	31	33	35	34	34	36	38

**Indikátor poukazuje na napĺňanie opatrenia.**

**Knižnično-informačné služby**

**8.6 Rozvíjať informačnú podporu vzdelávacieho procesu (informačné potreby, informačná gramotnosť študentov TUZVO a používateľov knižnice).**

**Indikátor:** Počet a dosah výstupov informačných seminárov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet a dosah výstupov informačných seminárov	počet	17 seminárov 266 študentov 2 úvodné inštruktážne prednášky / zápisy - štud. I. roč.	25 seminárov 350 študentov 2 úvodné inštruktážne prednášky / zápisy - štud. I. roč.	22 seminárov 400 študentov 2 úvodné inštruktážne prednášky / zápisy - štud. I. roč.	15 seminárov a webinárov - prístup k EIZ - webinárom a online školeniam	16 seminárov a webinárov - prístup k EIZ - webinárom a online školeniam	18 seminárov a webinárov - prístup k EIZ - webinárom, / seminárom; inštruktážna prednáška/ zápisy - štud. I. roč.	18 seminárov a webinárov - prístup k EIZ - webinárom, / seminárom; inštruktážna prednáška/ zápisy - štud. I. roč.

**Úloha 8.6a) Identifikácia a napĺňanie informačných potrieb a požiadaviek vzdelávacieho procesu.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Informačná podpora študijných programov, napĺňanie informačných požiadaviek a potrieb vzdelávacieho a vedeckovýskumného procesu; priebežná komunikácia s pedagogickými a vedeckovýskumnými pracovníkmi v rámci TUZVO.

**Úloha splnená.**

**Úloha 8.6b) Zabezpečovanie informačného vzdelávania študentov a doktorandov TUZVO a ďalších používateľov knižnice - informačné semináre podľa cieľových skupín.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK v rámci informačného vzdelávania priebežne realizuje informačné semináre pre študentov a doktorandov TUZVO zamerané na získanie informačných kompetencií a zručností.

Informačné vzdelávanie prebiehalo prezenčne aj v online priestore formou konzultácií a sprístupňovaných webinárov k využívaniu elektronických informačných zdrojov.

V rámci informačného vzdelávania boli realizované informačné semináre a odborné konzultácie, úvodná inštruktážna prednáška počas zápisov študentov do prvých ročníkov štúdia na TUZVO a ďalšie.

#### Úloha splnená.

**Úloha 8.6c) Priebežné vzdelávanie pracovníkov SLDK zabezpečujúcich informačné vzdelávanie používateľov.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Pracovníci SLDK, podieľajúci sa na informačnom vzdelávaní používateľov, sa v priebehu roka 2023 zúčastňovali na vzdelávacích a odborných podujatiach, seminároch a webinároch, ktoré organizovali odborné a vzdelávacie inštitúcie a odborné profesijné knižníckozdruženia - Slovenská národná knižnica v Martine, Centrum vedecko-technických informácií SR, Slovenská asociácia knižníc, Slovenská akademická informačná agentúra a i., priebežne sa zúčastňovali aj na informačných seminároch a webinároch zameraných na prácu s elektronickými informačnými zdrojmi.

V rámci celoslovenského projektu Slovenskej asociácie knižníc, zameraného na informačné vzdelávanie v akademických a vedeckých knižniciach, finančne podporeného Fondom na podporu umenia, boli realizované celoslovenské odborné semináre a workshopy v Bratislave a v Košiciach, na aktuálnu problematiku dezinformácií a orientácie v zložitom informačnom svete, podporu kritického myslenia a overovanie pravdivosti informácií.

Riešenie aktuálnych úloh v oblasti spracovania publikačnej činnosti a úloh týkajúcich sa informačného vzdelávania prebiehalo aj formou elektronickej komunikácie.

#### Úloha splnená.

**8.7 Zabezpečiť informačnú podporu vedeckovýskumnej, tvorivej a umeleckej činnosti.**

**Indikátor:** Počet zakúpených knižničných jednotiek a sprístupnených elektronických zdrojov.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet zakúpených knižničných jednotiek	počet	1 076 kn.j	839 kn.j.	975 kn.j.	726 kn.j.	639 kn.j.	707 kn.j.	671 kn.j.
sprístupnených elektronických zdrojov		36 EIZ 15 skúšobných prístupov	35 EIZ skúšobné prístupy	36 EIZ skúšobné prístupy	36 EIZ skúšobné prístupy	36 EIZ skúšobné prístupy	36 EIZ skúšobné prístupy	36 EIZ skúšobné prístupy

**Úloha 8.7a) Akvizícia knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov so zreteľom na efektívnu podporu vzdelávacej a vedeckovýskumnej činnosti.**

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK v roku 2023 pre študentov a pracovníkov TUZVO zabezpečovala akvizíciu odbornej knižnej, periodickej a normalizačnej literatúry a elektronických informačných zdrojov. Do knižničného fondu SLDK bolo z dotačných prostriedkov zakúpených 227 knižničných jednotiek (kn.j.) s dôrazom na doplnenie aktuálnej študijnej literatúry v celkovej sume 5 798,82 EUR. Akvizícia odbornej periodickej literatúry, noriem a elektronických informačných zdrojov bola vo výške 28 457,43 EUR.

SLDK zabezpečovala prístupy do elektronických informačných zdrojov, získaných v rámci

národných projektov a databázy JSTOR, hradenej z prostriedkov TUZVO. Pre študentov, zamestnancov TUZVO a používateľov SLDK, bola sprístupnená služba STN-online, zabezpečený bol aj vzdialený prístup k EIZ.

Na podporu akvizičnej činnosti bola zameraná tradičná výstava zahraničnej odbornej knižnej literatúry pod názvom *LITERATÚRA-VÝSKUM-POZNANIE-VEDA* Slovart-GTG, ktorá sa konala v priestoroch TUZVO.

#### **Úloha splnená.**

**Úloha 8.7b)** *Získavanie finančných prostriedkov na podporu knižničnej a akvizičnej činnosti aj z mimorozpočtových zdrojov.*

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica získala na akvizičnú činnosť aj grantové prostriedky z mimorozpočtových zdrojov, z Fondu na podporu umenia, v roku 2022 získala grantové prostriedky v hodnote 6 500 EUR. V roku 2023 bolo v rámci projektu FPU čerpaných 4 916,64 EUR, projekt bol ukončený k 30. 06. 2023; v rámci projektu bolo celkovo zakúpených 337 kn.j.

