

**Hodnotiaca správa**

**Vnútorný systém kvality na TU vo Zvolene**

**Odpočet plnenia úloh k 31.5.2018**

**Spracoval: doc. Ing. Helena Čierna, PhD. (manažér Rady kvality)**

**Predkladá: RNDr. Andrej Jankech, PhD. (predseda Rady kvality)**

**2018**

**1. Hlavné zásady vnútorného systému kvality na TUZVO**

TUZVO je vzdelávacia, vedecká a umelecká inštitúcia, ktorá akceptuje budovanie Európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania a výskumu. Reaguje na hlavné myšlienky a zásady Bolonského procesu, a to vytvoriť medzinárodne uznávaný európsky spoločný vysokoškolský vzdelávací priestor na základe spoločne akceptovaných štandardov a noriem kvality vzdelávania.

Riadenie kvality na TUZVO vychádza z plnenia  Dlhodobého zámeru TU na roky 2017 – 2023, ako aj z Priebežného hodnotenia plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO 2017-2023. Príprava kvalitných absolventov univerzity predpokladá existenciu funkčného vnútorného systému kvality, do ktorého zahŕňame najmä jeho zabezpečenie, riadenie, kontrolu a hodnotenie.

Zásady vnútorného systému kvality vychádzajú z dlhoročnej tradície prípravy vysokoškolsky vzdelaných odborníkov, ako aj zo skúseností pri riešení národných a medzinárodných projektov zameraných na problematiku manažérstva kvality vysokoškolského vzdelávania a manažérstva vysokoškolskej inštitúcie.

Funkčný systém manažérstva kvality TUZVO rešpektuje dve hľadiská, ktoré navzájom súvisia:

* potreby a záujmy univerzity a
* potreby a očakávania zákazníkov, najmä študentov a potenciálnych zamestnávateľov.

Realizácia vnútorného systému kvality na TUZVO sa uskutočňuje na základe procesného riadenia. Univerzita má identifikované riadiace, hlavné a podporné procesy, ako aj externé procesy. Zásady a postupy zabezpečovania vnútorného systému kvality závisia od vnútorného prostredia TUZVO, hlavne od stratégie a filozofie vedenia vysokoškolskej inštitúcie, profesionality a prístupu k práci vysokoškolských učiteľov, úrovne študentov, vytvorených podmienok pre vzdelávanie, obsahu štúdia a profilácie študijných programov, politiky dostupnosti štúdia, ale aj od externého prostredia, to znamená od národnej a nadnárodnej politiky a podmienok vzdelávania, statusu vysokoškolského učiteľa a vysokej školy v spoločnosti, od účasti a vplyvu zainteresovaných osôb a skupín na zabezpečovaní kvality vzdelávania.

**2. Organizácia vnútorného systému kvality**

Na TUZVO je zriadený poradný orgán rektora *Rada kvality TUZVO* (ďalej Rada kvality), ktorá je odborným, poradným, iniciačným a metodickým orgánom TUZVO v oblasti implementácie vnútorného systému kvality. Primárne sa jej činnosť orientuje na implementáciu a udržiavanie:

a) vnútorného systému kvality,

b) štandardov kvality uplatňovaných v univerzitnom vzdelávaní,

c) štandardov uplatňovaných v procese akreditácie študijných programov podľa Zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Rada kvality je zriadená za účelom zabezpečenia udržateľnosti vnútorného systému kvality, všetkých organizačných jednotiek TUZVO a vnútorných procesov v zhode s požiadavkami štandardov kvality uplatňovaných v univerzitnom vzdelávaní a v procese akreditácie študijných programov podľa Zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

VSK predpokladá aj zapojenie študentov do tvorby systému kvality, jeho implementácie a procesu zlepšovania nastavených postupov v oblasti zabezpečovania systému kvality vzdelávania na TUZVO.