SLDK zabezpečovala aj akvizíciu odbornej knižnej, periodickej a normalizačnej literatúry z grantových prostriedkov TUZVO pre čiastkové knižnice v celkovej hodnote 8 854,58 EUR; z toho bola pre čiastkové knižnice zakúpená odborná knižná literatúra v hodnote 5 937,86 EUR, t. j. 107 kn.j., nákup periodickej, normalizačnej literatúry a EIZ bol v hodnote 2 916,72 EUR.

#### **Úloha splnená.**

**Úloha 8.7c)** *Informačná podpora vedeckovýskumnej činnosti, sprístupňovanie knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov, rozširovanie a využívanie prístupu k EIZ aj prostredníctvom projektov.*

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK zabezpečovala prístupy do externých elektronických informačných zdrojov (EIZ), sprístupňovala aj dočasné skúšobné prístupy do databáz. Priebežne počas roka 2023 sprostredkovávala elektronické informačné zdroje voľne prístupné na internete, prístupy k webinárom a školeniam v online priestore zamerané na prezentáciu vyhľadávacích možností a nástrojov, podporu efektívneho využívania EIZ a nadstavbových nástrojov na správu a manažment informácií.

Prístupy k elektronickým licencovaným informačným zdrojom boli zabezpečené v rámci národného projektu *Informačný systém výskumu a vývoja - prístupy do databáz pre potreby výskumných inštitúcií* (NISPEZ IV).

#### **Úloha splnená.**

**8.8** *Evidovať a registrovať publikačnú činnosť.*

**Indikátor:** *Počet výstupov v databáze publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO.*



Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet záznamov v databáze publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO (EPCA)	počet	36 008	37 089	38 566	39 335	39 951	39 827 816 nových zázn.	40 632 805 nových zázn.
Počet ohlasov v databáze (EPCA) z toho ohlasy WOS, Scopus (v zahraničných a domácich indexoch)		34 207/ 11 049	38 194/ 14 015	44 033/ 18 678	49 032/ 23 125	54 070/ 27 296	60 787/ 33 229	66 920 38 520

**Indikátor:** Počet výstupov v databáze publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet výstupov v databáze publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO	počet	723 výstupov 22 000 zázn.	750 výstupov 22 600 zázn.	780 výstupov 23 000 zázn.	1 248 výstupov 647 publikačná činnosť 601 ohlasov 30 000 zázn.	1 250 výstupov 650 publikačná činnosť 600 ohlasov 35 000 zázn.	1 350 výstupov 730 publikačná činnosť 620 ohlasov 37 000 zázn.	706 výstupov 398 publikačná činnosť 308 ohlasov 18 000 zázn.

**Úloha 8.8a)** Registrácia publikačnej činnosti pracovníkov TUZVO v celonárodnej online databáze Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti a ohlasov (CREPČ 2).

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

SLDK v priebehu roka 2023 systematicky spracovávala publikačnú činnosť duálne v knižnično-informačnom systéme ARL a v Centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti (CREPČ) z dôvodu zachovania kontinuálnej možnosti generovania výstupov podľa rôznych kritérií pre potreby evalvácie autorov a pracovísk TUZVO, akreditácie, výročných správ a i.

Vo vykazovacom období CREPČ / CREUČ 2023, ktoré trvá od 01. 02. 2023, bolo v databáze Publikačnej činnosti a ohlasov EPCA SLDK (stav k 09. 01. 2024), spracovaných 805 záznamov. Registrácia publikačnej činnosti v CREPČ / CREUČ za vykazovacie obdobie 2023 trvá do 31. 01. 2024, dodané podklady za posledný štvrtrok sa aktuálne spracovávajú.

V Centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti (CREPČ), priebežne od roku 2021, prebiehali v niekoľkých fázach importy dát z databázy CREPČ 1 do online databázy CREPČ 2 - celonárodná úloha riešená v zmysle požiadaviek Odboru pre hodnotenie vedy Centra vedecko-technických informácií SR. Jednotlivým fázam importov predchádzali dôkladné úpravy záznamov, deduplikácia a tvorba nových záznamov, hlavne autoritatívnych. Cieľom úprav v online registri CREPČ bolo zabezpečiť správne párovanie osôb, inštitúcií, edícií, zdrojových dokumentov a zabezpečenie importu do správnych formulárov. Uvedené činnosti boli zo strany CVTI SR delegované akademickým knižniciam, ktoré úpravy záznamov v CREPČ boli nútené zvládnuť v rámci svojich limitovaných personálnych kapacít. Všetky korekcie a úpravy v online databáze CREPČ, súbežne s registráciou publikačnej činnosti v CREPČ, za aktuálne vykazovacie obdobia, vykonávali pracovníčky SLDK zodpovedné za evidenciu publikačnej činnosti.



Od vykazovacieho obdobia 2022 sa publikačná činnosť spracováva podľa novej Vyhlášky MŠVVaM SR č. 397/2020 Z. z. o centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti a centrálnom registri evidencie umeleckej činnosti (Vyhlášky „CREPČ“). Knižnica zamerala svoju činnosť aj na tvorbu analýz dát EPCA pre nevyhnutnú prípravu a realizáciu plynulej implementácie Vyhlášky MŠVVaM SR č. 397/2020 Z. z. CREPČ do knižničného systému a elimináciu nedostatkov.

#### **Úloha splnená.**

**Úloha 8.8b )** *Správa entít pracovníkov a pracovísk TUZVO v systéme CREPČ 2.*

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Plnenie úlohy pokračovalo aj v roku 2023 - správa entít pracovníkov a pracovísk TUZVO v systéme CREPČ 2 - v dôsledku zmien na univerzite v súvislosti s premenovávaním, zlučovaním, prípadne rušením pracovísk, vyžaduje priebežnú aktualizáciu údajov v CREPČ 2. Správa pracovísk TUZVO v CREPČ 2 je riešená priebežne.

Pre registráciu v systéme CREPČ 2 je potrebná aktualizácia pracovných úväzkov a pracovného zaradenia tvorivých pracovníkov v rámci TUZVO - aktualizácia údajov v celonárodnom registri CREPČ 2, pre splnenie podmienok získania štátnej dotácie, aj v knižnično-informačnom systéme ARL (tvorba databázy EPCA SLDK).

Správa entít pracovníkov TUZVO v CREPČ 2 a zefektívnenie procesu spracovania údajov vyžaduje dodanie priebežných aktualizovaných zoznamov tvorivých pracovníkov TUZVO do SLDK, minimálne dvakrát ročne - začiatkom akademického aj kalendárneho roka (informácie týkajúce sa pracovných úväzkov, zmeny pracovných pozícií, titulov tvorivých pracovníkov, aktualizácie pracovísk v rámci TUZVO; aktuálne zoznamy doktorandov, interných aj externých; rok narodenia - povinný údaj v CREPČ, začiatok a ukončenie doktorandského štúdia, pracovisko TUZVO).

Pre zefektívnenie a pružnejšiu aktualizáciu údajov v CREPČ a KIS ARL je potrebné umožnenie priameho prístupu k osobným údajom prostredníctvom UIS garantovi publikačnej činnosti.

#### **Úloha splnená.**

**Úloha 8.8c)** *Budovanie Databázy publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO, komplexne dopĺňanej o ohlasy preberané z citačných databáz WoS a Scopus a zdrojov prístupných v SLDK.*

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Registrácia a spracovanie publikačnej činnosti a ohlasov vo vykazovacom období 2023 sa riadila Vyhláškou MŠVVaM SR č. 397/2020 Z. z. o centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti a centrálnom registri evidencie umeleckej činnosti, účinné od 01. 01. 2021, pričom bola v nových záznamoch zachovaná aj kategorizácia v zmysle staršej legislatívy.

Databáza publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO (EPCA) SLDK bola v roku 2023 kontinuálne aktualizovaná a dopĺňaná spracovateľkami publikačnej činnosti a ohlasov o najnovšie spracované záznamy a ohlasy z citačných databáz WoS a Scopus prostredníctvom špeciálnej funkcionality modulu EPCA.

Stav databázy EPCA SLDK (k 09. 01. 2024) 40 632 záznamov, do databázy Publikačnej činnosti a ohlasov bolo v roku 2023 spracovaných 805 nových záznamov. V priebehu roka 2023 rámci databázy EPCA SLDK boli modifikované záznamy a odstránené duplicitné záznamy, spôsobené konverziou dát.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023 za rok 2023  
a Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

Počet ohlasov v Databáze EPCA SLDK (k 09. 01. 2024) celkom 66 920 záznamov, prírastok databázy v roku 2023 bol 6 133 záznamov, z toho: ohlasy WOS/SCOPUS - v zahraničných a domácich publikáciách spolu: 38 520 záz. (prírastok ohlasov WOS/SCOPUS za rok 2023 celkom: 5 291 záznamov ohlasov).

Pre tvorivých pracovníkov TUZVO boli v priebehu celého roka spracovávané a kompletizované podklady publikačnej činnosti a ohlasov k habilitačnému a inauguračnému konaniu.

Výstupy publikačnej činnosti a ohlasov z databázy Publikačnej činnosti a ohlasov EPCA SLDK boli adresne spracovávané pre tvorivých pracovníkov, aj pre potreby TUZVO, na hodnotiace účely a podklady do výročných správ univerzity, fakúlt a pracovísk. SLDK spracovala spolu 706 výstupov z databázy Publikačnej činnosti a ohlasov, z toho 398 výstupov publikačnej činnosti, 308 výstupov ohlasov.

Výrazným limitujúcim faktorom, komplikujúcim spracovanie publikačnej činnosti a ohlasov z citačných databáz Web of Science, Scopus, boli pre akademické knižnice v druhom polroku 2023 problémy s prístupom k elektronickým informačným zdrojom a scientometrickým údajom - narastajúce problémy s nedostupnosťou EIZ a ich funkcionalít:

- od júna 2023 do konca septembra 2023 nebol funkčný prístup do databázy Scopus;
- od júna 2023 nedostupné API rozhranie pre preberanie ohlasov z databázy Web of Science do Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti a knižnično-informačných systémov;
- v priebehu júla 2023 nebol funkčný prístup k úplným textom v databáze Science Direct (s výnimkou voľne dostupných v rámci OA).

Obmedzenia prístupov do databázy Scopus v letných mesiacoch a nedostupnosti API rozhrania Web of Science - spôsobovali v každodennej práci spracovateľov publikačnej činnosti a ohlasov na ňu a získavania scientometrických údajov vážne problémy. Závažným problémom boli nefunkčné prístupy k EIZ, ktoré ohrozovali spracovanie publikačnej činnosti a ohlasov aj v lokálnych knižničných systémoch jednotlivých vysokých škôl, ktoré následne nemohli vykonávať vnútorné hodnotenia a analýzy na potrebnej kvalitatívnej úrovni.

**Úloha splnená.**

**8.9 Rozvíjať knižnično-informačné služby a marketingovú komunikáciu.**

**Indikátor:** Počet výstupov a nových služieb.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet výstupov a nových služieb	počet	1	2	3	3	4	4	3
Počet rešerší celkom (EIZ, databázy)	počet	1 045	1 881	1 918	2 448	2 472	1 650	1 230

**Indikátor:** Počet vedecko-odborných podujatí

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet vedecko-odborných podujatí	počet	48 podujatí 1 300 osôb	51 podujatí viac ako 1 300 osôb	44 podujatí 1 500 osôb	20 podujatí vrátane online	18 podujatí vrátane online	25 podujatí vrátane online	28 podujatí vrátane online

**Úloha 8.9a) Poskytovanie knižnično-informačných služieb študentom, doktorandom a pracovníkom TUZVO a ďalším používateľom SLDK.**

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Počas roku 2023 boli študentom a pracovníkom TUZVO poskytované knižnično-informačné služby v plnom rozsahu.

Služba STN-online bola naďalej prístupná študentom a pracovníkom TUZVO aj v roku 2023, na ročné obdobie, od 01. 02. 2023 do 31. 01. 2024. Prostredníctvom služby STN-online bol zabezpečený prístup k slovenským technickým normám a technickým normalizačným informáciám zavedeným do sústavy STN, v zmysle platnej legislatívy, Zákona č. 60/2018 Z. z. o technickej normalizácii a Vyhlášky č. 76/2019 Úradu pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo SR.

SLDK pre študentov TUZVO aj naďalej zabezpečovala prístup do citačného manažéra Citace PRO. Je to nástroj na automatické generovanie a správu citácií s možnosťou využívania citačného manažéra pri písaní záverečných prác, ktorý podporuje viac ako 8 000 citačných štýlov.

Priebežné rozširovanie ponuky informačných služieb - elektronických informačných zdrojov pre študentov II. stupňa, doktorandov a pracovníkov TUZVO, aj voľne prístupných elektronických informačných zdrojov.