**3. Kritéria a indikátory hodnotenia kvality na TUZVO**

***Odpočet plnenia k 31.5.2018***

***Politika vysokej školy v oblasti zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania:***

**Kritérium KVSK - A1:** Základné nástroje na dosiahnutie hlavného cieľa vnútorného systému kvality.

Politika kvality vyjadruje smerovanie TUZVO v dosahovaní kvality vo všetkých procesoch, ktoré prebiehajú na univerzite. V politike kvality je deklarovaný vzťah medzi vysokoškolským vzdelávaním a výskumnou činnosťou, je identifikovaná zodpovednosť v zabezpečovaní kvality a zapojenie študentov a ostatných zainteresovaných skupín do VSK. Postupy zabezpečovania kvality vyjadrujú metódy a nástroje zabezpečovania kvality vzdelávania. Politika kvality vychádza z poslania a vízie TUZVO a z Dlhodobého zámeru rozvoja TUZVO na roky 2017 – 2023. Oficiálny dokument Politika kvality je po schválení vedením TUZVO a podpísaní rektorom univerzity zverejnený a prístupný všetkým zamestnancom TUZVO. V súlade s prijatou politikou kvality vedenie TUZVO prijíma každoročne Ciele kvality. Ciele kvality pre rok 2018 budú transparentné a platné pre všetky organizačné zložky univerzity. Budú prístupne všetkým zamestnancom na web stránke TUZVO v časti Vnútorný systém kvality.

**Úloha:** Jedenkrát ročne priebežne vyhodnocovať stanovené Ciele kvality pre daný rok (r. 2017).

**Termín:** máj 2018

**Zodpovedný:** predseda Rady kvality

***Odpočet plnenia***: Úloha splnená. Vyhodnotenie cieľov kvality za rok 2017 prerokovala Rada kvality na svojom zasadnutí v máji 2018. Bolo konštatované: ...

**Cieľ č. 1.** Zvýšiť marketingové aktivity s dôrazom na prezentáciu možností štúdia na univerzite pre uchádzačov a širšiu verejnosť.

**Indikátor:** Počet uskutočnených marketingových aktivít.

**Termín**: priebežne

**Zodpovednosť:** prorektor pre PP, dekani fakúlt

**Vyhodnotenie:**

Podrobné vyhodnotenie uvedeného cieľa kvality je vyhodnotené v správe Priebežné hodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO 2017-2023 predložené na Kolégium rektora TOZVO dňa 9.3.2018, oblasť 1 , úloha č. 1.2a), str. 5-7 uvedeného materiálu.

Cieľ je plnený dlhodobo.

**Cieľ č.2**. Získavať spätnú väzbu od študentov na všetkých stupňoch štúdia a od absolventov prostredníctvom dotazníkov a prieskumov a na základe zistených skutočností vykonávať opatrenia na zvýšenie kvality vzdelávania.

**Indikátor:** Vyhodnocovanie spätnej väzby od študentov. Opatrenia na základe spätnej väzby od študentov.

**Termín:** august 2017

**Zodpovednosť**: prorektor pre PP

**Vyhodnotenie:**

Každoročne sa vykonáva prostredníctvom evalvácií prieskum spokojnosti študentov s poskytovanými vzdelávacími činnosťami na univerzite. Zo zistených skutočností za AR 2016/2017 bolo možné vyhodnotiť, že 89% študentov je spokojných s výberom fakulty (pokles o 2% oproti predchádzajúcemu AR), resp. univerzity, 88% študentov je spokojných s výberom študijného programu, ktorý študuje (pokles o 2% oproti predchádzajúcemu AR). S informovanosťou na univerzite je spokojných 90% študentov, ktorí odpovedali na túto otázku (o 2% viac ako v predchádzajúcom AR). 90% študentov je spokojných so zabezpečením vzdelávania didaktickou a výpočtovou technikou a 98% študentov je spokojných so službami študijného oddelenia (nárast o 3% oproti predchádzajúcemu AR). Oproti predchádzajúcemu akademickému roku sa vyjadril takmer rovnaký percentuálny podiel študentov, ktorí majú pocit, že môžu vyjadriť svoj názor na kvalitu obsahu vzdelávania na fakulte, resp. univerzite. Pozitívne sa na túto otázku vyjadrilo 74% respondentov (v AR 15/16 to bolo 76%, v AR 14/15 to bolo 74%, v AR 13/14 to bolo 70% a v AR 12/13 len 58%). Tieto možnosti má každý študent (je informovaný prostredníctvom e-mailovej komunikácie). Aj napriek tomu, až 24% si stále myslí, že nemá takéto možnosti a 2% respondentov sa vyjadrilo, že nemá záujem vyjadriť svoj názor. Jednou z úloh vedenia univerzity a fakúlt bude aj naďalej sa zaoberať informovaním študentov o týchto možnostiach.

S kvalitou vzdelávania má súvis aj pripravenosť absolventov univerzity na ich budúce povolanie. V priebehu roka 2017 boli oslovení absolventi TU vo Zvolene za ostatné štyri roky. Prostredníctvom dotazníka zverejneného na webovej stránke TU vo Zvolene sa do novembra 2017 vyjadrilo 493 absolventov. Z vyhodnotenia odpovedí respondentov ankety vyplýva a potvrdzuje sa skutočnosť, že zamestnanosť absolventov TU vo Zvolene je na úrovni 96%. Viac ako 58% uplatňuje získané poznatky z vysokej školy v praxi a 67% respondentov ankety, keby mali možnosť znova sa rozhodnúť, by išli opäť študovať ten istý študijný program. So získanými vedomosťami a zručnosťami, ktoré absolventi získali počas štúdia na univerzite, je spokojných 87% respondentov prieskumu. Potvrdila sa príslušnosť k regiónu v ďalšom pôsobení absolventov TU vo Zvolene, 52% absolventov žije v Banskobystrickom samosprávnom kraji. Takmer 40% absolventov, ktorí vyjadrili svoj názor v prieskume, si dokázalo nájsť svoju prácu ešte počas štúdia na univerzite a ďalších 15% hneď po ukončení svojho štúdia.

Cieľ sa plní.

**Cieľ č. 3.** Vypracovať projekt pre zriadenie centra transferu technológií s dôrazom na komercionalizáciu výsledkov výskumu.

**Indikátor:** Vypracovaný projekt pre zriadenie centra transferu technológií.

**Termín:** december 2017

**Zodpovednosť:** prorektor pre VVČ

**Vyhodnotenie:**

Vedenie TUZVO dňa 30. 01. 2018 schválilo Projekt pre zriadenie Referátu transferu technológií (RTT) na TUZVO.

Cieľ je splnený.

**Cieľ č. 4**. Zvýšiť počet publikácií a výstupov vedy a výskumu na TUZVO a fakultách v kategóriách B a C.

**Termín:** priebežne v rokoch 2017 – 2019

**Indikátor:** Počty publikácií v kategóriách B a C. Počty publikácií v kategóriách B a C v prepočte na jedného tvorivého zamestnanca.

**Zodpovednosť:** prorektor pre VVČ, príslušní prodekani fakúlt

**Vyhodnotenie:**

Celkovo je zaznamenávaný pokles počtu publikácií, zlepšuje sa však ich štruktúra smerom k publikáciám kategórie B a C. Na základe analýz v kapitole 3 správy Hodnotenie VVČ TUZVO za rok 2017 môžeme konštatovať, že zaznamenávame nárast v databáze CCC na jedného tvorivého zamestnanca. V porovnaní s iným univerzitami na Slovensku patrí v tomto ukazovateli TUZVO k najlepším univerzitám na Slovensku. Vývoj v databázach Web of Science a SCOPUS a pri najkvalitnejších umeleckých výstupoch (Z) nie je vývoj jednoznačný, za posledných 5 rokov dochádza ku kolísaniu počtu publikácií a umeleckých výstupov na jedného tvorivého zamestnanca.

**Tabuľka č. 1** Publikačná činnosť TU vo Zvolene v rokoch 2013 až 2017



*\*PAZ = počet akademických zamestnancov (pedagogickí pracovníci + výskumní pracovníci s VŠ vzdelaním)****Poznámka:*** *Počet publikácií v skupine/percento z počtu publikácií v skupine v danom roku/počet publikácií na 1 AZ .*

Cieľ sa plní v kategórií B.