V priebehu roka 2023 bol naďalej zabezpečený a rozšírený prístup do Virtuálnej študovne - elektronický prístup k študijnej literatúre. Do Virtuálnej študovne digitalizovaných dokumentov TUZVO bola zaradená študijná literatúra/skriptá, publikované vo Vydavateľstve Technickej univerzity vo Zvolene. Digitálny plnotextový obsah v prostredí MediaINFO poskytuje zabezpečený prístup k publikáciám; služba je prístupná študentom TUZVO v počítačovej sieti - v študovniach SLDK a vzdialený prístup do Virtuálnej študovne je možný cez **Virtual Private Network (VPN)** TUZVO. Informácie a prístup do Virtuálnej študovne sú na web stránke SLDK:

<https://sldk.tuzvo.sk/sk/virtualna-studovna-tuzvo-0>

Študentom TUZVO bol naďalej, priebežne počas roka, zabezpečený prístup k samoobslužnému návratovému boxu na vrátenie vypožičanej literatúry, umiestnený v exteriéri knižnice.

**Úloha splnená.**

**Úloha 8.9b)** *Organizácia vedecko-odborných podujatí pre používateľov SLDK a verejnosť, využívanie marketingovej komunikácie.*

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Vzdelávacie a odborné podujatia - plánované odborné a vzdelávacie podujatia v rámci schváleného plánu VOP na rok 2023. Odborné podujatia a aktivity pre študentov a verejnosť sa konali počas Týždňa slovenských knižníc, Týždňa vedy a techniky na Slovensku 2023, ale aj priebežne počas roka.

Burza vrúbľov starých a krajových odrôd (22. február 2023); Informačný deň k Dohovoru o krajine Rady Európy 2023, 15. ročník, konaný v spolupráci s FEE a SAŽP v Kongresovom centre TUZVO (29. 03. 2023); výstava cudzojazyčnej odbornej literatúry SLOVART *Literatúra-Výskum-Poznanie-Veda*, 11. ročník (13. november 2023); semináre a webináre SAIA, informačné semináre EIZ a ďalšie odborné podujatia sa konali aj v online priestore.

Vzdelávacie a odborné podujatia boli propagované na web stránke knižnice a univerzity, na sociálnych sieťach (Facebook). Web stránka knižnice v slovenskej aj anglickej verzii bola aktualizovaná priebežne.

**Úloha splnená.**

**Úloha 8.9c) Aktualizácia vnútorných dokumentov SLDK.**

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Udelenie súhlasu na citovanie časti slovenskej technickej normy (STN) alebo technickej normalizačnej informácie (TNI) pre študentov a pracovníkov TUZVO - Úrad pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo SR udelil súhlas TUZVO na bezodplatné citovanie podstatnej / nepodstatnej časti STN alebo TNI podľa § 14 ods. 6 písm. a) a b) zákona č. 60/2018 Z. z. o technickej normalizácii. Generálny súhlas s citovaním noriem pre študentov a pracovníkov TUZVO bol na základe zaslaných žiadostí udelený aj v roku 2023, s platnosťou na jeden rok - súhlas je platný do 24. 06. 2024; agendu zabezpečuje SLDK. Súhlas s citovaním noriem je pre účely vzdelávania v rámci akreditovaného študijného programu na vysokej škole, kontinuálneho vzdelávania a záverečných prác v rámci štúdia na vysokej škole nekomerčného charakteru. Udelený generálny súhlas neslúži pre účely publikovania.

Aktualizácia Cenníka služieb SLDK - schválený vedením TUZVO s účinnosťou k 01. 09. 2023, schválený bol aj Dodatok k Knižničnému a výpožičnému poriadku SLDK.

Aktualizácia vnútorných dokumentov OS TUZVO v zmysle platnej Vyhlášky MŠVVaM SR č. 397/2020 Z. z. o centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti a centrálnom registri evidencie umeleckej činnosti bola schválená nová organizačná smernica TUZVO č. 5/2022 o bibliografickej registrácii a kategorizácii publikačnej činnosti, umeleckej činnosti a ohlasov na TUZVO, v decembri 2022 s účinnosťou od 01. 01. 2023.

Usmernenie pre pracovníkov TUZVO k evidencii publikačnej činnosti v CREPČ pre vykazovacie obdobie 2023 v zmysle Vyhlášky MŠVVaM SR 397/2020 Z. z. o centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti a centrálnom registri umeleckej činnosti (CREPČ/CREUČ), aktualizovaný formulár EPCA SLDK v anglickej verzii je aktuálne v spracovaní.

**Úloha splnená.**

**8.10 Zabezpečiť rozvoj knižnično-informačného systému ARL.**

**Indikátor:** Počet výstupov a ich dosah.

		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet výstupov a ich dosah	počet	4	5	4	4	4	4	3

**Úloha 8.10a) Implementácia pravidelného upgrade KIS ARL v klientskej časti.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Ročný upgrade knižnično-informačného systému ARL bol vykonaný v júli 2023 hlavne v časti servera a online katalógu (IPAC). Zmeny v klientskej časti sa týkali viacerých modulov, najviac zmien bolo v module Výpožičky a Katalóg.

Používatelia SLDK mali aj naďalej možnosť využívať prístup do elektronických licencovaných zdrojov formou vzdialeného prístupu prostredníctvom online katalógu knižnice cez novú licenciu EZproxy, koncom roka 2023 predĺženú na ďalšie ročné obdobie.

V súvislosti s kybernetickou bezpečnosťou na TUZVO, z dôvodu najvyššej bezpečnosti IT systémov v SLDK boli v pracovných staniciach vymenené Harddisky za SSD, následne boli preinštalované operačné systémy na verziu Windows 10. Neodkladne boli zaktualizované najnovšie licencie antivírusového programu ESET NOD a aktualizovali sa všetky programy používané v SLDK.

**Úloha splnená.**

**Úloha 8.10b)** Spustenie nového modulu ARL pre spracovanie EUCA v rutínnej prevádzke.

**Termín:** priebežne, v roku 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

V roku 2023 neboli prístupné dostatočné personálne kapacity, ktoré by umožnili aj dôkladnú implementáciu EUCA v systéme ARL.

**Úloha je rozpracovaná a realizácia tejto úlohy bude pokračovať aj v nasledujúcom období.**

**Úloha 8.10c)** Zabezpečiť implementáciu komunikácie medzi systémami KIS ARL a CREPČ 2 v prostredí SLDK.

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Riešenie úlohy pokračovalo počas celého roka 2023, Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v priebehu roka aktívne spolupracovala s firmou Cosmotron na testovaní a ladení nových funkcionalít KIS ARL. Import údajov z ARL do CREPČ prebiehal počas roka 2023 úspešne.

**Úloha splnená.**

**Úloha 8.10d)** Zabezpečiť implementáciu novej funkcionality ARL pre archiváciu a sprístupňovanie plných textov dokumentov – Content server.

**Termín:** priebežne, do roku 2023; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Riešenie úlohy nová funkcionalita ARL pre archiváciu a sprístupňovanie plných textov dokumentov Content server bude pokračovať v nasledujúcom období v rámci pripravovaného projektu (Agroforestry); vzhľadom na finančnú náročnosť úlohy a priebežné krátenie dotácií z MŠVVaM SR v predchádzajúcich obdobiach, v roku 2023 nebolo možné zabezpečiť úplné riešenie úlohy.

**Úloha je rozpracovaná a realizácia tejto úlohy bude pokračovať aj v nasledujúcom období.**

**Úloha 8.10e)** Zabezpečiť plynulú integráciu KIS ARL a UIS (modul Veda a výskum).

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Komunikácia a spolupráca SLDK s CIT na riešení problémov v súvislosti s publikačnou činnosťou v univerzitnom informačnom systéme pokračovala aj v roku 2023.

**Priebežné plnenie úlohy.**

### **Vyhodnotenie plnenia opatrení DZ v roku 2023 v oblasti 8 – Informačné systémy a technológie, knižnično-informačné služby**

Dosiahnutie strategického cieľa dlhodobého zámeru pre oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST) bolo v rokoch 2017-2023 ovplyvňované troma základnými faktormi. Dostupnosťou finančných zdrojov, obmedzeniami na trhu IKT z dôvodu pandémie COVID-19 a rýchlym vývojom v oblasti IKT. Aj napriek tomu, že počas obdobia 2017-2023 neboli pre univerzity dostupné žiadne finančné zdroje EÚ pre rozvoj IKT infraštruktúry, podarilo sa z vlastných zdrojov, každoročne rozširovať a modernizovať sieťovú infraštruktúru a jej prenosovú rýchlosť. V súčasnosti má univerzita k dispozícii 4 samostatné 100Gbps pripojenia do Internetu, čím sa jej kapacita zvýšila 10 násobne oproti roku 2016. Počet fyzických serverov sa zvýšil o 23 a disková kapacita sa zvýšila 3-násobne.

Počas obmedzení z dôvodu pandémie COVID-19 sme modernizovali wifi sieť univerzity, a to najmä na internáte Bariny, ako aj v areáli univerzity, telocvične, VDL a niektorých častiach hlavnej

budovy. V tomto období sme zaviedli služby MS Office365 pre online vyučovanie, skúšanie a mítingy pracovných skupín, ako aj orgánov univerzity s možnosťou hlasovania.

Počas celého obdobia realizovania dlhodobého zámeru sme flexibilne využívali webové služby TUZVO, čo sa prejavilo aj v náraste videní, ktorých počet počas pandémie presiahol hranicu 1 milióna.

V oblasti informačných systémov, sa podarilo vykonať viac ako 320 štrukturálnych zmien a viac ako 40 systémových prepojení. Okrem toho sa podarilo zmodernizovať registratúru a pripojiť ju na centrálny portál Slovensko.sk. V sledovanom období sme neustále zvyšovali bezpečnosť IST vďaka čomu nebol zaznamenaný žiaden vážnejší bezpečnostný incident.

Aj napriek obmedzeniam, ktoré sa vyskytli počas rokov 2017-2023 možno skonštatovať, že dlhodobý zámer v oblasti IST sa podarilo splniť a v súčasnosti má TUZVO modernú IKT infraštruktúru pre vzdelávanie, výskum a riadenie zodpovedajúcej moderným trendom v oblasti IKT. Na dosiahnutie vízie do roku 2030 bude potrebné dobudovať nové datacentrum, ktorého výstavba bola začatá v roku 2016, avšak z dôvodu nedostatku finančných zdrojov dočasne pozastavená. Zároveň bude potrebné komplexne riešiť otázku kybernetickej bezpečnosti, a to ako na personálnej, organizačnej a technickej úrovni, nakoľko riziko kybernetických hrozieb bude neustále rásť. Slovenská lesnícka a drevárska knižnica pri dosahovaní strategického cieľa dlhodobého zámeru pre oblasť 8 Knižnično-informačné služby (KIS) v období rokov 2017-2023 plnila úlohu informačného pracoviska v rámci univerzity, ale aj nad rámec pôsobnosti univerzity.

V danom období pôsobilo viacero faktorov, ktoré ovplyvňovali dosiahnutie strategického cieľa - dostupnosť finančných zdrojov pre rozširovanie knižnično-informačných služieb, obmedzenia v súvislosti s pandemiou COVID-19, zmeny v oblasti plnenia prioritných celouniverzitných úloh súvisiace s online evidenciou publikačnej činnosti a ohlasov v centrálnych registroch evidencie publikačnej činnosti a umeleckej činnosti, rýchly vývoj v oblasti IKT, rozvoj elektronických služieb. Limitujúcimi faktormi boli personálne kapacity.

SLDK tak, ako aj v predchádzajúcom období, získavala na informačnú podporu vzdelávacieho a vedeckovýskumného procesu a rozvoj knižnično-informačných služieb aj mimorozpočtové zdroje - akvizičnú činnosť dopĺňala a priebežne rozširovala aj z grantových prostriedkov, sprostredkovávala prístupy do elektronických informačných zdrojov v rámci participácie v celonárodných projektoch.

Registrácia publikačnej činnosti a ohlasov prešla v rokoch 2017-2023 výraznou transformáciou - od roku 2018 akademické knižnice registrujú publikačnú a umeleckú činnosť v celonárodnej online databáze Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti a ohlasov (CREPČ 2). Legislatívne zmeny a následná implementácia Vyhlášky 397/2020 Z. z. o centrálnom registri evidencie publikačnej činnosti a centrálnom registri evidencie umeleckej činnosti si vnútili rad technologických zmien aj v oblasti knižnično-informačného systému ARL. Zmeny v knižnično-informačnom systéme ARL ovplyvnili aj plnenie úlohy prepojenia modulu EUCA s UIS. Implementácia novej vyhlášky priniesla zásadné zmeny v spracovaní publikačnej činnosti aj v spracovaní umeleckej činnosti, ktoré ovplyvnili aj fungujúcu webovú službu pre import záznamov z ARL do UIS a vyžiadali si zásadné zmeny v nastavení tejto služby.

## Vyhodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023

V Dlhodobom zámere TUZVO na roky 2017 – 2023 bol pre TUZVO vytýčený nasledovný strategický cieľ: Technická univerzita vo Zvolene bude v roku 2023 univerzitnou a výskumnou vysokou školou, ktorá:

- je rešpektovaná a úspešná v národnom aj medzinárodnom kontexte,
- má vysokú kvalitu vzdelávacích aktivít, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti,
- má absolventov dobre uplatniteľných v praxi,
- je zameraná na podporu rozvoja vedomostnej a inovatívnej ekonomiky,
- je zameraná na efektívne a k životnému prostrediu šetrné využívanie prírodných zdrojov,
- je zameraná na tretiu misiu vysokých škôl špecifickými službami pre rozvoj spoločnosti a regiónu,
- má všetky procesy zabezpečované na etických princípoch a hodnotené vnútorným systémom riadenia kvality,
- aplikuje koncepciu efektívneho vnútorného riadenia a riadenia rizík vo všetkých procesoch.

### ***Vyhodnotenie celkového plnenia DZ v oblasti 1 – Výchovno-vzdelávacia činnosť a jeho príspevku do predpokladaného naplnenia vízie TUZVO v roku 2030***

Z odpočtu napĺňania opatrení za roky 2017-2023 na jednotlivé úlohy možno na základe indikátorov (merateľných ukazovateľov) konštatovať, že aj napriek viacerým nepriaznivým vplyvom z vonkajšieho aj vnútorného prostredia v danom období, najmä z dôvodu COVID krízy, boli vytýčené úlohy splnené a strategický cieľ naplnený. Procesom vybudovania vnútorného systému kvality sa optimalizovala skladba študijných programov, výraznejšie sa pokročilo v oblasti marketingu, hlavne v online priestore. Zavedením kritérií pre meranie kvality poskytovaného vzdelávania sa zvýšila aktívna zapojenosť externého prostredia, absolventov a študentov, čo malo vplyv na zvýšenie kvality vzdelávania na univerzite. Viaceré opatrenia sú dlhodobého charakteru a určite sa bude monitorovať a vyhodnocovať ich plnenie aj v ďalších rokoch.

### ***Vyhodnotenie celkového plnenia DZ v oblasti 2 – Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť a jeho príspevku do predpokladaného naplnenia vízie TUZVO v roku 2030***

**2.1** Publikovať výsledky výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti v medzinárodnom prostredí, najmä v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na jedného tvorivého zamestnanca. Počet najkvalitnejších výstupov v umeleckej tvorbe na jedného tvorivého zamestnanca umeleckej činnosti.

V rámci opatrenia 2.1 boli uskutočnené 3 úlohy, ktoré boli splnené: a) podieľať sa na prebudovaní databázy CREPČ2 a CREUČ a prepojiť s evalvačným modulom UIS TUZVO, b) zaviesť nové indikátory hodnotenia publikačnej činnosti podľa kvartilov a percentilov z databázy WoS a vyhodnotiť ich za obdobie od začiatku platnosti dlhodobého zámeru, c) pripraviť a sprevádzkovať online modul evidencie publikačnej činnosti.

Celkovo môžeme konštatovať za TUZVO nevyrovnaný a skôr klesajúci trend počtu publikácií evidovaných v CCC, Web of Science a SCOPUS na jedného tvorivého zamestnanca, ale stúpajúci trend kvality týchto publikácií dokumentovaný publikáciami na jedného zamestnanca v prvom

decile („highly cited papers“) a publikáciami na jedného zamestnanca v prospech lepších kvartilov (JCR). V budúcnosti bude potrebné zaviesť sledovanie indikátora zameraného na kvartily podľa „article influence score“ (AIS).

**2.2** Posilniť postavenie univerzity vo vedeckovýskumných projektoch národnej a medzinárodnej spolupráce.

**Indikátor:** *Počet riešených grantov z medzinárodných zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na jedného tvorivého zamestnanca. Počet riešených grantov z domácich zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na jedného tvorivého zamestnanca.*

V rámci opatrenia 2.2 neboli definované žiadne úlohy.

Celkovo môžeme konštatovať za TUZVO stúpajúci trend počtu a výšky domácich grantov na jedného zamestnanca, ale nevyrovnaný trend počtu a výšky medzinárodných grantov na jedného zamestnanca. Zlepšenie univerzity v medzinárodných grantoch ostáva vyriešené len čiastočne.

**2.3** Identifikovať a podporiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné činnosti a aktivity na jednotlivých fakultách.

**Indikátor:** *Počet špičkových a excelentných vedeckovýskumných tímov.*

V rámci opatrenia 2.3 boli uskutočnené 2 úlohy, ktoré boli splnené čiastočne: a) prehodnotiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné činnosti a aktivity na jednotlivých fakultách v súvislosti s hodnotením výkonu vo vedeckovýskumnej činnosti prostredníctvom MŠVVaM SR a b) prehodnotiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné tímy.

Vývoj v tejto oblasti bol počas platnosti tohto dlhodobého zámeru turbulentný z vonkajšieho prostredia univerzity. Boli identifikované špičkové tímy (Akreditačná komisia) a vedecké tímy s excelentnými výsledkami (Rada vlády SR), zriadené centrá excelentnosti (Výskumná agentúra), identifikované výskumné súčasti s excelentnými výsledkami (delenie dotácie) alebo uskutočnené periodické hodnotenie tvorivej činnosti slovenských vysokých škôl a verejných výskumných inštitúcií (MŠVVaM SR). Reálne boli podporené len špičkové tímy. Zlepšenie univerzity v podpore špičkových a excelentných tímov ostáva vyriešené len čiastočne.

**2.4** Budovať výskumnú infraštruktúru vrátane kvalifikovanej obsluhy.

**Indikátor:** *Finančná hodnota a výstupy výskumnej infraštruktúry. Počet tvorivých zamestnancov a študentov využívajúcich celky výskumnej infraštruktúry.*

V rámci opatrenia 2.4 boli uskutočnené 4 úlohy, ktoré boli splnené čiastočne: a) rekonštruovať výskumnú infraštruktúru predovšetkým pre špičkové a excelentné tímy s cieľom spojenia do vedeckého parku alebo výskumného centra, b) zaviesť nové hodnotenie výstupov výskumnej infraštruktúry a vyhodnotiť ich za obdobie od začiatku platnosti dlhodobého zámeru, c) hodnotiť výstupy výskumnej infraštruktúry na základe identifikácie celkov výskumnej infraštruktúry a ich prepojenia na vedecko-výskumné projekty a publikácie a d) aktualizovať celky výskumnej infraštruktúry.

Celkovo zaznamenala finančná hodnota výskumnej infraštruktúry stúpajúcu tendenciu za sledované obdobie. Identifikovali sa ucelené prvky výskumnej infraštruktúry a ich kapacity v základnom a aplikovanom výskume. Sledovanie a evidenciu počtu tvorivých zamestnancov



a študentov, ako aj počtu výstupov využívajúcich celky výskumnej infraštruktúry treba v budúcnosti zlepšiť.