**Cieľ č. 5.**  Zrealizovať a vyhodnotiť anketu na získanie informácií o požiadavkách zamestnancov na poradenské služby.

**Indikátor:** Počet zamestnancov, ktorí služby využili.

**Termín:** september/ október 2017

**Zodpovednosť**: manažér kvality

**Vyhodnotenie:**

V rámci plnenia úloh Politiky kvality bola zostavená Anketa, ktorej obsahom by mali byť vyjadrenia študentov a zamestnancov TUZVO v otázkach Prezentačných zručností, Komunikačných schopností, Projektovej gramotnosti, Jazykovej gramotnosti, Zvládaní stresu a stresových situácií, v oblasti Duševného vlastníctva pri inováciách a patentoch a ďalšie. Anketa a vyhodnotenie bude realizované v mesiaci august 2018.

Úloha sa plní.

**Cieľ č. 6.** Zdokonaľovať základné sociálne podmienky študentov v oblasti ubytovacích a stravovacích služieb, vytvárať relax zóny v areáli univerzity a podporovať kultúrno-spoločenské a športové aktivity študentov na univerzite.

**Indikátor:** Počet opatrení na základe spätnej väzby z ankiet.Počet študentov zapojených do kultúrnych, profesijných, spoločenských a športových aktivít na univerzite.

**Termín:** december 2017

**Zodpovednosť:** prorektor pre PP, kvestor

**Vyhodnotenie:**

Vybudovanie Relax zóny je z dôvodu neočakávaných komplikácii v infraštruktúre predmetného priestoru v štádiu realizácie. Pôvodný termín dokončenia bol stanovený na február 2018. V septembri 2017 bola ukončená rekonštrukcia priestorov ÚTVaŠ pre zabezpečenie Zimnej univerziády SR vo februári 2018. Rekonštrukciou telocvične ako aj priestorov ihrísk boli vytvorené veľmi dobré podmienky pre rozvíjanie športových aktivít študentov, resp. ich využitie aj v rámci podnikateľskej činnosti TUZVO. V roku 2017 bolo dosť intenzívne využívané študentské kongresové centrum (Študentská 17) pre realizáciu krúžkovej činnosti študentov, resp. pri realizácii programov a aktivít študentských organizácií. Na prízemí FEE boli zrekonštruované priestory študovne, využívané okrem relaxácie aj na vzdelávacie aktivity (semináre, prednášky).

Úloha sa plní.

**Cieľ č. 7.** Aktualizovať organizačnú štruktúru vo vzťahu k podielu výkonnosti TU vo Zvolene vzhľadom na výkonnosť VVŠ a možností získania dotačných zdrojov.

**Indikátor:** Počet zmien v organizačnej štruktúre a finančný prínos pre univerzitu.

**Termín**: december 2017

**Zodpovednosť:** vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity

**Vyhodnotenie:**

V nadväznosti na vykonané 2 etapy systemizácie pracovných miest na TUZVO v roku 2017 došlo k zníženiu počtu pracovníkov s pozitívnym dopadom na hospodárenie univerzity ako celku. Výraznejšie zmeny boli realizované na úrovni Rektorátu TUZVO, ako aj zmeny v ŠD. Výsledky realizovaných opatrení (ekonomické dopady) sa premietnu do hospodárenia predmetných pracovísk v ďalších rokoch. Treba však otvorene konštatovať, že na strane fakúlt, ako aj niektorých OOS TUZVO neboli realizované v plnom rozsahu zmeny, ktoré by korešpondovali s poklesom výkonnosti pracovísk – oblasti výchovno-vzdelávacej činnosti. Identifikované zmeny, opatrenia bude však nevyhnutné realizovať v roku 2018, pretože nebude možné požiadavky pracovísk vykryť z predpokladaných rezervných zdrojov TUZVO ako celku.

Úloha splnená.

**Kritérium KVSK – A2:** Charakteristika vzťahu medzi vysokoškolským vzdelávaním a výskumnou, vývojovou alebo umeleckou a ďalšou tvorivou činnosťou na vysokej škole.

Veda, technika, výskum a vývoj vo svojej vzájomnej previazanosti a jednote má podobne ako vzdelávanie rozhodujúci a strategický význam pre TUZVO. Vedeckovýskumná a tvorivá činnosť je neoddeliteľnou súčasťou aktivít akademických pracovníkov univerzity, má významné a rovnocenné postavenie ako pedagogická činnosť a predstavuje významný modernizovaný prvok univerzitného života. Technická univerzita vo Zvolene je v súčasnosti stabilizovaná a v najdôležitejších ukazovateľoch úspešná výskumná a vzdelávacia inštitúcia s vyváženou základňou a vyspelým pedagogickým zborom. Vyhodnocovanie v oblasti vedeckovýskumnej činnosti sa uskutočňuje jedenkrát ročne vo výročnej správe TUZVO, ktorá nadväzuje na výročné správy jej fakúlt a ich podkladov. V správe sú zachytené všetky najdôležitejšie údaje ako aj vývojové trendy hlavných ukazovateľov kvality vedecko-výskumnej činnosti.

**Úloha:** Publikovať výsledky výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti v medzinárodnom prostredí, najmä v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na tvorivého zamestnanca. Počet najkvalitnejších výstupov v umeleckej tvorbe na tvorivého zamestnanca umeleckej činnosti.

**Úloha: 1a)** Podieľať sa na prebudovaní databázy CREUČ a prepojiť s evalvačným modulom UIS TUZVO.

Termín: priebežne v roku 2018

Zodpovednosť: prorektor pre VVČ, riaditeľka SLDK, riaditeľ CIT

**Odpočet plnenia**: Úloha sa priebežne plní. Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na tvorivého zamestnanca na rastúci trend (Tabuľka č. 1 na str. 5). Prepojenie databázy CREUČ s evalvačným modelom v UIS je vo fáze riešenia. Počet umeleckých výstupov na tvorivého zamestnanca umeleckej činnosti vykazuje v ostatnom roku nárast, v dlhodobom horizonte je však tento ukazovateľ relatívne stabilný.

**Graf č. 1** Vývoj počtu výstupov umeleckej činnosti na TUZVO za roky 2013 - 2017

**Kritérium KVSK – A3:** Organizácia vnútorného systému kvality

Organizačná hierarchia riadenia vnútorného systému kvality je na univerzite trojstupňová:

1. riadenie na úrovni rektora TUZVO

 - rektor TUZVO

- prorektor pre pedagogickú prácu

 - Rada kvality

 - vedecká rada TUZVO

 - vedenie TUZVO a poradné orgány rektora

2. riadenie na úrovni dekanov fakúlt

 - dekani fakúlt

 - kolégium dekana

 - vedecká rada fakulty

 - garant študijného programu

3. riadenie na úrovni pracoviska – katedry

 - gestor predmetu

 - vedúci katedry.

Vedenie univerzity zodpovedá za zavedenie a realizáciu vnútorného systému kvality.

Zabezpečením materiálnych, finančných, informačných a ľudských zdrojov dosahuje stratégiu TUZVO definovanú v dlhodobom zámere, v politike kvality a v cieľoch kvality. V pravidelných intervaloch sa monitorujú a hodnotia prijaté postupy zabezpečovania kvality. O zisteniach a prijatých nápravných opatreniach sú informovaní zamestnanci a študenti. Na TUZVO je zriadený poradný orgán rektora, Rada kvality.

**Úloha:** Vyhodnocovať efektívnosť vnútorného systému kvality na TU vo Zvolene

**Termín:** december 2018

**Zodpovedný:** predseda Rady kvality

**Odpočet plnenia**: Úloha sa plní. Rada kvality na svojich zasadnutiach 1x ročne vyhodnocuje plnenie cieľov kvality a priebežné plnenie kritérií VSK.

**Kritérium KVSK – A4:** Rozdelenie zodpovednosti súčastí vysokej školy v oblasti zabezpečovania kvality.

Na úrovni univerzity nesie hlavnú zodpovednosť za VSK rektor TUZVO. Rektor menoval Radu kvality, ktorá pripravuje, koordinuje, kontroluje a hodnotí tvorbu, implementáciu a uplatňovanie VSK na univerzite. Predsedom Rady kvality je prorektor pre pedagogickú prácu. Členmi Rady kvality sú manažér kvality, tajomník a členovia rady kvality. Rada kvality sa riadi Štatútom Rady kvality, schváleným vedením TUZVO. Rada kvality je poradným orgánom rektora TUZVO v oblasti VSK v súlade s § 87a zákona.