**2.5** Prehĺbiť zapojenie doktorandov do výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti s podmienkou publikovania v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** *Počet publikácií evidovaných v CCC, Web of Science a SCOPUS na absolventa doktorandského štúdia.*

V rámci opatrenia 2.5 bola uskutočnená 1 úloha, ktoré bola splnená: zabezpečovať informačné semináre a individuálne konzultácie pre doktorandov v rámci informačného vzdelávania zamerané na informačnú podporu vedeckovýskumnej činnosti.

Celkovo má na TUZVO počet publikácií evidovaných v CCC, Web of Science a SCOPUS na absolventa doktorandského štúdia skôr klesajúcu tendenciu. V budúcnosti bude potrebné vyhodnocovať publikácie na jedného absolventa v prvom decile („highly cited papers“) a publikácie na jedného absolventa podľa kvartilov JCR a AIS.

**2.6** Vybudovať a zabezpečiť efektívnu prevádzku centra transferu technológií s dôrazom na komercializáciu výsledkov výskumu.

**Indikátor:** *Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti a finančná hodnota príjmov z výskumných a vývojových projektov na jedného tvorivého zamestnanca. Počet patentov, úžitkových vzorov a dizajnov na jedného tvorivého zamestnanca.*

V rámci opatrenia 2.6 bolo uskutočnených 10 úloh, ktoré boli splnené: a) aktualizovať smernice o právach duševného vlastníctva na TUZVO, b) pripraviť smernicu o inkubátore pre „spin-off „ a „start-up“ na TUZVO, c) vypracovať projekt pre zriadenie centra transferu technológií na TUZVO, d) dobudovať Referát transferu technológií na Technickej univerzite vo Zvolene, e) novelizovať štatút IPA a zaviesť súťaže inovatívnych podnikateľských projektov pre identifikáciu možných start-ups a spin-offs, f) podieľať sa realizácii projektu NCTT: „Národná infraštruktúra pre podporu transferu a technológií na Slovensku - NITT SK II“, g) uskutočniť súťaž inovatívnych podnikateľských projektov pre identifikáciu možných start-ups a spin-offs, h) uskutočňovať poradenstvo pre zakladanie inovatívnych podnikateľských projektov, i) uskutočniť pokračovanie prieskumu o prenose poznatkov do praxe na TUZVO, j) založiť a sprevádzkovať inovačné centrum TUZVO.

Celkovo môžeme konštatovať za TUZVO stúpajúci počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti a zvyšujúcu sa finančnú hodnotu príjmov z výskumných a vývojových projektov na jedného tvorivého zamestnanca. V počte podaných a získaných práv priemyselného vlastníctva má TUZVO stúpajúcu tendenciu, ktorá vyplýva predovšetkým z podaných a získaných dizajnov a úžitkových vzorov. Kvalita podávaných a získaných patentov na vynález je pomerne nízka. Nezaznamenali sme žiadnu komercializáciu práv priemyselného vlastníctva alebo vznik start-upu a spin-offu.

**2.7** Popularizovať a zviditeľňovať výsledky vedeckovýskumných a ďalších tvorivých aktivít univerzity v odbornej verejnosti.

**Indikátor:** *Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí.*

V rámci opatrenia 2.5 bola uskutočnená 1 úloha, ktoré nebola splnená kvôli nefunkčnosti projektu: podieľať sa realizácii projektu NCPVaT: „Podpora národného systému pre popularizáciu výskumu a vývoja – PopVaT II“

Celkovo má na TUZVO počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí mierne klesajúcu tendenciu, čo bolo spôsobené pandémiou COVID-19. Niektoré podujatia sa uskutočnili online a aj si ponechali online formát.

Na základe uvedeného hodnotenia budú formulované nové opatrenia v nadväzujúcom Dlhodobom zámere TUZVO pre roky 2024-2030. Väčšina opatrení bude pokračovať, niektoré opatrenia budú doplnené, aby lepšie reflektovali nové priority vo výskume a umeleckej činnosti.

***Vyhodnotenie celkového plnenia DZ v oblasti 3 – Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca a jeho príspevku do predpokladaného naplnenia vízie TUZVO v roku 2030***

Plnenie strategického cieľa oblasti 3 bolo výrazne ovplyvnené pandémiou COVID-19 a z nej vyplývajúcich obmedzení, ktoré výrazne znížili až znemožnili realizáciu najmä prezenčných aktivít. Ako však vyplýva z merateľných ukazovateľov v ostatných dvoch post-covidových rokoch, TUZVO úspešne nadviazala na rastúce trendy pred pandémiou. Toto obdobie bolo zároveň stimulom pre rozvoj propagácie univerzity v online priestore. Spätná analýza nastavenia jednotlivých opatrení a ich merateľných ukazovateľov nám ukázala ich vhodnosť pri budovaní pozitívneho obrazu univerzity a posilnenia národnej a medzinárodnej spolupráce. Na základe tohto hodnotenia boli formulované nové opatrenia v nadväzujúcom Dlhodobom zámere TUZVO pre roky 2024-2030. Väčšina opatrení pokračuje v mierne inovovanej podobe, niektoré opatrenia boli preformulované alebo zlúčené, aby lepšie reflektovali nové priority internacionalizácie akademického prostredia.

***Vyhodnotenie celkového plnenia DZ v oblasti 4 – Ľudské zdroje a jeho príspevku do predpokladaného naplnenia vízie TUZVO v roku 2030***

Z dlhodobého hľadiska môžeme za obdobie rokov 2017 – 2023 konštatovať, že v oblasti skvalitňovania kvalifikačnej štruktúry a dosahovania špičkových výsledkov v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti sme zaznamenali žiadúci trend ovplyvnený zvyšovaním podielu akademických zamestnancov k neakademickým zamestnancom a naplňaním opatrení v oblasti zvyšovania motivácie zamestnancov prostredníctvom každoročne prehodnocovaných motivačných osobných príplatkov. Kvalitu vzdelávacieho a vedeckovýskumného procesu zvýšila aj modernizácia infraštruktúry TUZVO. Poradenské služby v oblasti osobnej a sociálnej situácie boli zo strany zamestnancov stabilne využívané s miernym nárastom v súvislosti s pandémiou Covid-19. Plnenie opatrení za oblasť ľudské zdroje v dlhodobom časovom horizonte bude prebiehať kontinuálne aj v nasledujúcich rokoch.

***Vyhodnotenie celkového plnenia DZ v oblasti 5 – Podpora študentov a jeho príspevku do predpokladaného naplnenia vízie TUZVO v roku 2030***

Z uvedeného odpočtu naplňania opatrení za roky 2017-2023 a ich jednotlivých úloh možno na základe indikátorov (merateľných ukazovateľov) konštatovať, že boli naplňané najmä úlohy, na ktoré nemali negatívny vplyv obmedzenia v súvislosti s pandémiou COVID-19. Týkalo sa to najmä udeľovania motivačných štipendií za dosiahnuté študijné výsledky. Plnenie ďalších opatrení sa vzhľadom na vonkajšie podmienky dajú považovať za splnené. Plnenie viacerých opatrení a úloh je dlhodobého charakteru a budú naplňané a vyhodnocované aj v ďalších rokoch.

***Vyhodnotenie celkového plnenia DZ v oblasti 6 – Riadenie, financovanie a hospodárenie a jeho príspevku do predpokladaného naplnenia vízie TUZVO v roku 2030***

Na základe vyššie vyhodnotených ukazovateľov za obdobie rokov 2017 – 2023 možno jednoznačne konštatovať, že aj cez výrazný vplyv pandémie, energetickej krízy, vojny na Ukrajine, ako aj ďalších zmien vo vonkajšom trhovom prostredí – stanovené úlohy v oblasti financovania a hospodárenia boli naplnené. TUZVO v danom období adekvátne reagovala na zmeny vo vzdelávacom, výskumnom, ako aj v podnikateľskom prostredí, vytvorila zdroje pre realizáciu investícií. Avšak je nevyhnutné aj naďalej pokračovať v procese reštrukturalizácie, ktorého prínosom by mal byť rast efektívnosti a konkurencieschopnosti univerzity v európskom priestore.

***Vyhodnotenie celkového plnenia opatrení DZ v oblasti 7 – Technický a investičný rozvoj a jeho príspevku do predpokladaného naplnenia vízie TUZVO v roku 2030***

Ako dokumentujú výsledky hodnotenia jednotlivých úloh za obdobie rokov 2017 – 2023 je zrejmé, že väčšina realizovaných opatrení naplnila stanovené ciele. Samozrejme nebolo možné naplniť napr. opatrenie výstavby a modernizácie novej serverovne z titulu vysokej finančnej náročnosti – pôvodný zámer bol financovať serverovňu z finančných zdrojov EÚ, resp. predložené projekty boli schválené, avšak pre nedostatok finančných zdrojov sa nerealizovali (Priemyselné výskumno-vývojové centrum analýzy a spracovania dát, oblasť špecializácie RIS3 SK v objeme 7 022 424 EUR). Pozitívne možno hodnotiť celkový objem investícií v danom období 17 180 345 EUR, ktoré výraznou mierou prispeli k modernizácii infraštruktúry všetkých objektov TUZVO, ako aj podporili rozvoj univerzity ako celku.

***Vyhodnotenie celkového plnenia opatrení DZ za obdobie rokov 2017 až 2023 v oblasti 8 – Informačné systémy a technológie, knižnično-informačné služby a jeho príspevku do predpokladaného naplnenia vízie TUZVO v roku 2030***

Z uvedeného odpočtu napĺňania opatrení a ich rozpracovania na jednotlivé úlohy z indikátorov (merateľných ukazovateľov) vyplýva, že niektoré úlohy z oblasti IST boli splnené, plnenie ďalších bude pokračovať aj v budúcnosti. Úlohy v oblasti KIS sú trvalé a ich napĺňanie bude pokračovať aj v ďalšom období.

V danom období pôsobilo viacero faktorov, ktoré ovplyvňovali dosiahnutie strategického cieľa - dostupnosť finančných zdrojov pre rozširovanie knižnično-informačných služieb, obmedzenia v súvislosti s pandemiou COVID-19, zmeny v oblasti plnenia prioritných celouniverzitných úloh súvisiace s online evidenciou publikačnej činnosti a ohlasov v centrálnych registroch evidencie publikačnej činnosti a umeleckej činnosti, rýchly vývoj v oblasti IKT, rozvoj elektronických služieb. Limitujúcimi faktormi boli personálne kapacity.

SLDK tak, ako aj v predchádzajúcom období, získavala na informačnú podporu vzdelávacieho a vedeckovýskumného procesu a rozvoj knižnično-informačných služieb aj mimorozpočtové zdroje - akvizičnú činnosť dopĺňala a priebežne rozširovala aj z grantových prostriedkov, sprostredkovávala prístupy do elektronických informačných zdrojov v rámci participácie v celonárodných projektoch.

Registrácia publikačnej činnosti a ohlasov prešla v rokoch 2017-2023 výraznou transformáciou - od roku 2018 akademické knižnice registrujú publikačnú a umeleckú činnosť v celonárodnej online databáze Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti a ohlasov (CREPČ 2). Legislatívne zmeny a následná implementácia Vyhlášky 397/2020 Z. z. o centrálnom registri evidencie

publikačnej činnosti a centrálnom registri evidencie umeleckej činnosti si vnútili rad technologických zmien aj v oblasti knižnično-informačného systému ARL. Zmeny v knižnično-informačnom systéme ARL ovplyvnili aj plnenie úlohy prepojenia modulu EUCA s UIS. Implementácia novej vyhlášky priniesla zásadné zmeny v spracovaní publikačnej činnosti aj v spracovaní umeleckej činnosti, ktoré ovplyvnili aj fungujúcu webovú službu pre import záznamov z ARL do UIS a vyžiadali si zásadné zmeny v nastavení tejto služby.

Z odpôčtov a záverov Priebežných informácií o plnení DZ TUZVO 2017 – 2023 za roky 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 a z informácií o splnení strategických cieľov jednotlivých oblastí v tomto materiáli vyplýva, že všetky súčasti a zamestnanci vytvorili predpoklady pre naplnenie vízie TUZVO do roku 2030.

## **Záver**

Rok 2023 bol posledným rokom plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023. Práca zamestnancov univerzity a správne nastavené procesy riadenia, financovania a hospodárenia umožnili dosiahnuť merateľný pokrok v plnení opatrení a úloh DZ, ktoré boli plánované ako trvalé, alebo naplánované na rok 2023.

Vyhodnotenie plnenia DZ na roky 2017 – 2023, vyplývajúce závery a skúsenosti sú základom, z ktorého bude univerzita vychádzať pri návrhu dlhodobého zámeru na nasledujúcich sedem rokov. Ukázalo sa, že niektoré opatrenia a indikátory obsiahnuté v DZ na roky 2017 – 2024 budú pravdepodobne aj súčasťou pripravovaného zámeru na ďalšie obdobie.