**Úloha:** V prípade potreby doplnenie Rady kvality o nových členov kvality z radov študentov, resp. zamestnancov TU vo Zvolene.

**Termín:** máj 2018

**Zodpovedný:** predseda Rady kvality

**Odpočet plnenia**: Úloha sa plní. Rektor univerzity vymenoval členov Rady kvality s účinnosťou od mája každého roku. Rada kvality je doplnená o študentov, zástupcov z LF, DF, FEE, FEVT a o zástupkyňu študentov za UŠP. Rada kvality má celkovo 15 členov, vrátane predsedu, manažéra a tajomníka rady. Radu kvality riadi jej predseda.

**Kritérium KVSK – A5:** Charakteristika zapojenia študentov do vnútorného systému kvality.

Hlavným zákazníkom TUZVO sú študenti. Ich očakávania a potreby sú konfrontované s potrebami praxe a európskeho trhu práce. TUZVO je organizácia, ktorá prostredníctvom vzdelávania poskytuje služby. Zákazník, ktorý jej služby využíva, je pre ňu najdôležitejší a preto organizácia musí poznať jeho očakávania. Prioritou je určenie toho, kto je zákazník univerzity. TUZVO identifikovala tri typy zákazníka: študent, trh práce a štát (ministerstvo školstva). Úspešnosť a uplatnenie absolventov univerzity v praxi (na trhu práce) je dôležitým kritériom hodnotenia kvality ich prípravy vo vzdelávacom procese, a uplatnenie absolventov na trhu práce je v záujme štátu, ministerstva školstva, ale aj samotných absolventov (a napr. aj ich rodičov). VSK je založený na zapojení študentov do tvorby systému kvality, jeho implementácie a procesu neustáleho zlepšovania nastavených postupov v oblasti zabezpečovania systému kvality vzdelávania na TUZVO.

Zapojenie študentov do VSK je cez:

* členstvo v Rade kvality,
* pravidelné hodnotenie, monitorovanie jednotlivých predmetov po absolvovaní vyučovacieho procesu,
* pravidelné hodnotenie študijných programov po štátnych skúškach,
* pravidelné hodnotenie celkovej spokojnosti so štúdiom, prácou študijných oddelení a pod.

**Úloha:** Hodnotenie kvality vzdelávacej činnosti na TUZVO - evalvácia.

**Termín:** 2x ročne po skončení semestra

**Zodpovední:** predseda Rady kvality, prodekani fakúlt

**Odpočet plnenia**: Úloha sa priebežne plní. Viď. správu Priebežné hodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO 2017 - 2023 predloženú na rokovanie KR dňa 9.3.2018, resp. v správe Hodnotenie vzdelávacej činnosti na TUZVO za AR 2016/2017.

**Kritérium KVSK – A6:** Spôsoby zavádzania, používania, monitorovania a prehodnocovania zásad vysokej školy v oblasti zabezpečovania kvality.

Vychádzajúc z VSK vysokoškolského vzdelávania, predmetom monitorovania a neustáleho hodnotenia a zlepšovania sú akreditované študijné programy, predpisy (smernice, metodické pokyny a postupy) o štúdiu a vzdelávaní, aplikovanie kreditového systému a výsledkov vzdelávania do predmetov, študijných programov a profilu absolventov, inovácia obsahu, foriem a metód výučby, hodnotenie výsledkov vzdelávania, hodnotenie spokojnosti s kvalitou práce vysokoškolských učiteľov a kvalitou vzdelávania, prepojenie obsahu a výsledkov vzdelávania s potrebami zamestnávateľov. Kvalita vzdelávania závisí od väzby, vzájomnej komunikácie medzi vysokoškolskými učiteľmi a študentmi, od kolektívnej integrity a profesionálnosti akademickej komunity.

**Odpočet plnenia**: Úloha sa priebežne a dlhodobo v rámci vzdelávacieho procesu plní.

Hodnotiaca správa bola schválená vedením TUZVO dňa 25. 6. 2018.

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD.

 rektor TU vo Zvolene